

2025年度  
業績ご参考

**Kinden**

2026年4月27日

株式会社 **きんでん**

# 目次

1. 決算の概要	
(1) 連結	P1
(2) 個別	P2
2. キャッシュ・フローの状況(連結)	P3
3. 設備投資の状況(連結)	P3
4. 地域別(国内・海外)の事業概要	P4
5. 個別(きんでん)の事業概要	
(1) 受注工事高	
① 得意先別	P5
② 工事種別	P5
③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)	P5
④ 地域別受注	P6
⑤ 工事種別受注の内訳	
(a) 配電工事の内訳	P7
(b) 一般電気工事の内訳(用途別)	P7
(c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)	P7
(d) 情報通信工事の内訳	P8
(e) 環境関連工事の内訳(用途別)	P8
(f) 電力その他工事の内訳	P8
(2) 完成工事高	
① 得意先別	P9
② 工事種別	P9
③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)	P9
④ 地域別完成	P10
⑤ 工事種別完成の内訳	
(a) 配電工事の内訳	P11
(b) 一般電気工事の内訳(用途別)	P11
(c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)	P11
(d) 情報通信工事の内訳	P12
(e) 環境関連工事の内訳(用途別)	P12
(f) 電力その他工事の内訳	P12
(3) 期末手持工事高	P13
(4) 再生可能エネルギー関連工事の推移	P13
(5) 販売費及び一般管理費の内訳	P14
(6) 従業員数の推移	P14
6. 株主の状況	
(1) 所有者別(単元)	P15
(2) 大株主(上位10名)	P15
7. 株主還元	
(1) 配当金の状況	P16
(2) 自己株式の取得について	
① 期間が終了した自己株式取得	P16
② 自己株式の公開買付け	P16
8. 自己資本当期利益率(ROE)の推移	P16

- ・ 本資料の予想数値は、当資料の公表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後、様々な要因によって異なる結果となる場合があります。
- ・ 百万円未満の端数は、切り捨てて表示しています。

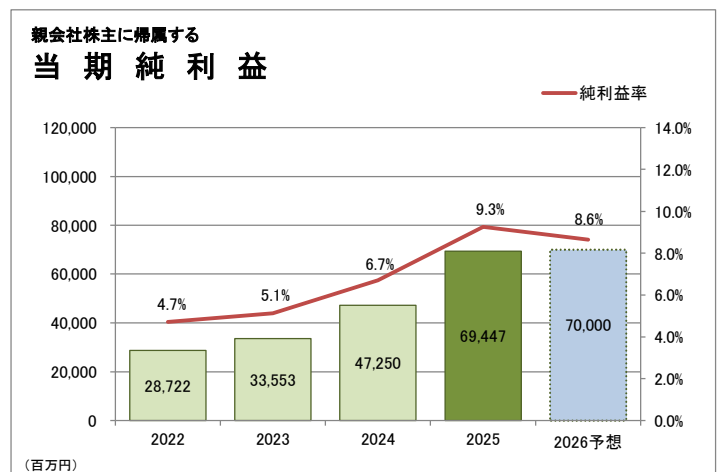
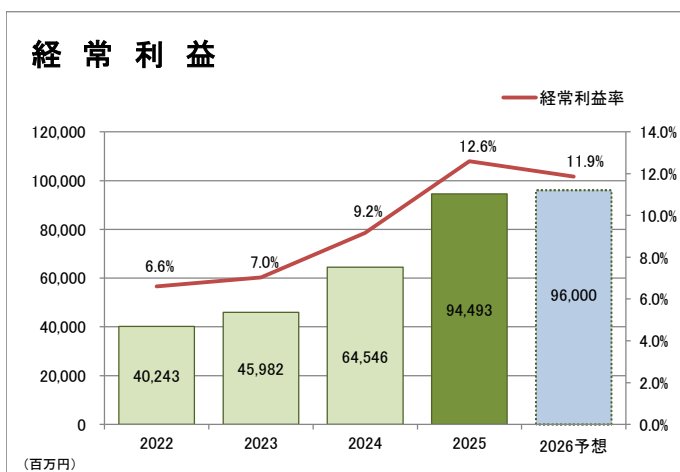
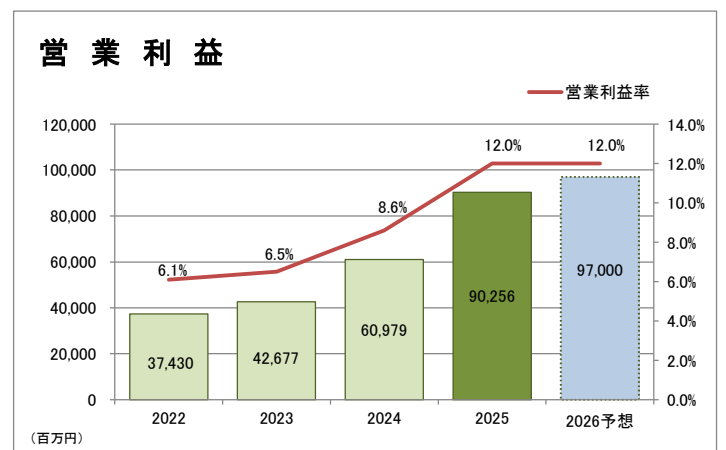
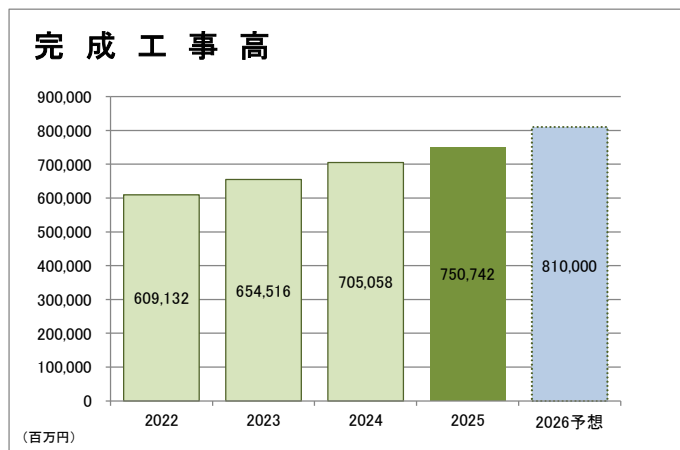
# 1. 決算の概要

## (1) 連結

単位 百万円

	通期実績				予想		
	2024	2025	増減	増減率	2026予想	増減	増減率
完成工事高	705,058	750,742	45,683	6.5%	810,000	59,257	7.9%
完成工事総利益	132,803	176,911	44,108	33.2%	188,000	11,088	6.3%
完成工事総利益率	18.8%	23.6%	4.8	-	23.2%	△ 0.4	-
販売費及び一般管理費	71,823	86,654	14,831	20.6%	91,000	4,345	5.0%
営業利益	60,979	90,256	29,277	48.0%	97,000	6,743	7.5%
営業利益率	8.6%	12.0%	3.4	-	12.0%	△ 0.0	-
経常利益	64,546	94,493	29,946	46.4%	96,000	1,506	1.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	47,250	69,447	22,196	47.0%	70,000	552	0.8%
1株当たり当期純利益	236.26円	350.53円	114.27円		406.46円	55.93円	

	2025.3末	2026.3末
総資産	821,693	913,763
純資産	599,738	661,895
自己資本比率	72.9%	72.4%
1株当たり純資産	3,014.06円	3,340.44円

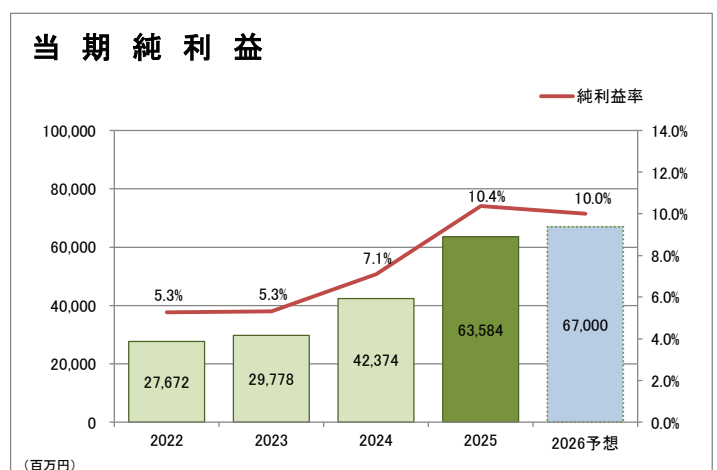
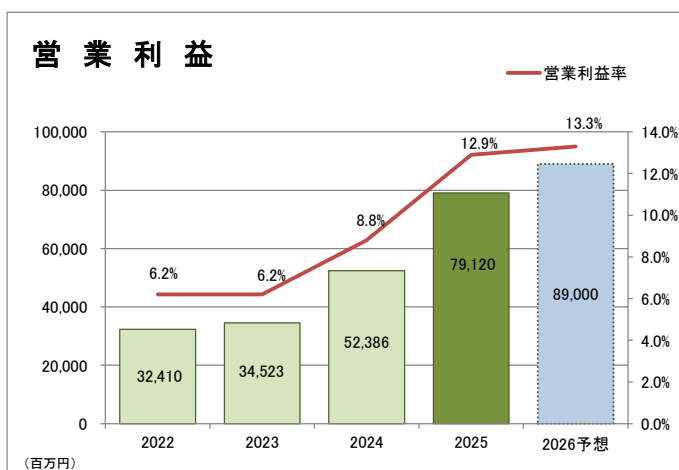
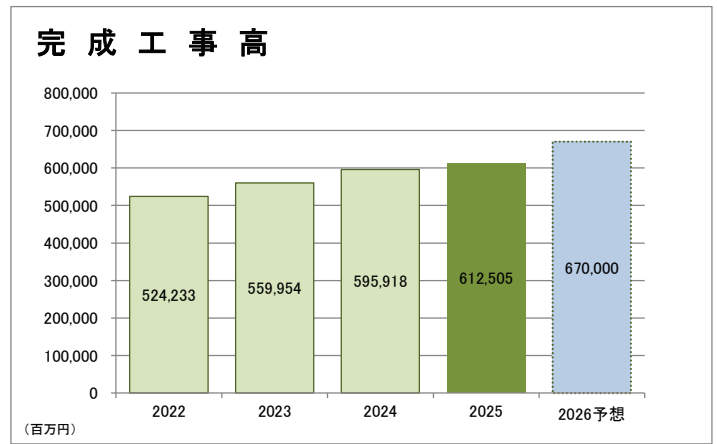
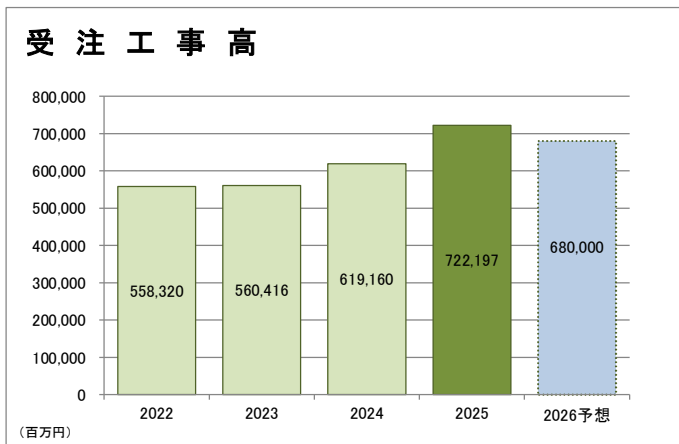


# 1. 決算の概要 (2) 個別

単位 百万円

	通期実績				予想		
	2024	2025	増減	増減率	2026予想	増減	増減率
受注工事高	619,160	722,197	103,036	16.6%	680,000	△ 42,197	△ 5.8%
完成工事高	595,918	612,505	16,586	2.8%	670,000	57,494	9.4%
完成工事総利益	111,374	148,351	36,977	33.2%	162,500	14,148	9.5%
完成工事総利益率	18.7%	24.2%	5.5	-	24.3%	0.1	-
販売費及び一般管理費	58,987	69,230	10,243	17.4%	73,500	4,269	6.2%
営業利益	52,386	79,120	26,734	51.0%	89,000	9,879	12.5%
営業利益率	8.8%	12.9%	4.1	-	13.3%	0.4	-
経常利益	57,161	81,502	24,340	42.6%	90,000	8,497	10.4%
当期純利益	42,374	63,584	21,210	50.1%	67,000	3,415	5.4%
1株当たり当期純利益	211.88 円	320.94 円	109.06 円		389.04 円	68.10 円	

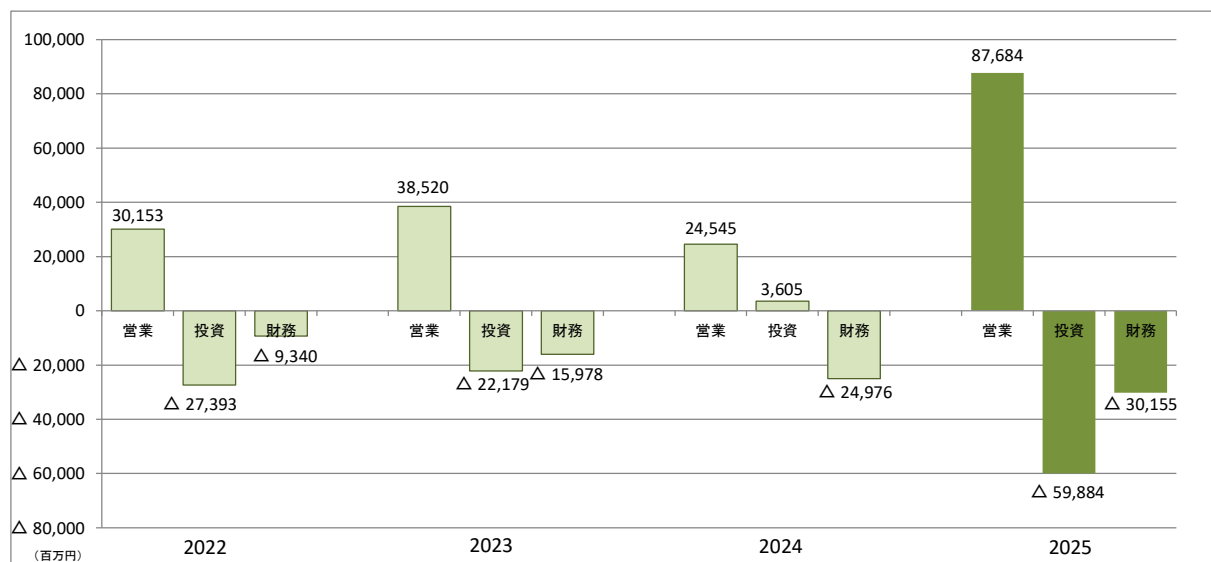
	2025.3末	2026.3末
総資産	709,198	781,432
純資産	533,471	586,452
自己資本比率	75.2%	75.0%
1株当たり純資産	2,684.14 円	2,962.06 円



## 2. キャッシュ・フローの状況(連結)

単位 百万円

	通期			
	2022	2023	2024	2025
税金等調整前当期純利益	42,709	49,062	66,571	97,638
減価償却費	6,804	6,732	7,109	8,954
売上債権の増減(△は増加)	△ 23,023	△ 17,725	△ 2,625	1,971
未成工事支出金の増減(△は増加)	956	792	△ 968	△ 4,078
仕入債務の増減(△は減少)	8,533	14,144	△ 27,360	△ 9,267
未成工事受入金の増減(△は減少)	9,713	4,710	10,808	9,351
その他の営業活動	△ 2,391	△ 4,064	△ 11,011	11,784
法人税等の支払額	△ 13,149	△ 15,130	△ 17,978	△ 28,670
営業活動によるキャッシュ・フロー	30,153	38,520	24,545	87,684
固定資産の取得	△ 28,710	△ 27,522	△ 13,483	△ 53,597
子会社株式の取得による支出	-	-	-	△ 19,021
有価証券及び投資有価証券の増減(△は増加)	1,923	6,710	17,672	15,256
その他	△ 606	△ 1,368	△ 583	△ 2,522
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 27,393	△ 22,179	3,605	△ 59,884
自己株式の取得	△ 464	△ 7,302	△ 8,008	△ 8,246
配当金の支払額	△ 7,788	△ 8,458	△ 16,658	△ 21,845
その他	△ 1,087	△ 217	△ 310	△ 63
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,340	△ 15,978	△ 24,976	△ 30,155
現金及び現金同等物の換算差額	1,556	678	970	2
現金及び現金同等物の増減額	△ 5,024	1,040	4,144	△ 2,353
現金及び現金同等物の期末残高	179,477	180,517	184,662	182,308



## 3. 設備投資の状況(連結)

単位 百万円

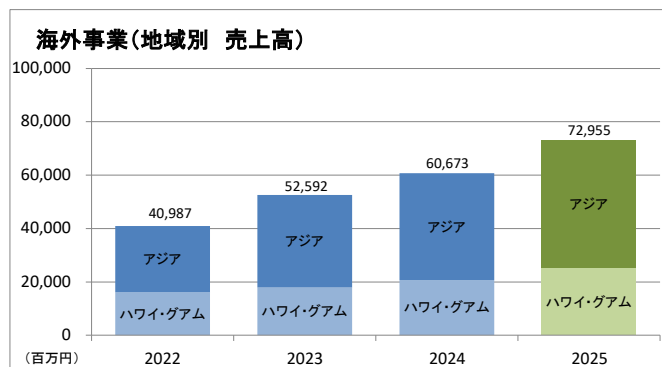
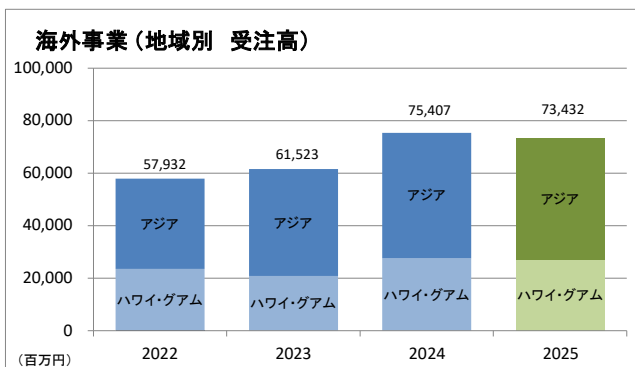
	2022		2023		2024		2025		増減	2026計画
土地	10,280	34.9%	9,700	37.4%	3,631	35.7%	13,451	22.5%	9,820	1,000
建物・構築物	16,007	54.3%	13,532	52.1%	2,554	25.1%	38,187	63.7%	35,632	25,600
車両運搬具	2,339	7.9%	1,863	7.2%	2,423	23.8%	1,809	3.0%	△ 613	2,500
機械・工具・備品	853	2.9%	857	3.3%	1,567	15.4%	6,466	10.8%	4,898	1,700
合計	29,480	100.0%	25,953	100.0%	10,176	100.0%	59,915	100.0%	49,738	30,800

※リース資産を含む

#### 4. 地域別(国内・海外)の事業概要

単位 百万円

会社名	地域	受注高				売上高			
		通期		増減		通期		増減	
		2024	2025	増減	増減率	2024	2025	増減	増減率
<b>・国内事業</b>									
きんでん		614,523	717,106	102,583	16.7%	591,028	605,027	13,999	2.4%
国内子会社									
西原衛生工業所 関連子会社(2社)		43,768	67,073	23,305	53.2%	39,245	41,830	2,585	6.6%
一般電気工事 関連子会社(6社)		10,806	36,945	26,139	241.9%	11,392	29,910	18,518	162.5%
風力発電 子会社(4社)		2,524	2,047	△ 477	△ 18.9%	2,524	2,047	△ 477	△ 18.9%
その他の国内子会社(5社)		16,727	21,286	4,558	27.3%	16,801	16,735	△ 66	△ 0.4%
国内子会社 計(17社)		73,827	127,353	53,526	72.5%	69,964	90,524	20,559	29.4%
国内事業 計 (きんでん + 国内子会社)		688,350	844,460	156,109	22.7%	660,992	695,552	34,559	5.2%
	国内構成比率	90.1%	92.0%			91.6%	90.5%		
<b>・海外事業</b>									
きんでん	アジア	2,405	316	△ 2,089	△ 86.9%	1,533	3,852	2,319	151.2%
	グアム	2,231	4,774	2,542	114.0%	3,356	3,585	228	6.8%
	その他地域	-	-	-		-	39	39	
きんでん(海外) 計		4,636	5,090	453	9.8%	4,890	7,477	2,587	52.9%
海外子会社									
(6社)	アジア	45,464	45,990	526	1.2%	38,409	44,056	5,647	14.7%
(2社)	ハワイ	25,306	22,351	△ 2,955	△ 11.7%	17,373	21,461	4,087	23.5%
海外子会社 計(8社)		70,770	68,342	△ 2,428	△ 3.4%	55,783	65,517	9,734	17.5%
海外事業 計 (きんでん + 海外子会社)	アジア	47,869	46,306	△ 1,562	△ 3.3%	39,943	47,909	7,966	19.9%
	ハワイ・グアム	27,538	27,125	△ 412	△ 1.5%	20,730	25,046	4,315	20.8%
	その他地域	-	-	-		-	39	39	
	合計	75,407	73,432	△ 1,975	△ 2.6%	60,673	72,995	12,321	20.3%
	海外構成比率	9.9%	8.0%			8.4%	9.5%		
きんでん + 子会社 総合計 (グループ内取引修正前)		763,758	917,893	154,134	20.2%	721,666	768,547	46,881	6.5%



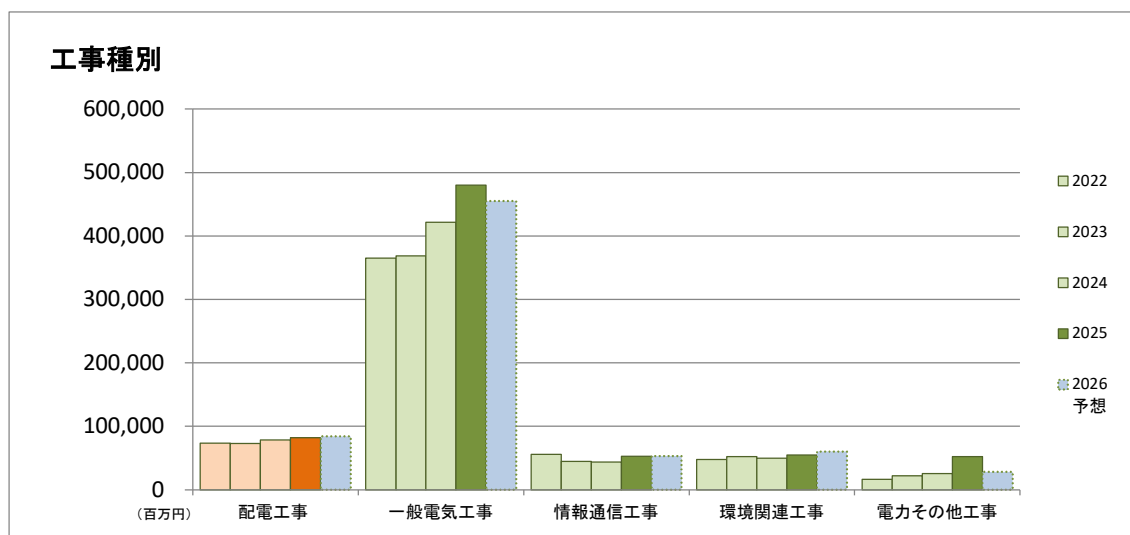
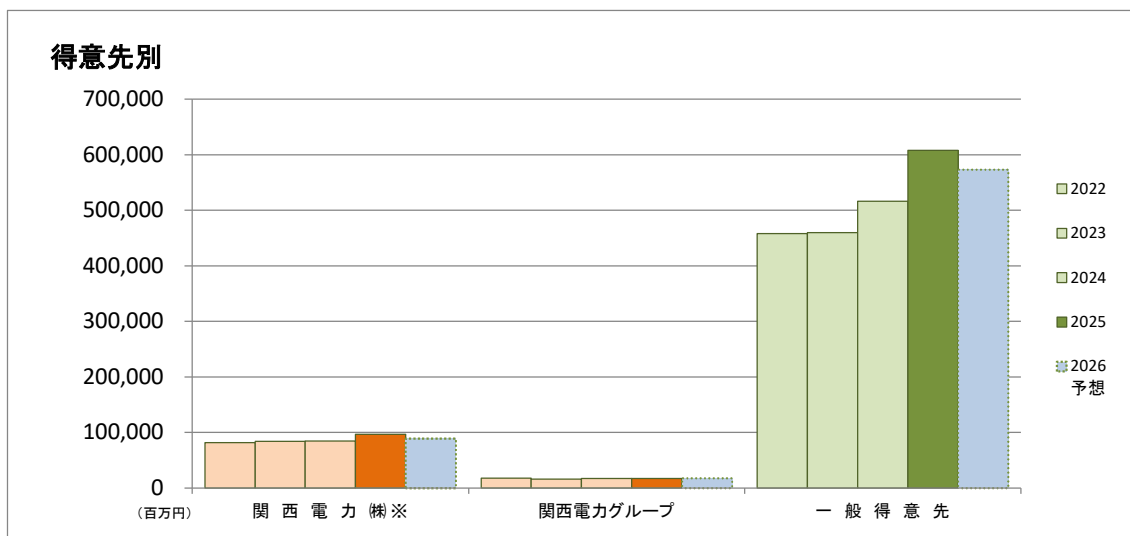
- ※ 西原衛生工業所 関連子会社 (西原衛生工業所、西原工事)  
一般電気工事 関連子会社 (きんでん東京サービス、きんでん中部サービス、きんでん関西サービス、きんでん西日本サービス、ダイトウ電気工事、北弘電社)  
風力発電 子会社 (白馬ウインドファーム、白滝山ウインドファーム、しらまグリーンエナジー、しらたきやまグリーンエナジー)  
その他の国内子会社 (きんでんサービス、近電商事、きんでんスピネット、FEN、K2-BatOM)
- ※ 海外子会社 アジア (キンデン・ベトナム・カンパニー・リミテッド、キンデン(タイランド)・カンパニー・リミテッド、ビー・ティ・キンデン・インドネシア、キンデン・フィリス・コーポレーション、アンテック・プライベート・リミテッド、  
インターナショナル・エレクトロニクス・サービス)  
ハワイ (ユー・エス・キンデン・コーポレーション、ワサ・エレクトロニクス・サービス・インク)
- ※ 北弘電社は2025年度第1四半期から実績に含めています。  
しらまグリーンエナジー、しらたきやまグリーンエナジーは2025年度第3四半期から実績に含めています。  
K2-BatOMは2025年度第4四半期から実績に含めています。

## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### (1) 受注工事高

単位 百万円

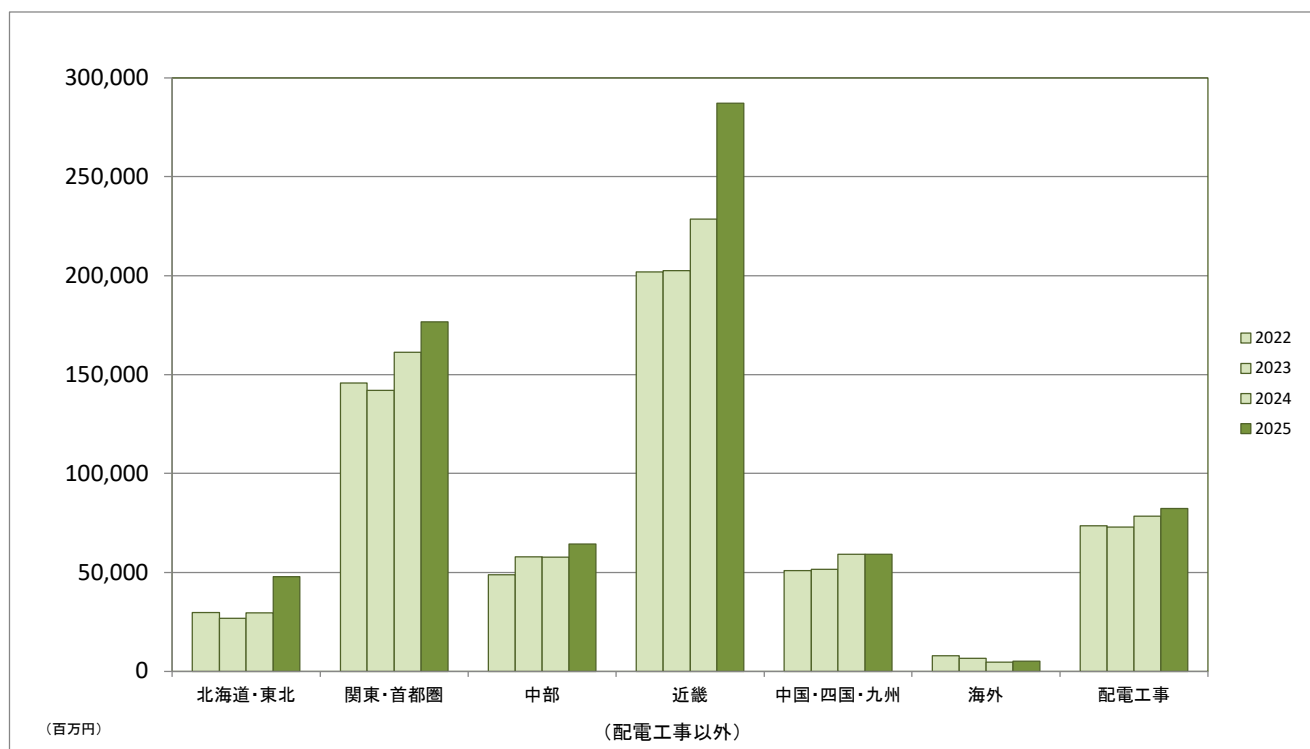
	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
① 得意先別							
関西電力(株)※	82,079	84,416	85,054	96,705	11,650	13.7%	89,000
関西電力グループ	18,009	16,226	17,534	17,706	171	1.0%	18,000
一般得意先	458,231	459,773	516,571	607,785	91,213	17.7%	573,000
(再掲:官公庁)	(16,067)	(12,294)	(24,985)	(16,047)	(△ 8,937)	△ 35.8%	—
合計	558,320	560,416	619,160	722,197	103,036	16.6%	680,000
※ 関西電力送配電(株)を含む							
② 工事種別							
配電工事	73,485	72,957	78,384	82,172	3,788	4.8%	84,000
一般電気工事	364,940	368,922	421,762	480,193	58,431	13.9%	455,000
情報通信工事	55,747	44,715	43,810	52,762	8,951	20.4%	53,000
環境関連工事	47,843	52,097	49,618	54,856	5,238	10.6%	60,000
電力その他工事	16,304	21,723	25,585	52,212	26,626	104.1%	28,000
合計	558,320	560,416	619,160	722,197	103,036	16.6%	680,000
③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)							
一般電気工事	146,684	153,994	188,444	229,913	41,468	22.0%	
情報通信工事	22,109	15,960	20,966	24,107	3,141	15.0%	
環境関連工事	9,506	10,618	9,868	10,695	826	8.4%	
電力その他工事	8,426	11,066	6,185	13,822	7,636	123.4%	
合計	186,727	191,640	225,465	278,538	53,073	23.5%	260,000



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### ④ 地域別受注

					対前期		単位 百万円
	2022	2023	2024	2025	増減	増減率	2026予想
配電工事以外							
北海道・東北	29,728	26,790	29,572	47,861	18,289	61.8%	
関東・首都圏	145,758	142,061	161,182	176,590	15,408	9.6%	
中部	48,783	57,885	57,655	64,243	6,588	11.4%	
近畿	201,868	202,635	228,556	287,155	58,599	25.6%	
中国・四国・九州	50,838	51,491	59,173	59,082	△ 91	△ 0.2%	
海外	7,858	6,594	4,636	5,090	453	9.8%	
配電工事	73,485	72,957	78,384	82,172	3,788	4.8%	
合計	558,320	560,416	619,160	722,197	103,036	16.6%	680,000



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### ⑤ 工事種別受注の内訳

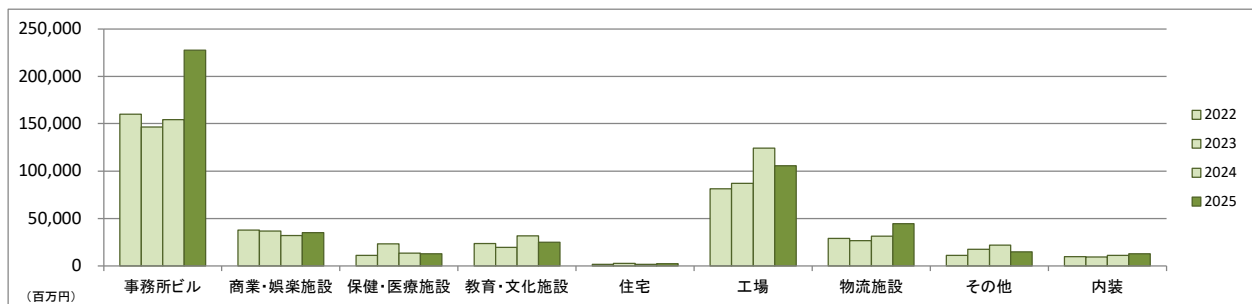
#### (a) 配電工事の内訳

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
関西電力工事	69,711	69,787	74,972	79,362	4,389	5.9%	80,000
その他配電関連工事	3,773	3,170	3,411	2,810	△ 601	△ 17.6%	4,000
合計	73,485	72,957	78,384	82,172	3,788	4.8%	84,000

(注)「その他配電関連工事」には、CCBOX・情報BOX工事、関西電力配電関連工事、電気温水器設置工事、NTT柱工事などを含んでいます。

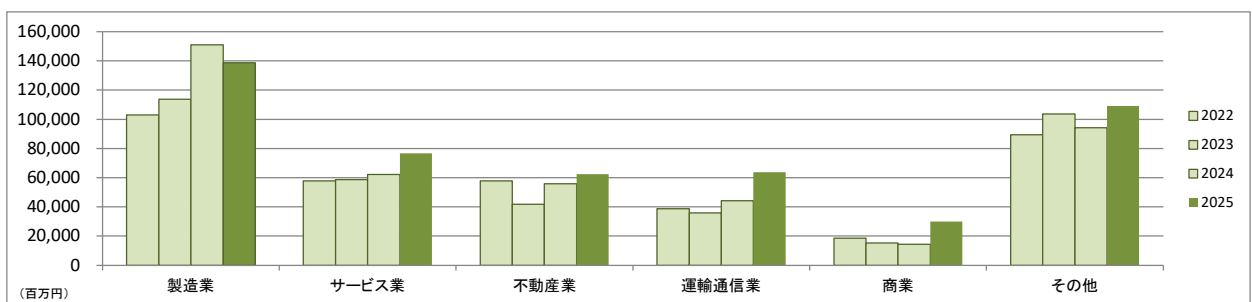
#### (b) 一般電気工事の内訳(用途別)

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
事務所ビル	160,064	146,445	154,364	227,692	73,328	47.5%	
商業・娯楽施設	37,565	36,543	32,069	35,119	3,049	9.5%	
保健・医療施設	11,164	23,181	13,351	12,722	△ 629	△ 4.7%	
教育・文化施設	23,385	19,669	31,635	24,817	△ 6,818	△ 21.6%	
住宅	1,812	2,550	1,696	2,382	685	40.4%	
工場	81,376	87,008	124,313	105,474	△ 18,838	△ 15.2%	
物流施設	29,008	26,533	31,259	44,556	13,296	42.5%	
その他	11,010	17,634	21,988	14,659	△ 7,329	△ 33.3%	
内装	9,550	9,355	11,082	12,768	1,686	15.2%	
合計	364,940	368,922	421,762	480,193	58,431	13.9%	455,000



#### (c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)

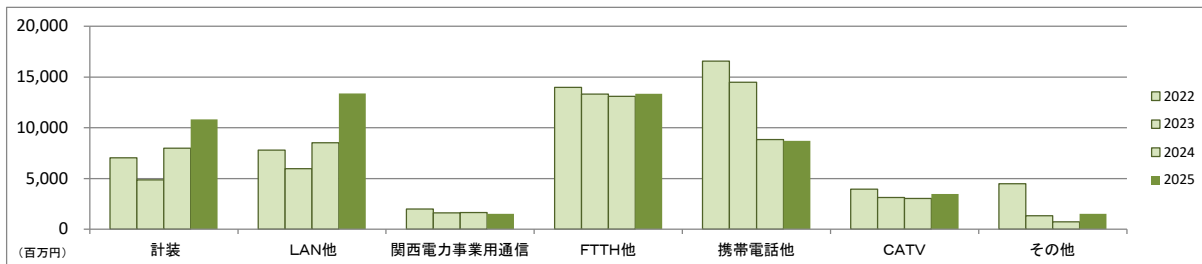
	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
製造業	102,803	113,747	151,038	138,606	△ 12,432	△ 8.2%	
輸送用機械機器	16,671	20,608	27,685	18,663	△ 9,021	△ 32.6%	
電気・精密機械器具	23,145	20,577	42,892	26,126	△ 16,765	△ 39.1%	
食料品	6,271	11,571	10,491	12,052	1,560	14.9%	
化学	8,470	10,211	10,432	11,132	699	6.7%	
医薬品	10,527	7,900	22,719	10,054	△ 12,664	△ 55.7%	
その他製造業	37,715	42,878	36,817	60,576	23,759	64.5%	
サービス業	57,688	58,695	62,109	76,567	14,457	23.3%	
不動産業	57,833	41,696	55,923	62,350	6,427	11.5%	
運輸通信業	38,831	35,958	44,223	63,744	19,521	44.1%	
商業	18,495	15,293	14,303	29,891	15,587	109.0%	
その他	89,288	103,531	94,163	109,033	14,870	15.8%	
合計	364,940	368,922	421,762	480,193	58,431	13.9%	455,000



5. 個別(きんでん)の事業概要

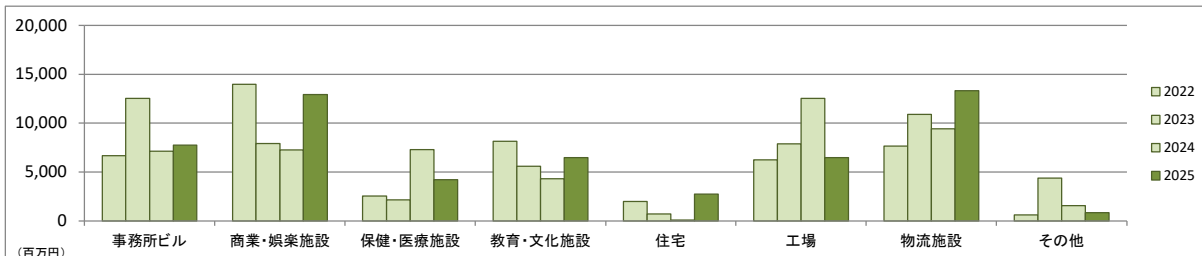
(d) 情報通信工事の内訳

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
計装	7,043	4,867	7,977	10,824	2,846	35.7%	11,000
LAN他	7,777	5,954	8,508	13,379	4,870	57.2%	14,000
構内通信系 小計	14,821	10,821	16,486	24,203	7,717	46.8%	25,000
関西電力事業用通信	1,985	1,621	1,630	1,498	△ 132	△ 8.1%	1,500
関西電力以外							
FTTH他	13,969	13,334	13,113	13,342	228	1.7%	13,000
携帯電話他	16,561	14,485	8,816	8,712	△ 103	△ 1.2%	8,500
CATV	3,929	3,129	3,026	3,477	450	14.9%	3,000
その他	4,480	1,321	737	1,528	790	107.2%	2,000
広域通信系 小計	40,926	33,893	27,324	28,559	1,234	4.5%	28,000
合計	55,747	44,715	43,810	52,762	8,951	20.4%	53,000



(e) 環境関連工事の内訳(用途別)

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
事務所ビル	6,660	12,552	7,113	7,774	660	9.3%	
商業・娯楽施設	13,971	7,925	7,252	12,933	5,681	78.3%	
保健・医療施設	2,547	2,153	7,295	4,239	△ 3,055	△ 41.9%	
教育・文化施設	8,156	5,577	4,334	6,503	2,168	50.0%	
住宅	1,987	731	92	2,762	2,669	2,878.1%	
工場	6,247	7,885	12,546	6,479	△ 6,067	△ 48.4%	
物流施設	7,647	10,892	9,422	13,305	3,883	41.2%	
その他	626	4,379	1,560	858	△ 701	△ 45.0%	
合計	47,843	52,097	49,618	54,856	5,238	10.6%	60,000



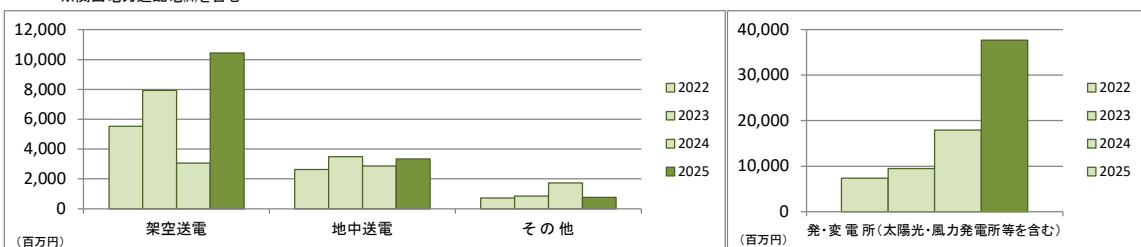
(f) 電力その他工事の内訳

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
架空送電	5,534	7,920	3,073	10,440	7,366	239.7%	3,400
地中送電	2,636	3,480	2,851	3,324	472	16.6%	3,500
発・変電所 ※	7,406	9,478	17,939	37,682	19,743	110.1%	20,100
その他	726	844	1,720	764	△ 956	△ 55.6%	1,000
合計	16,304	21,723	25,585	52,212	26,626	104.1%	28,000

※太陽光・風力発電所等を含む

関西電力(株) ※	9,266	12,224	6,773	15,237	8,464	125.0%	8,000
その他	7,037	9,498	18,811	36,974	18,162	96.6%	20,000

※関西電力送配電機を含む



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### (2) 完成工事高

単位 百万円

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
① 得意先別							
関西電力(株)※	78,492	81,542	85,302	91,662	6,360	7.5%	92,000
関西電力グループ	18,420	16,499	16,117	19,943	3,825	23.7%	20,000
一般得意先	427,319	461,912	494,497	500,898	6,400	1.3%	558,000
(再掲:官公庁)	(10,266)	(16,073)	(15,731)	(15,431)	(△ 299)	△ 1.9%	—
合計	524,233	559,954	595,918	612,505	16,586	2.8%	670,000

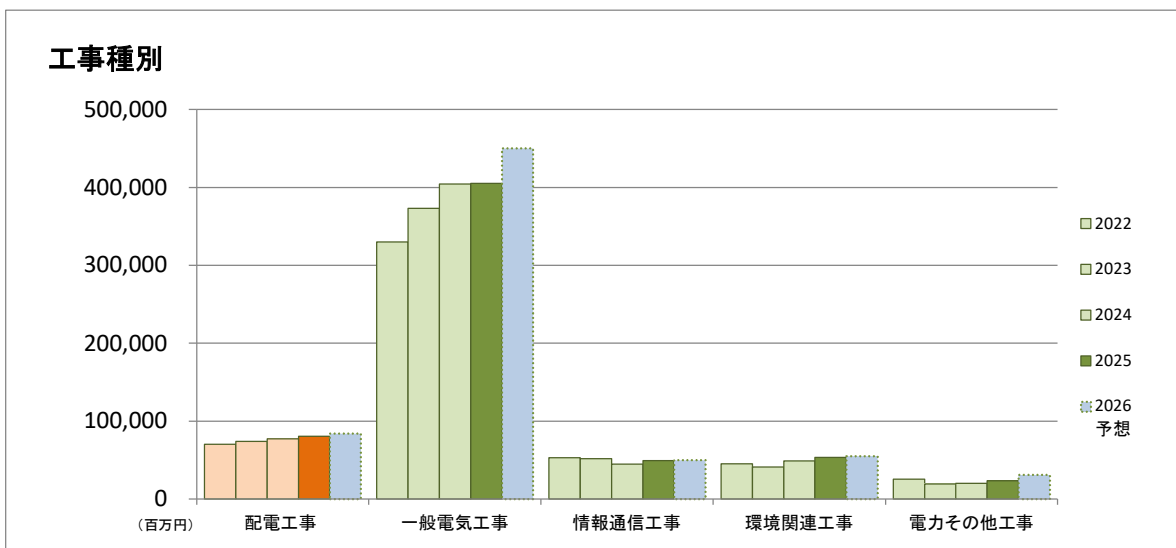
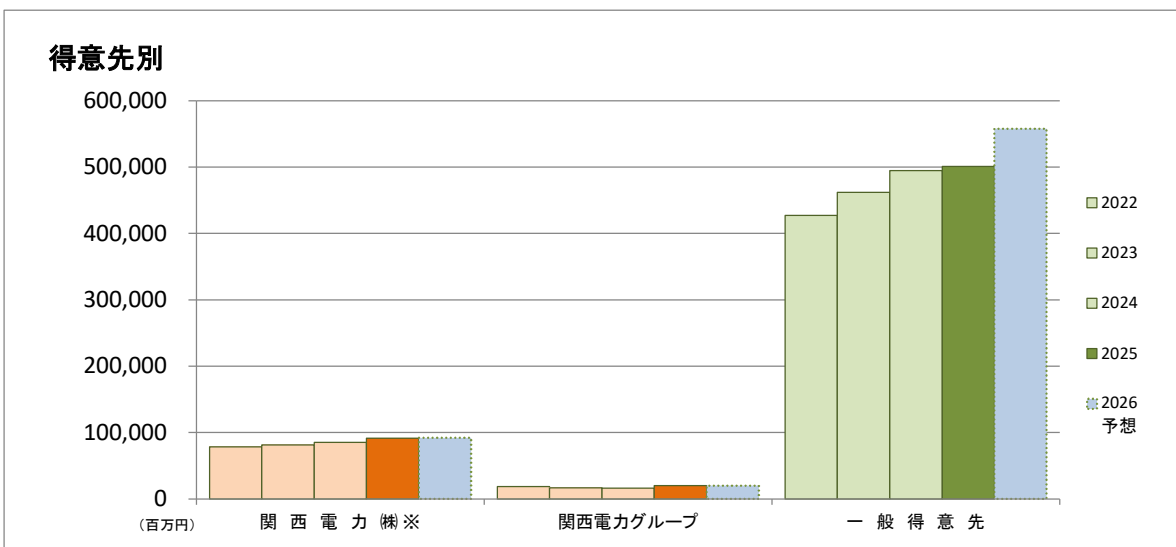
※ 関西電力送配電株を含む

### ② 工事種別

配電工事	70,375	73,969	77,150	80,845	3,695	4.8%	84,000
一般電気工事	329,873	372,944	404,667	405,157	490	0.1%	450,000
情報通信工事	53,003	52,032	44,594	49,575	4,981	11.2%	50,000
環境関連工事	45,344	41,421	49,186	53,298	4,111	8.4%	55,000
電力その他工事	25,636	19,586	20,319	23,627	3,308	16.3%	31,000
合計	524,233	559,954	595,918	612,505	16,586	2.8%	670,000

### ③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)

一般電気工事	142,129	150,543	159,413	200,800	41,387	26.0%	
情報通信工事	19,281	21,909	19,931	22,694	2,762	13.9%	
環境関連工事	7,632	8,383	9,941	10,700	758	7.6%	
電力その他工事	7,941	7,432	8,026	9,430	1,403	17.5%	
合計	176,984	188,268	197,313	243,625	46,312	23.5%	269,000

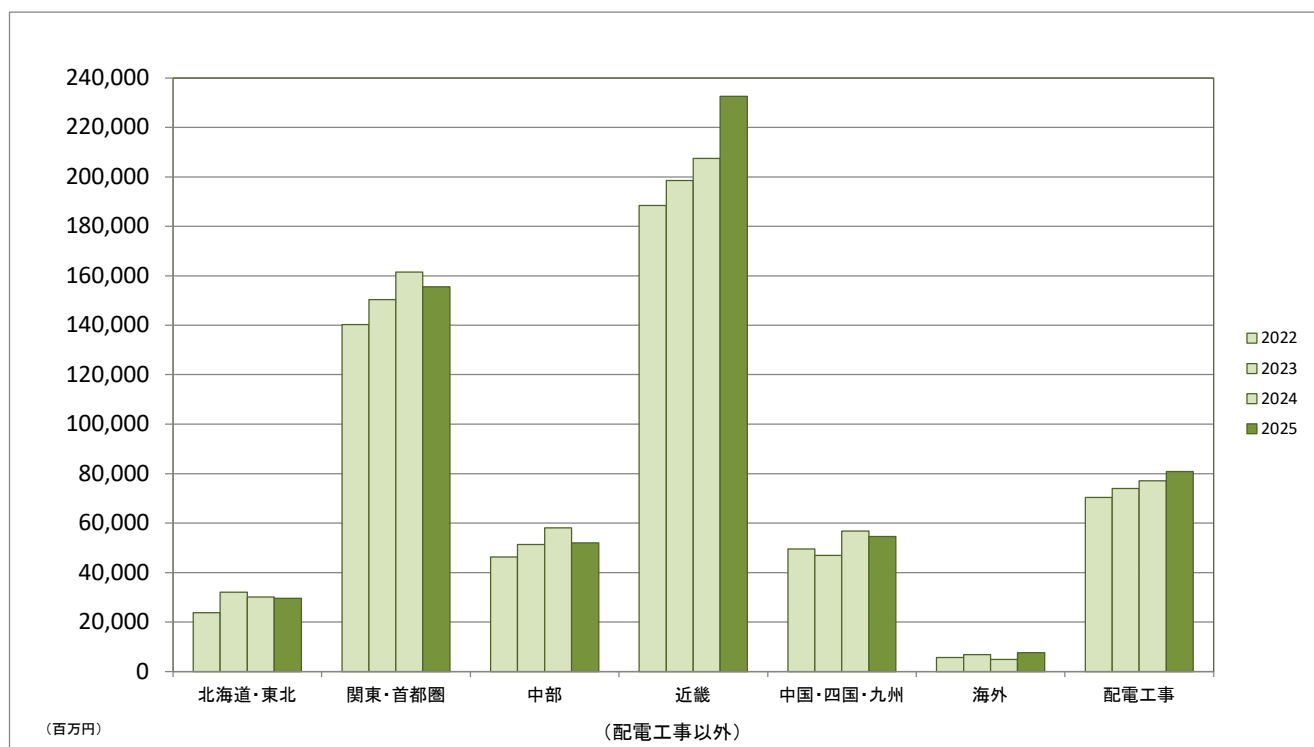


## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### ④ 地域別完成

単位 百万円

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
配電工事以外							
北海道・東北	23,717	31,992	30,128	29,601	△ 526	△ 1.7%	
関東・首都圏	140,268	150,332	161,519	155,488	△ 6,030	△ 3.7%	
中部	46,303	51,339	58,089	51,942	△ 6,146	△ 10.6%	
近畿	188,442	198,514	207,415	232,533	25,117	12.1%	
中国・四国・九州	49,554	46,970	56,725	54,615	△ 2,109	△ 3.7%	
海外	5,572	6,834	4,890	7,477	2,587	52.9%	
配電工事	70,375	73,969	77,150	80,845	3,695	4.8%	
合計	524,233	559,954	595,918	612,505	16,586	2.8%	670,000



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### ⑤ 工事種別完成の内訳

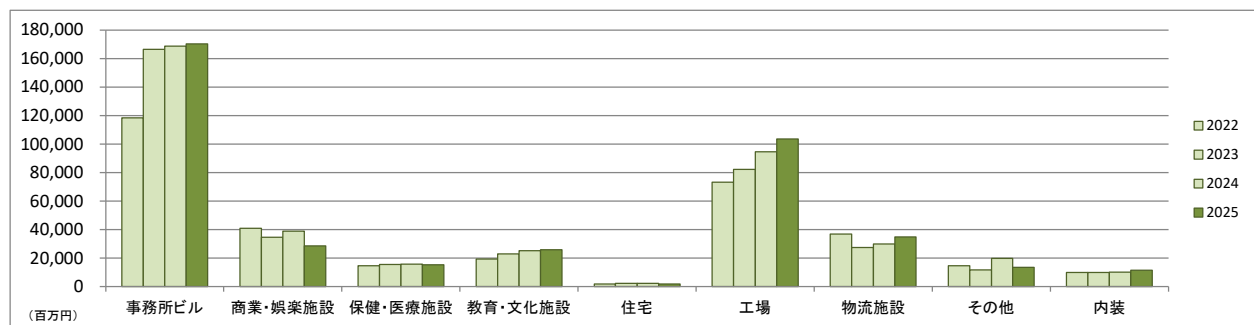
#### (a) 配電工事の内訳

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
関西電力工事	67,949	70,208	72,914	78,088	5,174	7.1%	80,000
その他配電関連工事	2,425	3,761	4,235	2,756	△ 1,478	△ 34.9%	4,000
合 計	70,375	73,969	77,150	80,845	3,695	4.8%	84,000

(注)「その他配電関連工事」には、CCBOX・情報BOX工事、関西電力配電関連工事、電気温水器設置工事、NTT柱工事などを含んでいます。

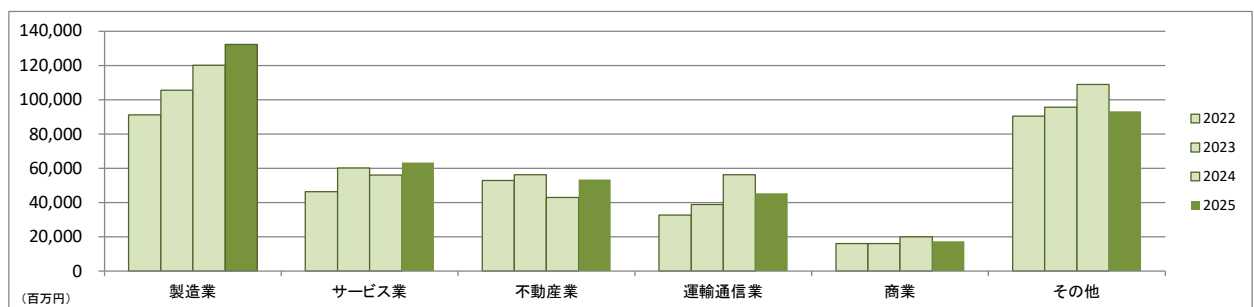
#### (b) 一般電気工事の内訳(用途別)

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
事務所ビル	118,286	166,478	168,628	170,286	1,657	1.0%	
商業・娯楽施設	40,964	34,515	38,966	28,535	△ 10,430	△ 26.8%	
保健・医療施設	14,634	15,466	15,661	15,432	△ 228	△ 1.5%	
教育・文化施設	19,303	22,858	25,095	25,905	810	3.2%	
住宅	1,833	2,347	2,101	1,830	△ 270	△ 12.9%	
工場	73,324	82,250	94,524	103,447	8,922	9.4%	
物流施設	36,930	27,519	29,736	34,850	5,114	17.2%	
その他	14,652	11,622	19,838	13,464	△ 6,374	△ 32.1%	
内装	9,944	9,886	10,114	11,404	1,289	12.8%	
合 計	329,873	372,944	404,667	405,157	490	0.1%	450,000



#### (c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)

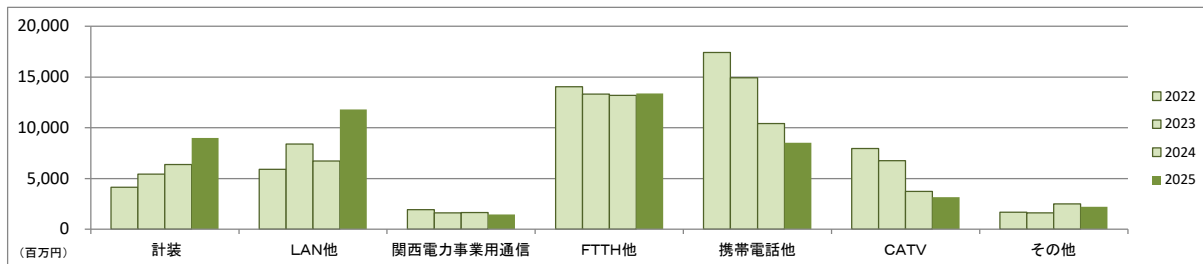
	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
製造業	91,283	105,655	120,168	132,257	12,089	10.1%	
輸送用機械機器	13,320	17,564	26,646	22,122	△ 4,523	△ 17.0%	
電気・精密機械器具	19,413	23,116	21,276	31,728	10,451	49.1%	
食料品	8,424	7,029	8,601	12,785	4,184	48.6%	
化学	8,428	9,509	11,241	12,052	810	7.2%	
医薬品	8,692	9,561	10,702	15,728	5,025	47.0%	
その他製造業	33,004	38,874	41,700	37,840	△ 3,859	△ 9.3%	
サービス業	46,330	60,223	56,054	63,392	7,338	13.1%	
不動産業	52,972	56,310	43,115	53,395	10,280	23.8%	
運輸通信業	32,674	38,824	56,360	45,446	△ 10,914	△ 19.4%	
商業	16,129	16,199	19,994	17,461	△ 2,533	△ 12.7%	
その他	90,482	95,732	108,973	93,203	△ 15,769	△ 14.5%	
合 計	329,873	372,944	404,667	405,157	490	0.1%	450,000



5. 個別(きんでん)の事業概要

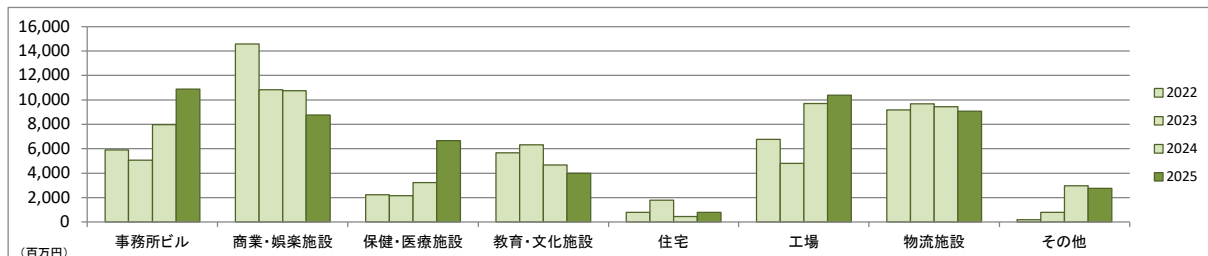
(d) 情報通信工事の内訳

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
計装	4,116	5,426	6,380	9,016	2,635	41.3%	11,000
LAN他	5,901	8,377	6,711	11,795	5,084	75.8%	11,000
構内通信系 小計	10,017	13,804	13,092	20,812	7,719	59.0%	22,000
関西電力事業用通信	1,931	1,612	1,656	1,473	△ 182	△ 11.0%	1,500
関西電力以外							
FTTH他	14,036	13,318	13,206	13,385	178	1.4%	13,300
携帯電話他	17,405	14,926	10,415	8,518	△ 1,896	△ 18.2%	7,500
CATV	7,942	6,749	3,729	3,164	△ 564	△ 15.1%	2,900
その他	1,671	1,620	2,495	2,220	△ 275	△ 11.0%	2,800
広域通信系 小計	42,986	38,227	31,502	28,763	△ 2,738	△ 8.7%	28,000
合計	53,003	52,032	44,594	49,575	4,981	11.2%	50,000



(e) 環境関連工事の内訳(用途別)

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
事務所ビル	5,907	5,056	7,973	10,870	2,897	36.3%	
商業・娯楽施設	14,583	10,811	10,745	8,773	△ 1,972	△ 18.4%	
保健・医療施設	2,246	2,166	3,220	6,658	3,438	106.8%	
教育・文化施設	5,668	6,320	4,662	3,982	△ 679	△ 14.6%	
住宅	792	1,787	463	800	337	72.7%	
工場	6,781	4,799	9,690	10,394	703	7.3%	
物流施設	9,184	9,682	9,444	9,070	△ 373	△ 4.0%	
その他	179	798	2,985	2,747	△ 238	△ 8.0%	
合計	45,344	41,421	49,186	53,298	4,111	8.4%	55,000



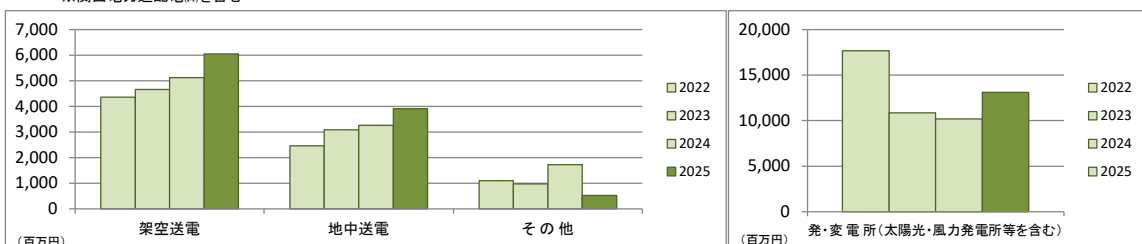
(f) 電力その他工事の内訳

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
架空送電	4,367	4,662	5,127	6,059	932	18.2%	6,000
地中送電	2,459	3,089	3,254	3,918	664	20.4%	3,000
発・変電所 ※	17,709	10,860	10,216	13,122	2,906	28.4%	21,000
その他	1,100	974	1,721	526	△ 1,194	△ 69.4%	1,000
合計	25,636	19,586	20,319	23,627	3,308	16.3%	31,000

※太陽光・風力発電所等を含む

関西電力(株) ※	7,780	8,553	9,214	10,970	1,755	19.1%	10,500
その他	17,855	11,032	11,104	12,656	1,552	14.0%	20,500

※関西電力送配電機を含む



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

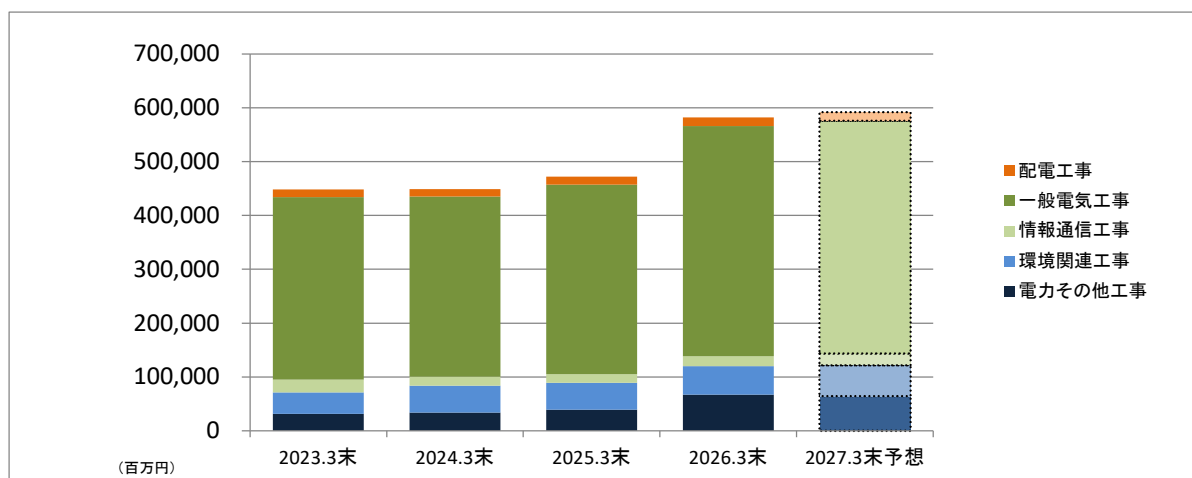
### (3) 期末手持工事高

単位 百万円

	2023.3末	2024.3末	2025.3末	2026.3末	対前期		2027.3末予想
					増減	増減率	

#### ・ 工事種別

配電工事	14,301	13,289	14,523	15,850	1,327	9.1%	15,850
一般電気工事	339,134	335,112	352,206	427,242	75,035	21.3%	432,250
情報通信工事	23,924	16,607	15,823	19,010	3,186	20.1%	22,010
環境関連工事	39,513	50,189	50,621	52,179	1,558	3.1%	57,170
電力その他工事	31,526	33,664	38,929	67,514	28,584	73.4%	64,510
合計	448,400	448,862	472,105	581,797	109,692	23.2%	591,790



### (4) 再生可能エネルギー関連工事の推移

単位 億円

	2023	2024	2025	対前期	
				増減	増減率
受注工事高	100	124	180	56	45.4%
完成工事高	83	95	108	13	14.0%
期末手持工事高	176	205	277	71	35.1%

#### 【再掲】風力発電所工事

	2023	2024	2025	対前期	
				増減	増減率
受注工事高	47	103	161	58	56.9%
完成工事高	37	53	91	37	70.8%
期末手持工事高	140	190	260	70	37.0%

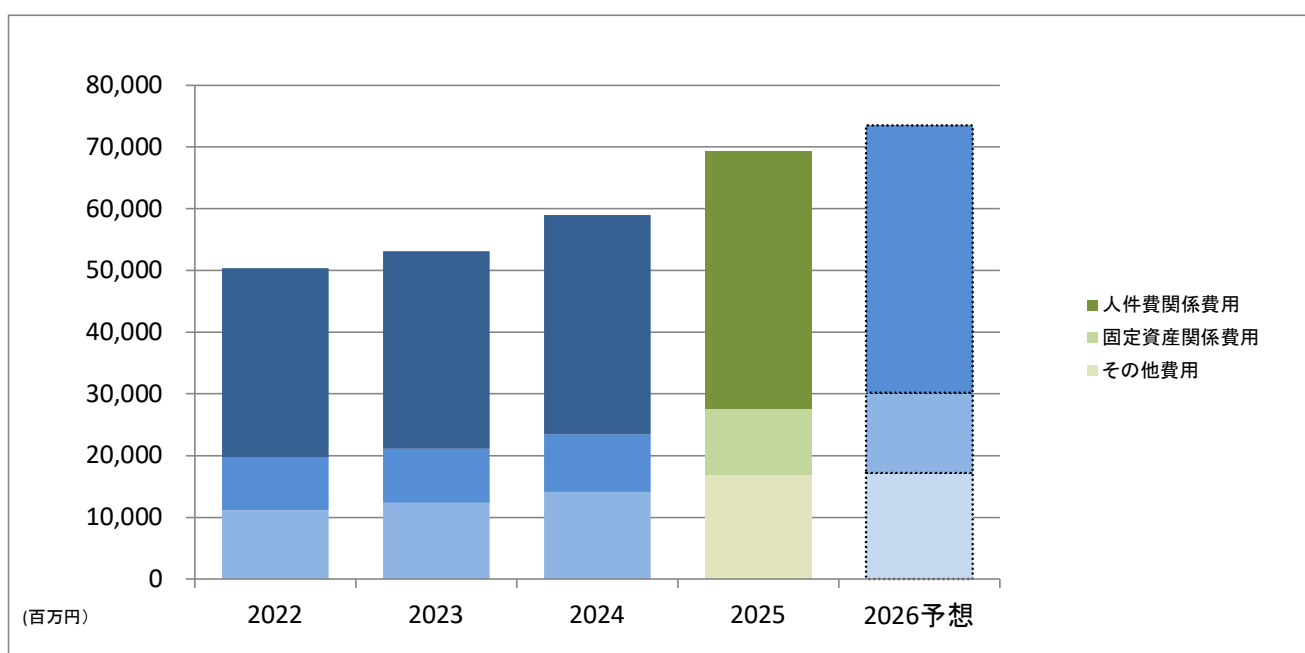
※再生可能エネルギー関連工事…風力、太陽光、バイオマス、地熱発電所工事

## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### (5) 販売費及び一般管理費の内訳

単位 百万円

	2022	2023	2024	2025	対前期		2026予想
					増減	増減率	
人件費関係費用	30,725	32,032	35,528	41,629	6,101	17.2%	43,300
固定資産関係費用	8,499	8,768	9,357	10,654	1,297	13.9%	13,000
その他費用	11,150	12,338	14,101	16,945	2,844	20.2%	17,200
合計	50,375	53,139	58,987	69,230	10,243	17.4%	73,500
研究開発費(再掲)	670	649	705	768	63	9.0%	923



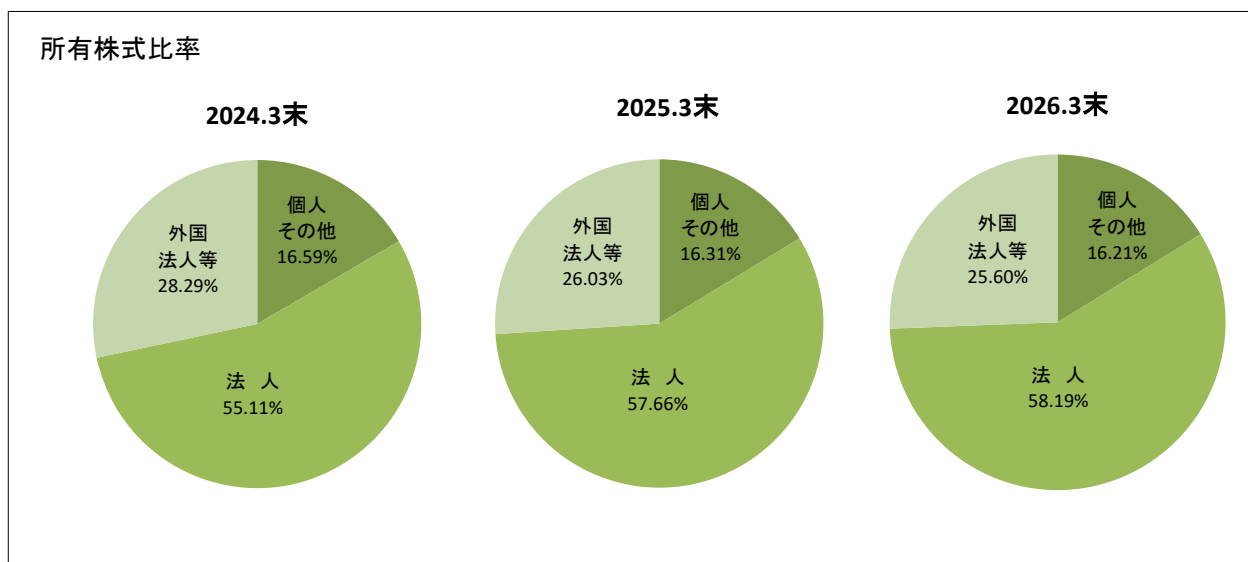
### (6) 従業員数の推移

個別	2023.3末	2024.3末	2025.3末	2026.3末	対前期		2027.3末予想
					増減	増減率	
	8,328人	8,493人	8,630人	8,854人	224人	2.6%	9,079人

## 6. 株主の状況

### (1) 所有者別(単元)

所有者	2024.3末			2025.3末			2026.3末		
	株主数	所有株式比率	所有株式比率	株主数	所有株式比率	所有株式比率	株主数	所有株式比率	所有株式比率
個人その他	7,654	93.8%	16.59%	7,668	94.0%	16.31%	9,724	94.1%	16.21%
法人	205	2.5%	55.11%	201	2.4%	57.66%	235	2.3%	58.19%
外国法人等	300	3.7%	28.29%	292	3.6%	26.03%	377	3.6%	25.60%
計	8,159	100.0%	100.00%	8,161	100.0%	100.00%	10,336	100.0%	100.00%



(注) 自己株式は、個人その他に含めて記載しています。(2026.3末 自己株式の所有株式比率 0.98%)

### (2) 大株主(上位10名)

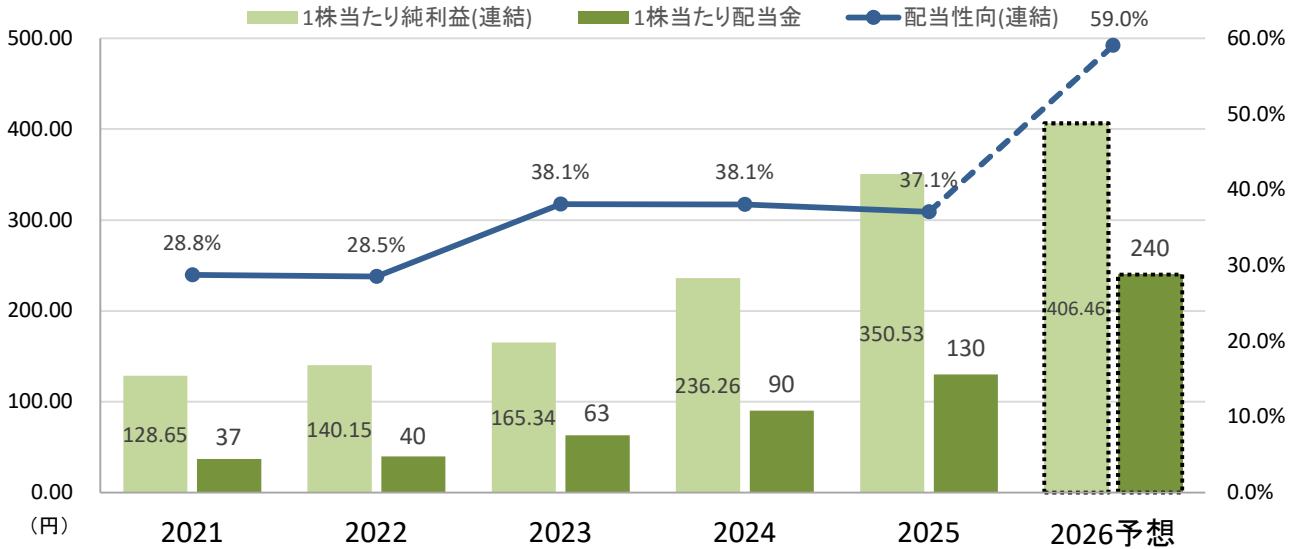
順位	2024.3末		2025.3末		2026.3末	
	株主名	所有株式比率	株主名	所有株式比率	株主名	所有株式比率
1	関西電力	29.26%	関西電力	29.64%	関西電力	29.75%
2	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	9.26%	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	11.20%	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	10.86%
3	関電不動産開発	7.21%	関電不動産開発	7.30%	関電不動産開発	7.33%
4	従業員持株会	4.61%	従業員持株会	4.55%	従業員持株会	4.68%
5	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	3.76%	日本カステイ銀行(信託口)	3.41%	日本カステイ銀行(信託口)	3.15%
6	日本カステイ銀行(信託口)	3.07%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	2.38%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1.83%
7	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE U.S.TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	1.70%	JP MORGAN CHASE BANK 380055	1.36%	BBH(LUX) FOR FIDELITY FUNDS - JAPAN ADVANTAGE POOL	1.51%
8	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1.47%	GOVERNMENT OF NORWAY	1.15%	J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 384513	1.07%
9	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE NON TREATY CLIENTS ACCOUNT	1.44%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	1.08%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	0.94%
10	JP MORGAN CHASE BANK 380055	1.30%	J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 384513	1.06%	RBC IST 15 PCT LENDING ACCOUNT - CLIENT ACCOUNT	0.86%

(注) 所有株式比率は発行済株式(自己株式を除く)の総数に対する比率を記載しています。また、自己株式については上記大株主から除外しています。

## 7. 株主還元

2025年1月31日公表の「中期経営計画における資本政策について」に示した方針に基づき、配当並びに自己株式取得を実施

### (1) 配当金の状況



(注)2026予想における1株当たり配当金には、中期経営計画・成長指標達成に伴う特別配当が100円含まれております。

(注)2026予想における1株当たり純利益(連結)については、本日開催の取締役会において決議した自己株式の取得の影響を考慮しております。

### (2) 自己株式の取得について

#### ① 期間が終了した自己株式取得

期間：2025年2月3日～2025年12月23日

取得した自己株式の累計：99億9千9百万円(2,310,300株)

#### ② 自己株式の公開買付け

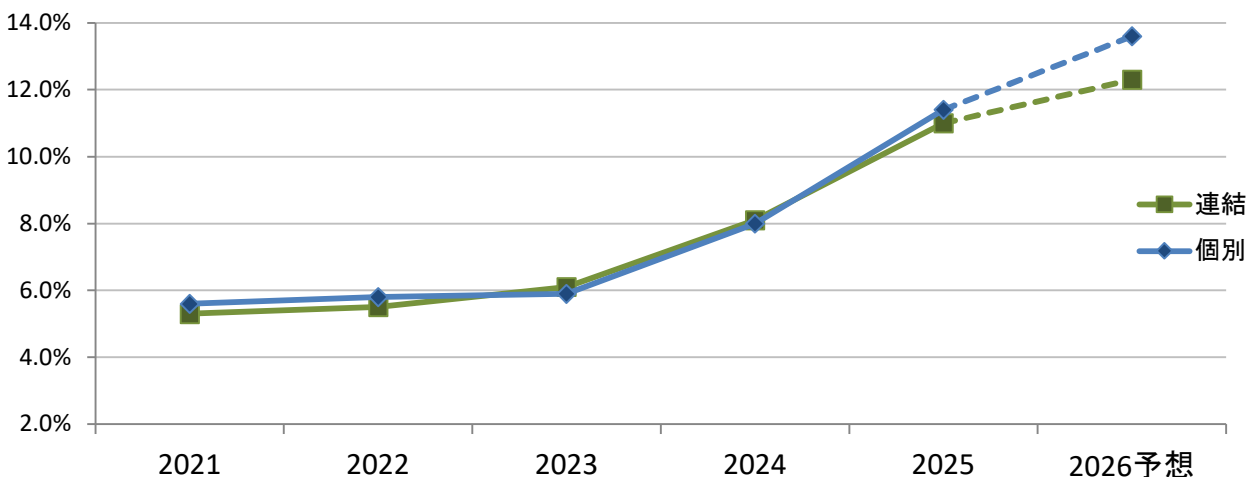
期間：2026年4月28日～2026年6月1日

取得する自己株式の総数：33,500,000株(発行済株式総数の16.92%)

買付価格：2026年4月27日の前営業日(4月24日)までの過去3ヶ月間の終値の単純平均から11%のディスカウントを行った価格

取得価額の総額：223,679,500,000円(7,502円×ディスカウント率11%×33,500,000株)

## 8. 自己資本当期利益率(ROE)の推移



連結	5.3%	5.5%	6.1%	8.1%	11.0%	12.3%
個別	5.6%	5.8%	5.9%	8.0%	11.4%	13.6%