

2021年度  
業績ご参考

**Kinden**

2022年5月13日

株式会社 **きんでん**

# 目次

1.決算の概要	
(1) 連結	P1
(2) 個別	P2
2.キャッシュ・フローの状況(連結)	P3
3.設備投資の状況(連結)	P3
4.地域別(国内・海外)の事業概要	P4
5.個別(きんでん)の事業概要	
(1) 受注工事高	
① 得意先別	P5
② 工事種別	P5
③ リニューアル工事の内訳	P5
④ 地域別受注	P6
⑤ 工事種別受注の内訳	
(a) 配電工事の内訳	P7
(b) 一般電気工事の内訳(用途別)	P7
(c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)	P7
(d) 情報通信工事の内訳	P8
(e) 環境関連工事の内訳(用途別)	P8
(f) 電力その他工事の内訳	P8
(2) 完成工事高	
① 得意先別	P9
② 工事種別	P9
③ リニューアル工事の内訳	P9
④ 地域別完成	P10
⑤ 工事種別完成の内訳	
(a) 配電工事の内訳	P11
(b) 一般電気工事の内訳(用途別)	P11
(c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)	P11
(d) 情報通信工事の内訳	P12
(e) 環境関連工事の内訳(用途別)	P12
(f) 電力その他工事の内訳	P12
(3) 期末手持工事高	P13
(4) 太陽光発電所工事の推移	P13
(5) 販売費及び一般管理費の内訳	P14
(6) 従業員数の推移	P14
6.株主の状況	P15
(1) 所有者別	
(2) 大株主	
7.配当金の状況	P16
8.自己資本当期利益率(ROE)の推移	P16

- ・ 本資料の予想数値は、当資料の公表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後、様々な要因によって異なる結果となる場合があります。
- ・ 百万円未満の端数は、切り捨てて表示しています。

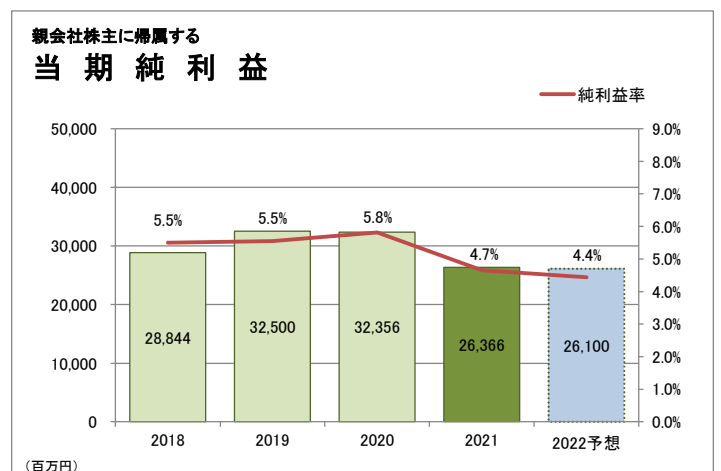
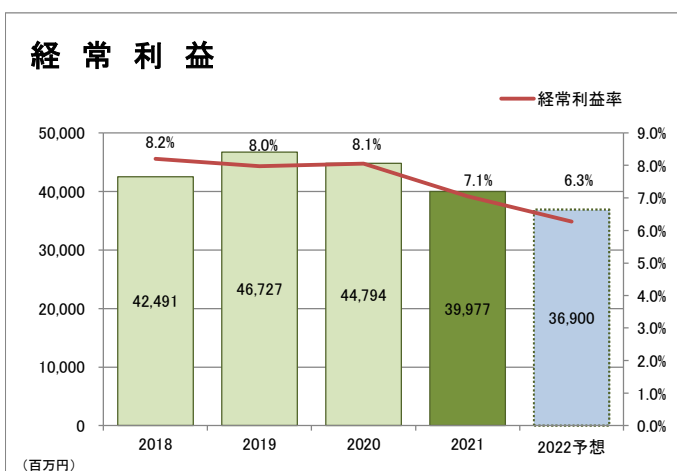
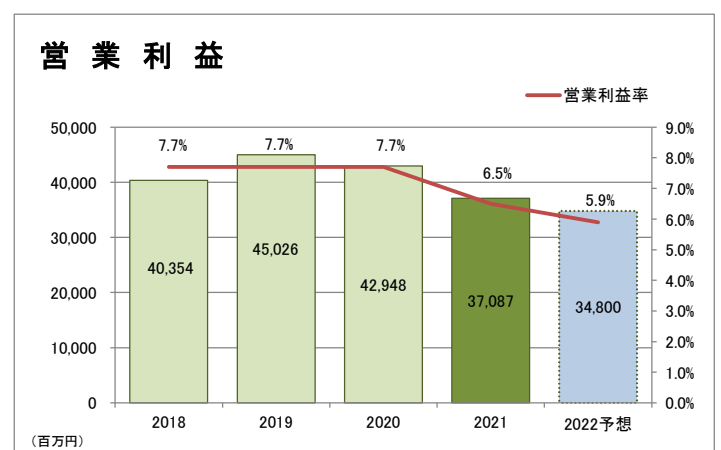
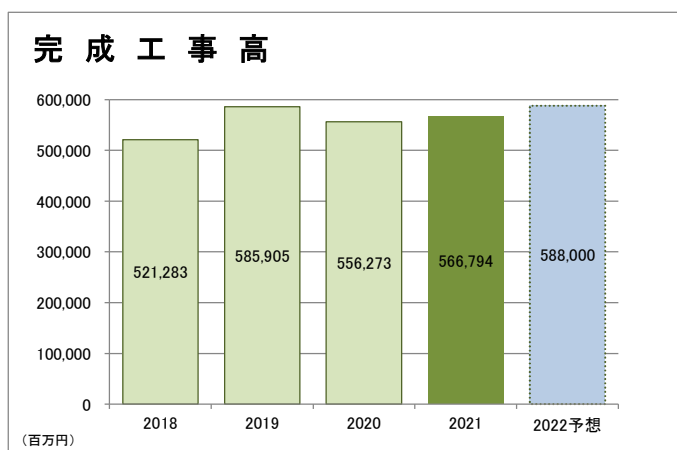
# 1. 決算の概要

## (1) 連結

単位 百万円

	通期実績				予想		
	2020	2021	増減	増減率	2022予想	増減	増減率
完成工事高	556,273	566,794	10,520	1.9%	588,000	21,205	3.7%
完成工事総利益	99,231	97,147	△ 2,083	△ 2.1%	95,300	△ 1,847	△ 1.9%
完成工事総利益率	17.8%	17.1%	△ 0.7	-	16.2%	△ 0.9	-
販売費及び一般管理費	56,283	60,059	3,776	6.7%	60,500	440	0.7%
営業利益	42,948	37,087	△ 5,860	△ 13.6%	34,800	△ 2,287	△ 6.2%
営業利益率	7.7%	6.5%	△ 1.2	-	5.9%	△ 0.6	-
経常利益	44,794	39,977	△ 4,817	△ 10.8%	36,900	△ 3,077	△ 7.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	32,356	26,366	△ 5,989	△ 18.5%	26,100	△ 266	△ 1.0%
1株当たり当期純利益	156.46 円	128.65 円	△ 27.81 円		127.35 円	△ 1.30 円	

	2021.3末	2022.3末
総資産	683,022	700,259
純資産	493,209	511,843
自己資本比率	72.0%	73.0%
1株当たり純資産	2,400.90 円	2,493.25 円



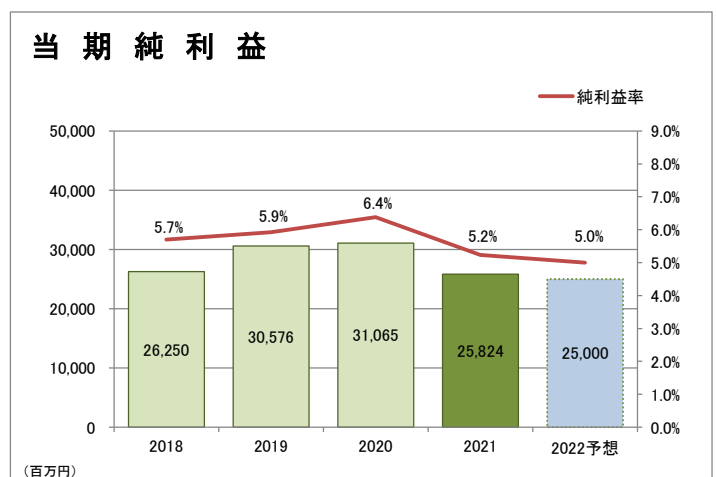
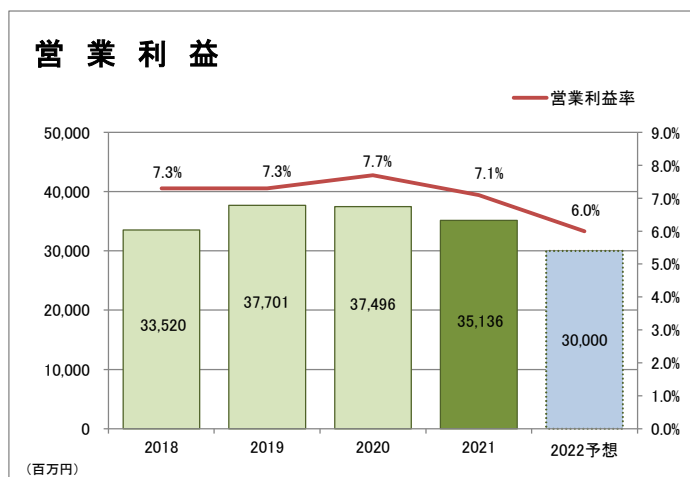
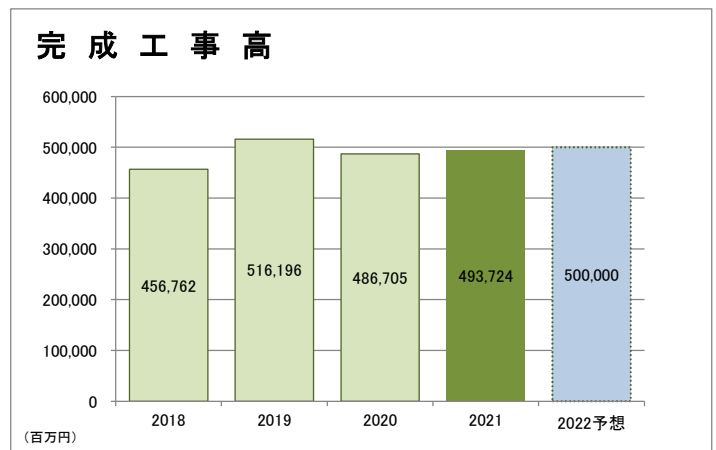
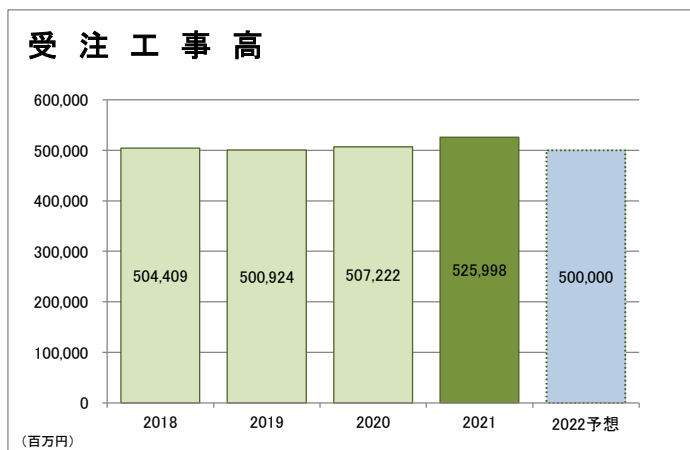
# 1. 決算の概要

## (2) 個別

単位 百万円

	通期実績				予想		
	2020	2021	増減	増減率	2022予想	増減	増減率
受注工事高	507,222	525,998	18,776	3.7%	500,000	△ 25,998	△ 4.9%
完成工事高	486,705	493,724	7,018	1.4%	500,000	6,275	1.3%
完成工事総利益	84,561	83,043	△ 1,517	△ 1.8%	80,000	△ 3,043	△ 3.7%
完成工事総利益率	17.4%	16.8%	△ 0.6	-	16.0%	△ 0.8	-
販売費及び一般管理費	47,064	47,907	843	1.8%	50,000	2,092	4.4%
営業利益	37,496	35,136	△ 2,360	△ 6.3%	30,000	△ 5,136	△ 14.6%
営業利益率	7.7%	7.1%	△ 0.6	-	6.0%	△ 1.1	-
経常利益	41,541	39,443	△ 2,097	△ 5.0%	34,000	△ 5,443	△ 13.8%
当期純利益	31,065	25,824	△ 5,241	△ 16.9%	25,000	△ 824	△ 3.2%
1株当たり当期純利益	150.22 円	126.00 円	△ 24.22 円		121.98 円	△ 4.02 円	

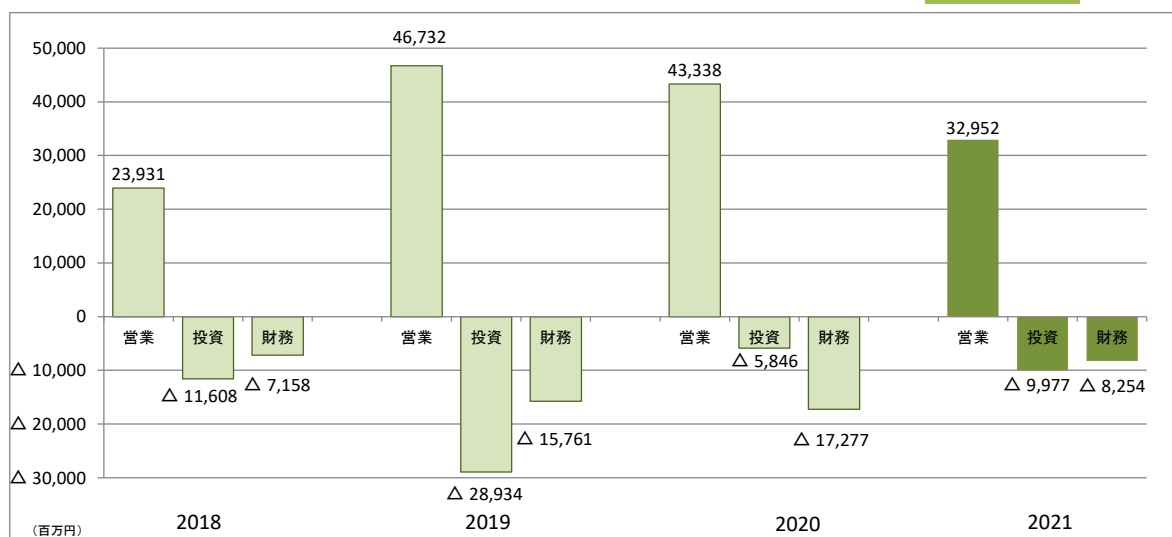
	2021.3末	2022.3末
総資産	620,793	633,822
純資産	455,023	471,438
自己資本比率	73.3%	74.4%
1株当たり純資産	2,220.21 円	2,300.32 円



## 2. キャッシュ・フローの状況（連結）

単位 百万円

	通期			
	2018	2019	2020	2021
税金等調整前当期純利益	42,066	47,790	47,427	39,444
減価償却費	5,322	5,415	6,161	6,684
売上債権の増減（△は増加）	△ 21,594	4,439	11,315	2,009
未成工事支出金の増減（△は増加）	△ 4,105	△ 1,128	23	△ 1,438
仕入債務の増減（△は減少）	14,509	2,105	△ 13,687	7,562
未成工事受入金の増減（△は減少）	△ 420	△ 2,712	5,877	△ 6,067
その他の営業活動	174	5,807	1,419	△ 1,394
法人税等の支払額	△ 12,021	△ 14,985	△ 15,199	△ 13,847
営業活動によるキャッシュ・フロー	23,931	46,732	43,338	32,952
固定資産の取得	△ 3,778	△ 6,473	△ 4,689	△ 5,425
預け金の純増減額（△は増加）	-	△ 20,000	-	-
子会社株式の取得による支出（△は収入）	-	91	-	△ 4,550
その他	△ 7,830	△ 2,553	△ 1,156	△ 1
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 11,608	△ 28,934	△ 5,846	△ 9,977
自己株式の取得	0	△ 8,756	△ 11,052	△ 4
配当金の支払額	△ 6,291	△ 6,725	△ 6,896	△ 7,480
その他	△ 866	△ 279	671	△ 769
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,158	△ 15,761	△ 17,277	△ 8,254
現金及び現金同等物の換算差額	△ 86	△ 218	△ 76	634
現金及び現金同等物の増減額	5,077	1,817	20,137	15,355
現金及び現金同等物の期末残高	147,191	149,008	169,146	184,501



## 3. 設備投資の状況（連結）

単位 百万円

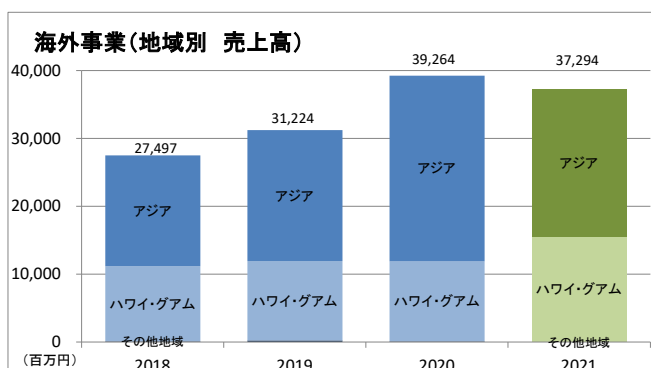
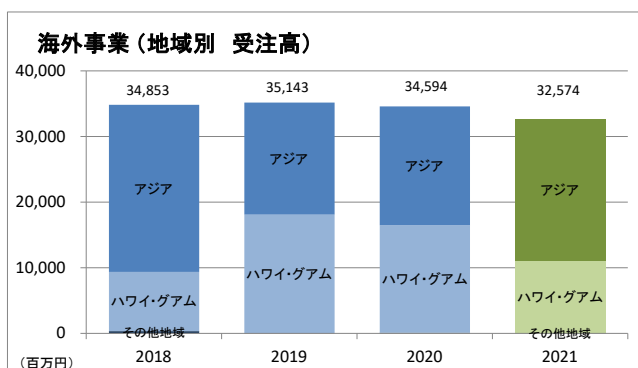
	2018		2019		2020		2021		増減	2022計画
	金額	割合	金額	割合	金額	割合	金額	割合		
土地	0	0.0%	549	8.3%	396	9.0%	496	8.4%	99	600
建物・構築物	1,303	34.5%	3,297	50.0%	1,258	28.5%	2,235	37.7%	976	4,900
車両運搬具	1,525	40.3%	1,953	29.6%	1,960	44.4%	2,152	36.3%	192	2,500
機械・工具・備品	950	25.1%	792	12.0%	802	18.2%	1,050	17.7%	248	700
合計	3,781	100.0%	6,592	100.0%	4,417	100.0%	5,935	100.0%	1,517	8,700

※リース資産を含む

#### 4.地域別(国内・海外)の事業概要

単位 百万円

会社名	地域	受注高				売上高			
		通期		増減		通期		増減	
		2020	2021	増減	増減率	2020	2021	増減	増減率
<b>・国内事業</b>									
きんでん		499,163	518,353	19,189	3.8%	481,836	486,988	5,151	1.1%
国内子会社									
西原衛生工業所 関連子会社(2社)		32,377	31,646	△ 730	△ 2.3%	26,677	30,976	4,299	16.1%
一般電気工事 関連子会社(5社)		8,876	9,614	737	8.3%	9,339	8,819	△ 519	△ 5.6%
風力発電 子会社(2社)		3,003	2,950	△ 52	△ 1.8%	3,003	2,950	△ 52	△ 1.8%
その他の国内子会社(4社)		9,272	14,913	5,641	60.8%	9,657	12,944	3,287	34.0%
国内子会社 計(13社)		53,530	59,126	5,595	10.5%	48,676	55,691	7,015	14.4%
国内事業 計 (きんでん + 国内子会社)		552,694	577,479	24,785	4.5%	530,513	542,680	12,167	2.3%
	国内構成比率	94.1%	94.7%			93.1%	93.6%		
<b>・海外事業</b>									
きんでん	アジア	4,280	4,304	24	0.6%	2,789	4,171	1,382	49.6%
	グアム	3,678	3,340	△ 337	△ 9.2%	1,964	2,511	547	27.9%
	その他地域	99	0	△ 99	△ 100.0%	115	51	△ 63	△ 55.0%
きんでん(海外) 計		8,058	7,644	△ 413	△ 5.1%	4,868	6,735	1,866	38.3%
海外子会社									
(6社)	アジア	13,840	17,204	3,364	24.3%	24,559	17,536	△ 7,023	△ 28.6%
(2社)	ハワイ	12,696	7,725	△ 4,970	△ 39.2%	9,836	13,022	3,186	32.4%
海外子会社 計(8社)		26,536	24,929	△ 1,606	△ 6.1%	34,396	30,558	△ 3,837	△ 11.2%
海外事業 計 (きんでん + 海外子会社)	アジア	18,120	21,509	3,388	18.7%	27,349	21,707	△ 5,641	△ 20.6%
	ハワイ・グアム	16,374	11,065	△ 5,308	△ 32.4%	11,800	15,534	3,733	31.6%
	その他地域	99	0	△ 99	△ 100.0%	115	51	△ 63	△ 55.0%
	合計	34,594	32,574	△ 2,019	△ 5.8%	39,264	37,294	△ 1,970	△ 5.0%
	海外構成比率	5.9%	5.3%			6.9%	6.4%		
きんでん + 子会社 総合計 (グループ内取引修正前)		587,288	610,054	22,765	3.9%	569,778	579,974	10,196	1.8%



※ 西原衛生工業所 関連子会社 (西原衛生工業所、西原工事)  
 一般電気工事 関連子会社 (きんでん東京サービス、きんでん中部サービス、きんでん関西サービス、きんでん西日本サービス、ダイトウ電気工事)  
 風力発電 子会社 (白馬ウインドファーム、白滝山ウインドファーム)  
 その他の国内子会社 (きんでんサービス、近電商事、きんでんスピネット、FEN)

※ 海外子会社 アジア (キンデン・ベトナム・カンパニー・リミテッド、キンデン(タイランド)・カンパニー・リミテッド、ビー・ティ・キンデン・インドネシア、キンデン・フィリス・コーポレーション、アンテック・リミテッド、  
 インターナショナル・エレクトロ・メカニカル・サービス)  
 ハワイ (ユー・エス・キンデン・コーポレーション、ワサ・エレクトリカル・サービス・インク)

※ インターナショナル・エレクトロ・メカニカル・サービスは2019年度期末から連結子会社となり、2020年度第1四半期から実績に含めています。  
 また、2021年度において、決算日を3月31日から12月31日に変更しています。

※ FENは2021年7月から連結子会社となり、2021年度第2四半期から実績に含めています。

## 5.個別(きんでん)の事業概要

### (1)受注工事高

単位 百万円

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
① 得意先別							
関西電力(株)※	69,082	76,785	70,256	74,405	4,148	5.9%	73,000
関西電力グループ	18,857	16,547	18,760	22,534	3,774	20.1%	14,000
一般得意先	416,469	407,592	418,204	429,058	10,853	2.6%	413,000
(再掲:官公庁)	(13,758)	(22,124)	(13,478)	(15,557)	(2,079)	15.4%	—
合計	504,409	500,924	507,222	525,998	18,776	3.7%	500,000

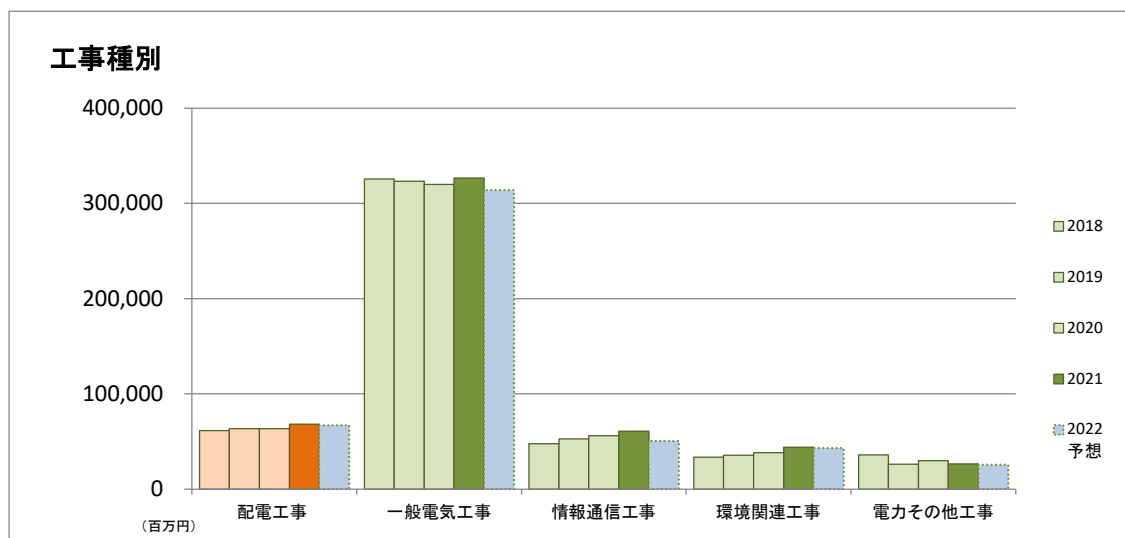
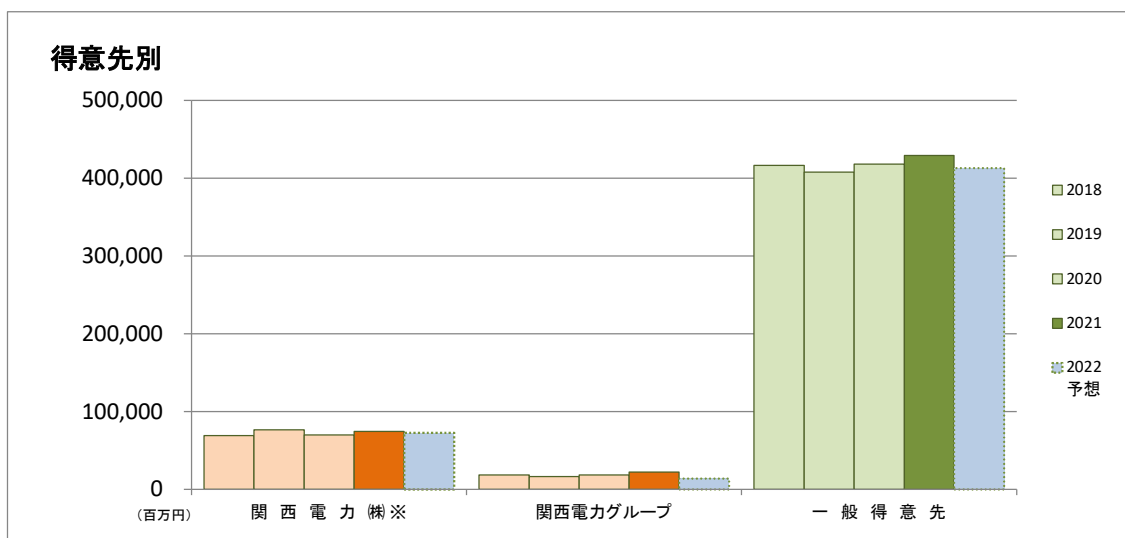
※ 2020年度より関西電力送配電網を含む

### ② 工事種別

配電工事	61,394	63,371	63,313	68,019	4,706	7.4%	67,000
一般電気工事	325,909	323,559	320,043	326,958	6,915	2.2%	314,000
情報通信工事	47,679	52,441	56,164	60,710	4,545	8.1%	50,500
環境関連工事	33,445	35,318	38,018	43,965	5,947	15.6%	43,000
電力その他工事	35,980	26,234	29,683	26,344	△ 3,339	△ 11.2%	25,500
合計	504,409	500,924	507,222	525,998	18,776	3.7%	500,000

### ③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)

一般電気工事	141,987	147,328	138,017	142,849	4,832	3.5%	
情報通信工事	20,629	21,093	22,853	23,839	986	4.3%	
環境関連工事	7,444	9,089	9,941	7,637	△ 2,303	△ 23.2%	
電力その他工事	5,971	14,082	7,491	5,776	△ 1,715	△ 22.9%	
合計	176,032	191,594	178,303	180,102	1,799	1.0%	170,000

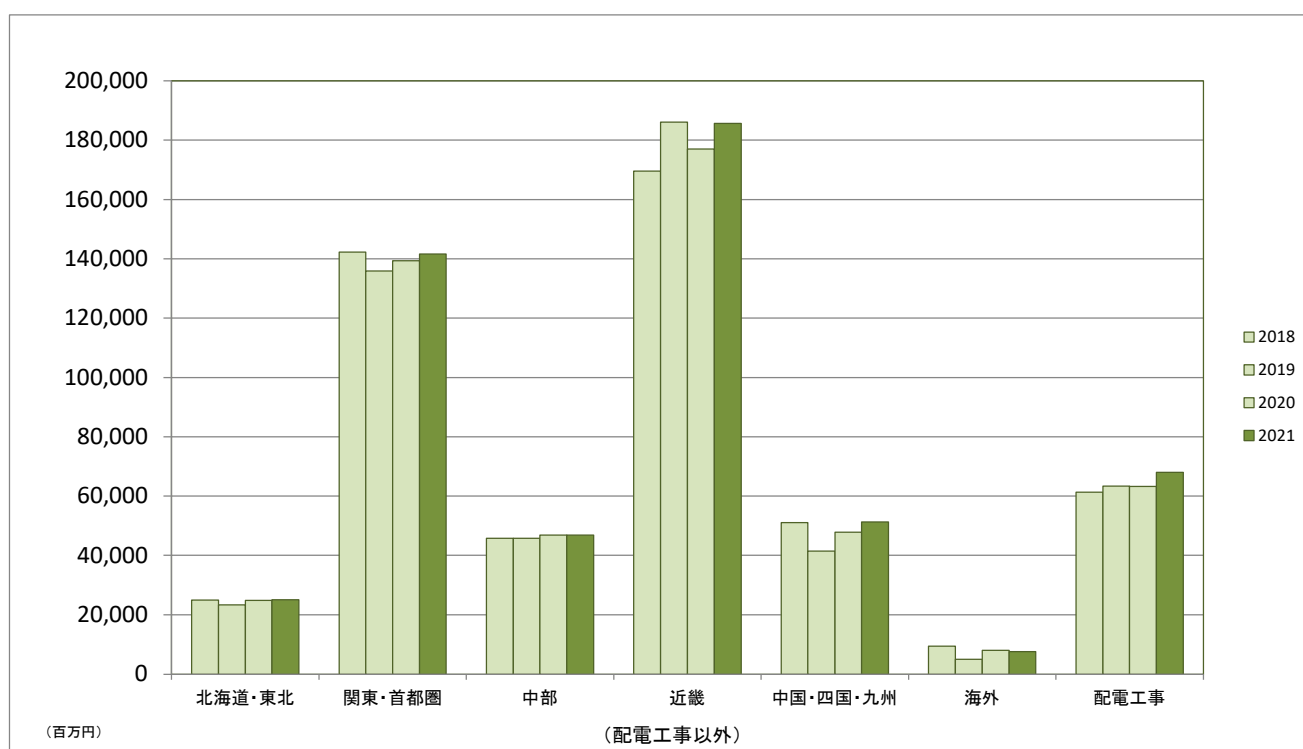


## 5.個別(きんでん)の事業概要

### ④ 地域別受注

単位 百万円

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
配電工事以外							
北海道・東北	24,976	23,355	24,901	25,064	163	0.7%	
関東・首都圏	142,229	135,852	139,285	141,598	2,313	1.7%	
中部	45,785	45,768	46,870	46,860	△ 10	△ 0.0%	
近畿	169,508	186,004	177,005	185,553	8,547	4.8%	
中国・四国・九州	51,065	41,498	47,788	51,257	3,468	7.3%	
海外	9,449	5,073	8,058	7,644	△ 413	△ 5.1%	
配電工事	61,394	63,371	63,313	68,019	4,706	7.4%	
合計	504,409	500,924	507,222	525,998	18,776	3.7%	500,000





## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### ⑤ 工事種別受注の内訳

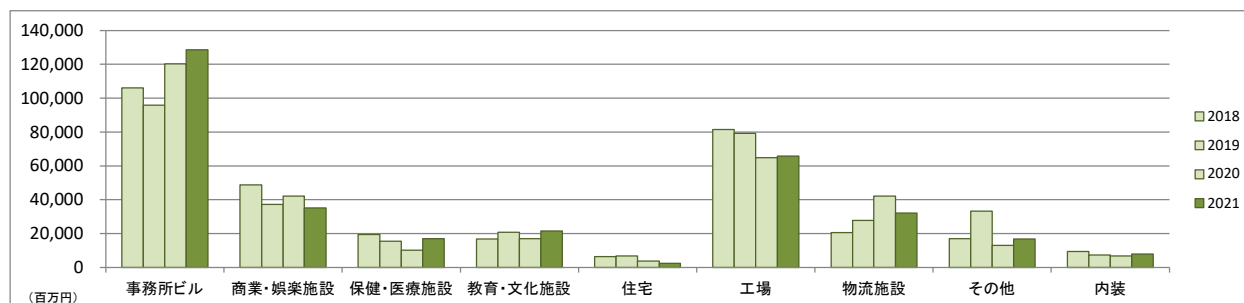
#### (a) 配電工事の内訳

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
関西電力工事	58,272	61,377	60,912	65,453	4,541	7.5%	64,000
その他配電関連工事	3,121	1,994	2,400	2,565	165	6.9%	3,000
合計	61,394	63,371	63,313	68,019	4,706	7.4%	67,000

(注)「その他配電関連工事」には、CCBOX・情報BOX工事、関西電力配電関連工事、電気温水器設置工事、NTT柱工事などを含んでいます。

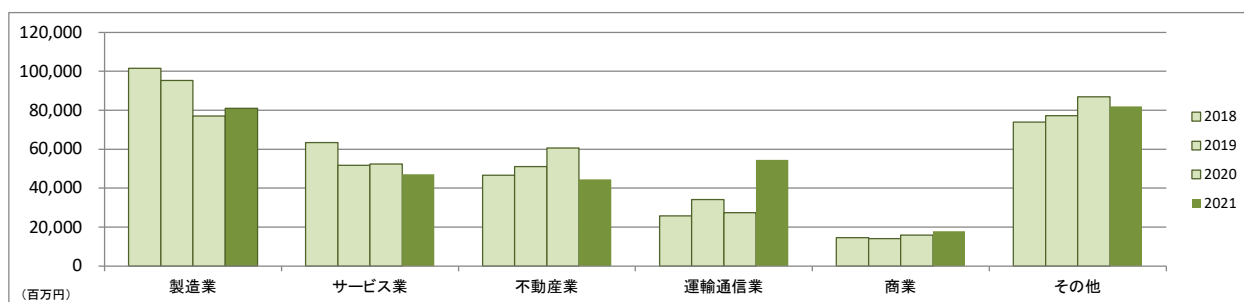
#### (b) 一般電気工事の内訳(用途別)

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
事務所ビル	106,075	95,956	120,253	128,559	8,306	6.9%	
商業・娯楽施設	48,879	37,193	42,121	35,050	△ 7,071	△ 16.8%	
保健・医療施設	19,417	15,492	10,241	16,951	6,709	65.5%	
教育・文化施設	16,829	20,657	17,084	21,554	4,470	26.2%	
住宅	6,433	6,781	3,744	2,422	△ 1,322	△ 35.3%	
工場	81,447	79,111	64,818	65,803	984	1.5%	
物流施設	20,538	27,750	42,099	32,061	△ 10,038	△ 23.8%	
その他	16,894	33,162	12,967	16,737	3,769	29.1%	
内装	9,393	7,454	6,710	7,819	1,108	16.5%	
合計	325,909	323,559	320,043	326,958	6,915	2.2%	314,000



#### (c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)

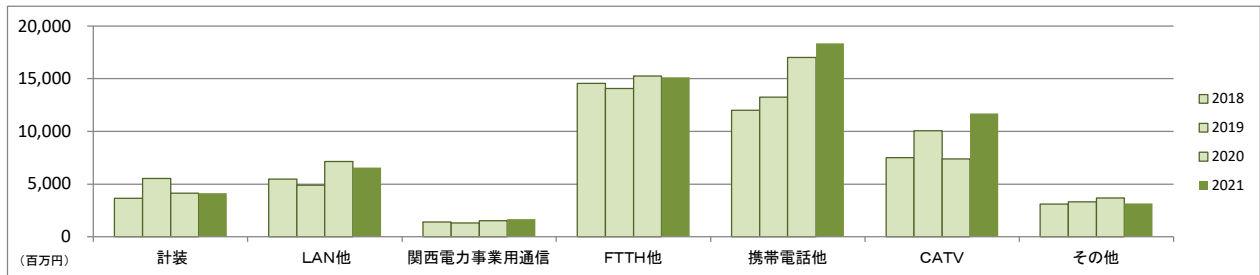
	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
製造業	101,527	95,345	77,056	81,057	4,000	5.2%	
輸送用機械機器	16,535	15,490	10,777	10,680	△ 96	△ 0.9%	
電気・精密機械器具	23,655	21,210	16,494	14,172	△ 2,321	△ 14.1%	
食料品	10,207	8,933	8,542	8,030	△ 511	△ 6.0%	
化学	8,609	12,624	8,755	9,265	509	5.8%	
医薬品	7,663	4,427	6,210	6,999	789	12.7%	
その他製造業	34,854	32,658	26,277	31,909	5,632	21.4%	
サービス業	63,469	51,752	52,323	47,099	△ 5,223	△ 10.0%	
不動産業	46,676	51,092	60,572	44,447	△ 16,124	△ 26.6%	
運輸通信業	25,756	34,112	27,397	54,494	27,097	98.9%	
商業	14,619	14,115	15,905	17,882	1,976	12.4%	
その他	73,860	77,140	86,787	81,976	△ 4,810	△ 5.5%	
合計	325,909	323,559	320,043	326,958	6,915	2.2%	314,000



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

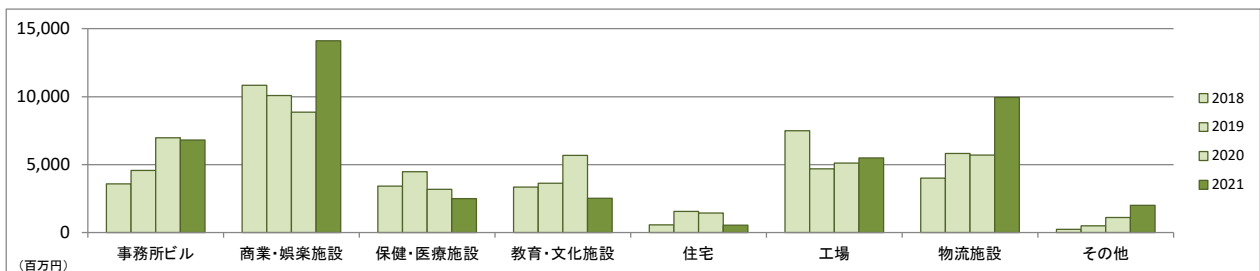
### (d) 情報通信工事の内訳

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
計装	3,652	5,545	4,150	4,125	△ 24	△ 0.6%	4,000
LAN他	5,482	4,911	7,129	6,573	△ 555	△ 7.8%	6,500
構内通信系 小計	9,134	10,457	11,280	10,699	△ 580	△ 5.1%	10,500
関西電力事業用通信	1,391	1,297	1,539	1,691	151	9.9%	1,700
関西電力以外							
FTTH他	14,548	14,074	15,261	15,132	△ 128	△ 0.8%	14,400
携帯電話他	12,002	13,260	17,029	18,337	1,307	7.7%	16,100
CATV	7,495	10,051	7,383	11,690	4,306	58.3%	4,800
その他	3,107	3,299	3,670	3,158	△ 511	△ 13.9%	3,000
広域通信系 小計	38,545	41,983	44,884	50,010	5,126	11.4%	40,000
合計	47,679	52,441	56,164	60,710	4,545	8.1%	50,500



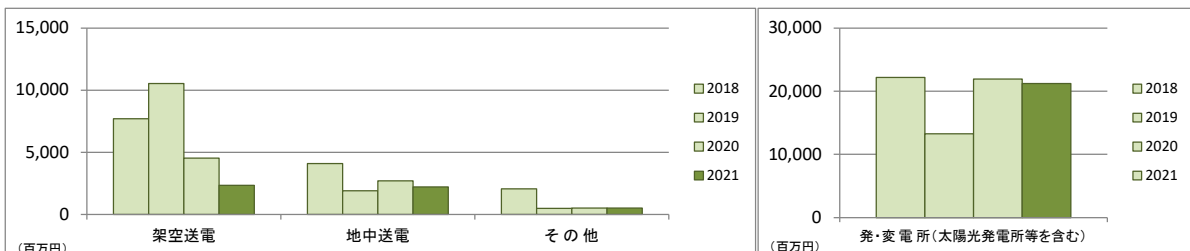
### (e) 環境関連工事の内訳(用途別)

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
事務所ビル	3,593	4,569	6,963	6,808	△ 154	△ 2.2%	
商業・娯楽施設	10,829	10,101	8,849	14,112	5,262	59.5%	
保健・医療施設	3,406	4,465	3,185	2,491	△ 694	△ 21.8%	
教育・文化施設	3,334	3,639	5,676	2,531	△ 3,145	△ 55.4%	
住宅	558	1,555	1,430	548	△ 881	△ 61.7%	
工場	7,490	4,680	5,104	5,499	395	7.7%	
物流施設	4,007	5,810	5,703	9,959	4,256	74.6%	
その他	225	497	1,105	2,014	909	82.3%	
合計	33,445	35,318	38,018	43,965	5,947	15.6%	43,000



### (f) 電力その他工事の内訳

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
架空送電	7,686	10,534	4,537	2,354	△ 2,182	△ 48.1%	4,000
地中送電	4,092	1,912	2,701	2,226	△ 475	△ 17.6%	1,500
発・変電所 ※	22,151	13,286	21,914	21,233	△ 680	△ 3.1%	20,000
その他	2,050	500	530	529	△ 0	△ 0.1%	0
合計	35,980	26,234	29,683	26,344	△ 3,339	△ 11.2%	25,500
※太陽光発電所等を含む							
関西電力(株) ※	8,786	13,457	7,327	6,150	△ 1,177	△ 16.1%	7,000
その他	27,194	12,776	22,355	20,193	△ 2,161	△ 9.7%	18,500
※2020年度より関西電力送配電線を含む							

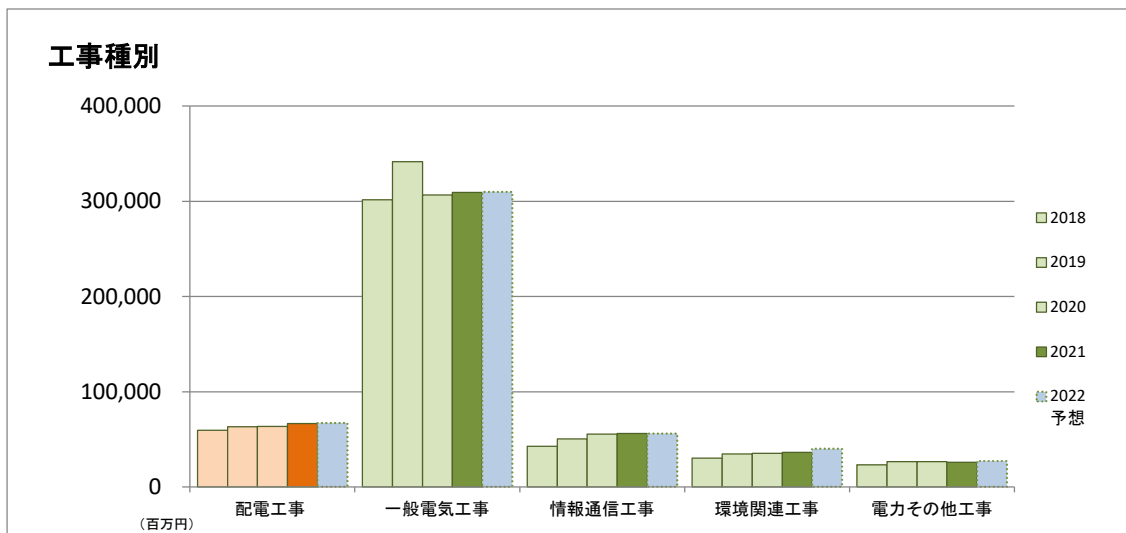
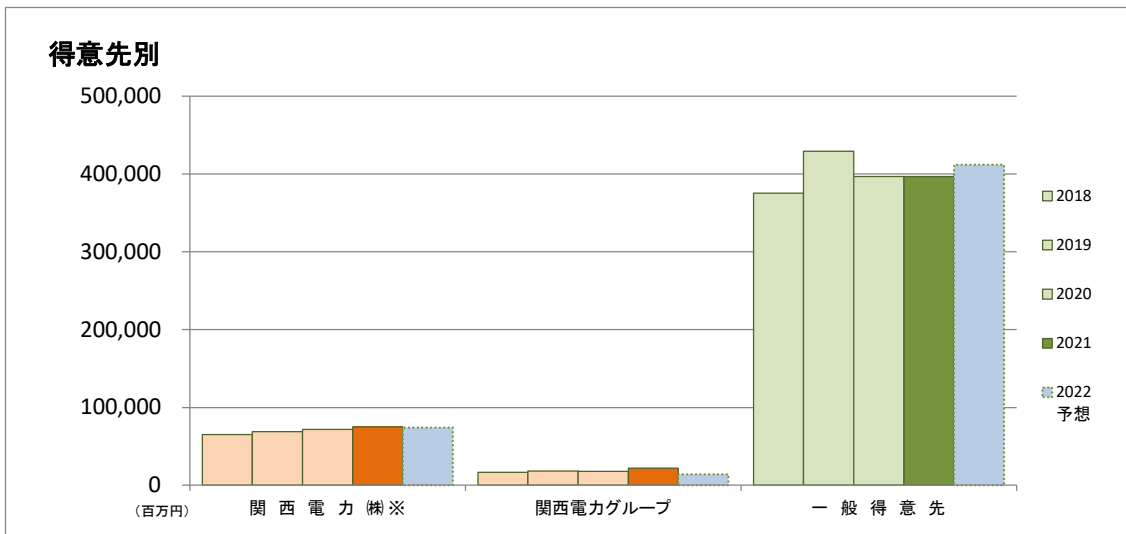


## 5.個別(きんでん)の事業概要

### (2)完成工事高

単位 百万円

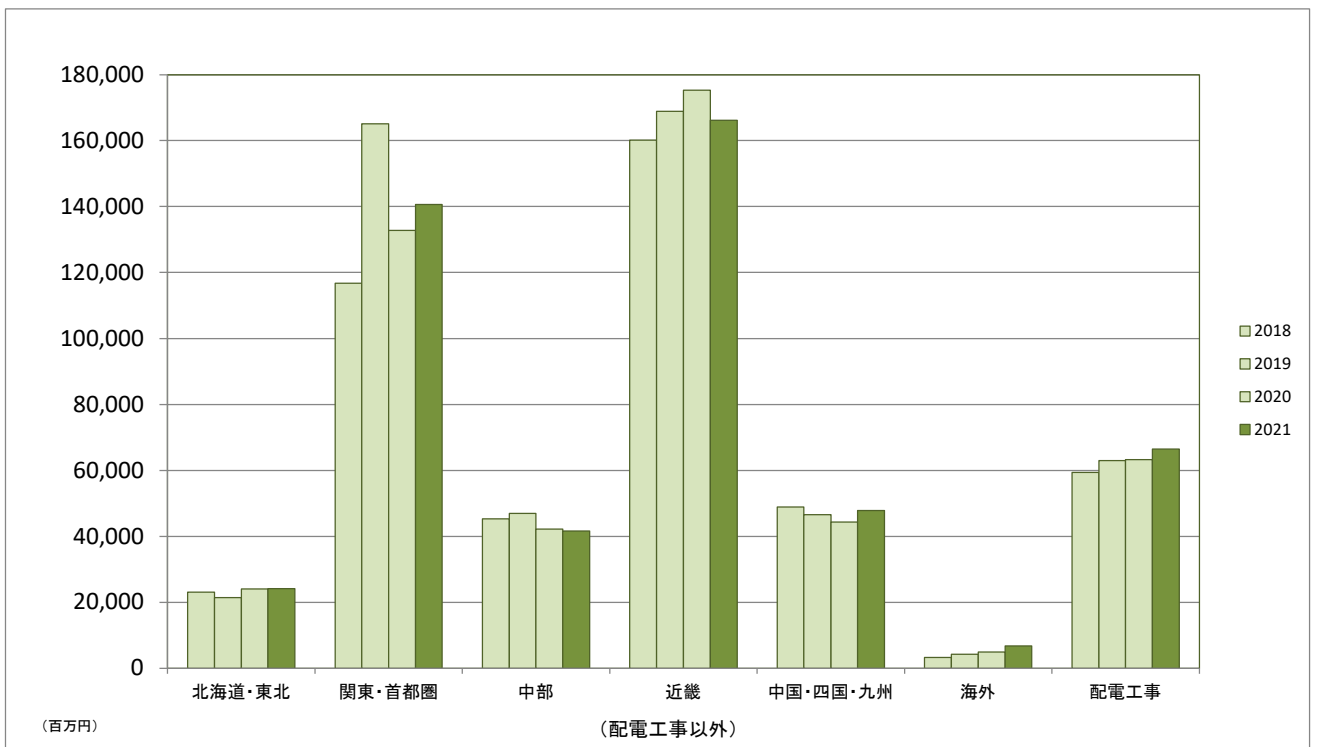
	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
① 得意先別							
関西電力(株)※	65,247	68,971	71,848	74,825	2,977	4.1%	74,000
関西電力グループ	16,399	18,046	17,860	22,109	4,249	23.8%	14,000
一般得意先	375,115	429,178	396,997	396,788	△ 208	△ 0.1%	412,000
(再掲:官公庁)	(16,962)	(20,466)	(19,422)	(14,133)	(△ 5,288)	△ 27.2%	—
合計	456,762	516,196	486,705	493,724	7,018	1.4%	500,000
※ 2020年度より関西電力送配電株を含む							
② 工事種別							
配電工事	59,355	62,993	63,261	66,480	3,218	5.1%	67,000
一般電気工事	301,741	341,680	306,546	309,292	2,746	0.9%	310,000
情報通信工事	42,529	50,399	55,190	56,143	952	1.7%	56,000
環境関連工事	30,036	34,551	35,220	36,136	915	2.6%	40,000
電力その他工事	23,099	26,570	26,486	25,671	△ 814	△ 3.1%	27,000
合計	456,762	516,196	486,705	493,724	7,018	1.4%	500,000
③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)							
一般電気工事	126,426	132,791	141,735	136,678	△ 5,056	△ 3.6%	
情報通信工事	17,983	19,581	21,655	20,667	△ 988	△ 4.6%	
環境関連工事	6,380	8,289	8,765	8,537	△ 228	△ 2.6%	
電力その他工事	5,089	5,522	8,300	8,509	209	2.5%	
合計	155,880	166,185	180,456	174,392	△ 6,064	△ 3.4%	175,000



## 5.個別(きんでん)の事業概要

### ④ 地域別完成

						対前期		単位 百万円
	2018	2019	2020	2021	増減	増減率	2022予想	
配電工事以外								
北海道・東北	23,023	21,399	23,994	24,177	182	0.8%		
関東・首都圏	116,718	165,133	132,731	140,704	7,972	6.0%		
中部	45,337	46,972	42,175	41,661	△ 513	△ 1.2%		
近畿	160,182	168,966	175,333	166,158	△ 9,174	△ 5.2%		
中国・四国・九州	48,935	46,549	44,340	47,806	3,465	7.8%		
海外	3,209	4,180	4,868	6,735	1,866	38.3%		
配電工事	59,355	62,993	63,261	66,480	3,218	5.1%		
合計	456,762	516,196	486,705	493,724	7,018	1.4%	500,000	



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### ⑤ 工事種別完成の内訳

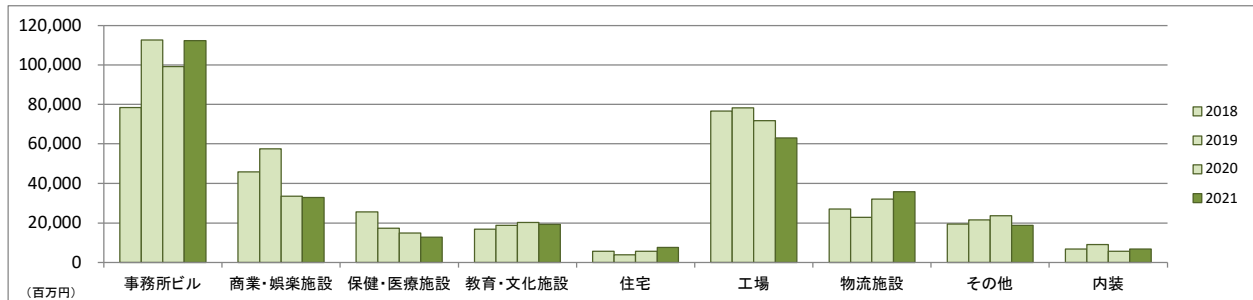
#### (a) 配電工事の内訳

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
関西電力工事	56,924	60,189	61,095	64,198	3,102	5.1%	64,000
その他配電関連工事	2,430	2,803	2,166	2,281	115	5.3%	3,000
合計	59,355	62,993	63,261	66,480	3,218	5.1%	67,000

(注)「その他配電関連工事」には、CCBOX・情報BOX工事、関西電力配電関連工事、電気温水器設置工事、NTT柱工事などを含んでいます。

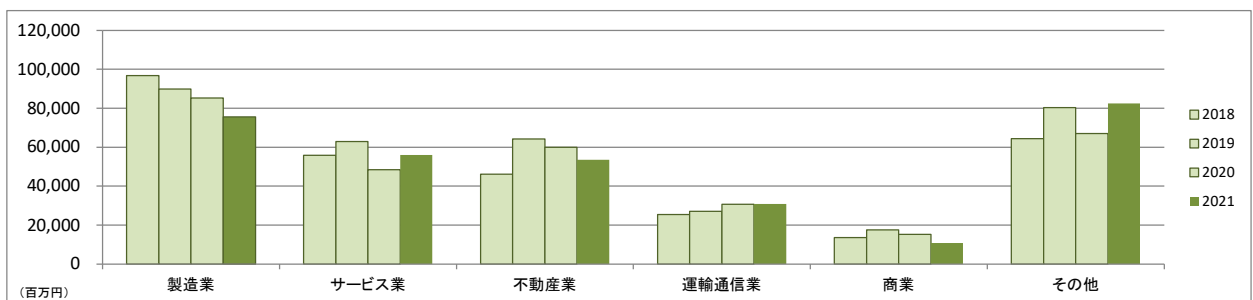
#### (b) 一般電気工事の内訳(用途別)

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
事務所ビル	78,389	112,553	99,150	112,349	13,199	13.3%	
商業・娯楽施設	45,859	57,499	33,540	32,905	△ 634	△ 1.9%	
保健・医療施設	25,580	17,288	14,854	12,735	△ 2,118	△ 14.3%	
教育・文化施設	16,714	18,719	20,273	19,268	△ 1,004	△ 5.0%	
住宅	5,553	3,873	5,596	7,642	2,046	36.6%	
工場	76,563	78,349	71,782	62,951	△ 8,831	△ 12.3%	
物流施設	26,946	22,847	32,005	35,764	3,759	11.7%	
その他	19,351	21,567	23,636	18,819	△ 4,817	△ 20.4%	
内装	6,783	8,980	5,706	6,855	1,148	20.1%	
合計	301,741	341,680	306,546	309,292	2,746	0.9%	310,000



#### (c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)

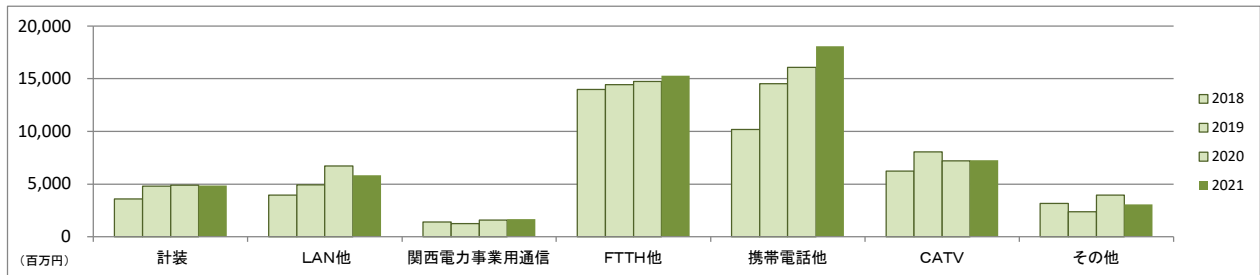
	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
製造業	96,653	89,855	85,240	75,546	△ 9,693	△ 11.4%	
輸送用機械機器	13,636	16,095	12,469	8,180	△ 4,288	△ 34.4%	
電気・精密機械器具	22,403	17,876	19,832	16,314	△ 3,517	△ 17.7%	
食料品	14,547	10,423	7,995	8,075	80	1.0%	
化学	8,029	9,842	11,450	8,138	△ 3,312	△ 28.9%	
医薬品	4,835	4,461	4,441	6,163	1,721	38.8%	
その他製造業	33,200	31,154	29,051	28,673	△ 377	△ 1.3%	
サービス業	55,797	62,917	48,463	55,955	7,492	15.5%	
不動産業	46,062	64,108	59,896	53,565	△ 6,331	△ 10.6%	
運輸通信業	25,336	27,052	30,640	30,901	260	0.9%	
商業	13,589	17,475	15,257	10,821	△ 4,436	△ 29.1%	
その他	64,302	80,271	67,047	82,502	15,454	23.1%	
合計	301,741	341,680	306,546	309,292	2,746	0.9%	310,000



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

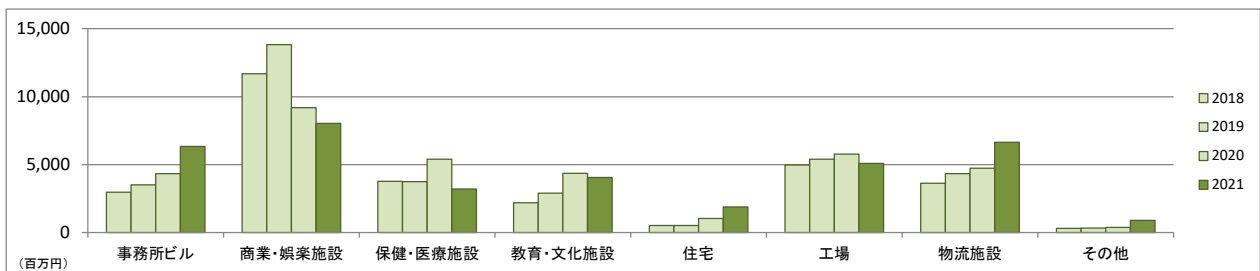
### (d) 情報通信工事の内訳

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
計装	3,585	4,821	4,897	4,879	△ 18	△ 0.4%	4,500
LAN他	3,955	4,926	6,740	5,844	△ 895	△ 13.3%	6,000
構内通信系 小計	7,541	9,748	11,637	10,724	△ 913	△ 7.8%	10,500
関西電力事業用通信	1,412	1,269	1,567	1,676	108	6.9%	1,700
関西電力以外							
FTTH他	13,979	14,433	14,758	15,299	540	3.7%	14,300
携帯電話他	10,193	14,516	16,063	18,074	2,011	12.5%	20,000
CATV	6,223	8,050	7,214	7,273	59	0.8%	8,300
その他	3,178	2,381	3,948	3,094	△ 854	△ 21.6%	1,200
広域通信系 小計	34,988	40,651	43,553	45,418	1,865	4.3%	45,500
合計	42,529	50,399	55,190	56,143	952	1.7%	56,000



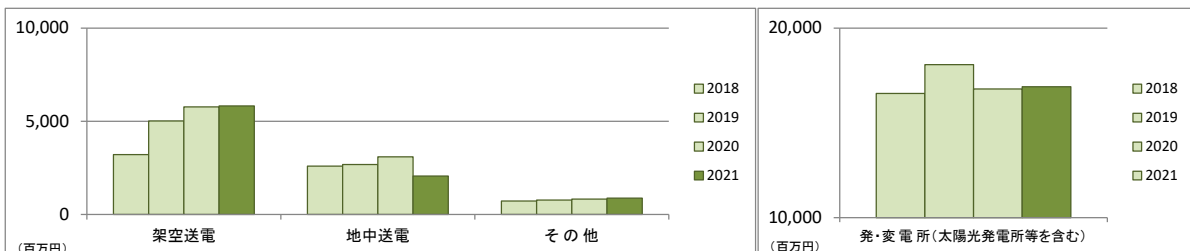
### (e) 環境関連工事の内訳(用途別)

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
事務所ビル	2,968	3,504	4,338	6,344	2,006	46.2%	
商業・娯楽施設	11,690	13,831	9,194	8,028	△ 1,165	△ 12.7%	
保健・医療施設	3,780	3,739	5,405	3,210	△ 2,194	△ 40.6%	
教育・文化施設	2,197	2,896	4,353	4,038	△ 315	△ 7.3%	
住宅	515	520	1,037	1,884	846	81.6%	
工場	4,969	5,400	5,787	5,094	△ 693	△ 12.0%	
物流施設	3,623	4,335	4,738	6,648	1,909	40.3%	
その他	290	322	364	887	522	143.5%	
合計	30,036	34,551	35,220	36,136	915	2.6%	40,000



### (f) 電力その他工事の内訳

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
架空送電	3,217	5,016	5,765	5,821	55	1.0%	5,500
地中送電	2,600	2,691	3,101	2,057	△ 1,044	△ 33.7%	1,500
発・変電所 ※	16,555	18,077	16,782	16,904	121	0.7%	20,000
その他	726	785	836	888	52	6.2%	0
合計	23,099	26,570	26,486	25,671	△ 814	△ 3.1%	27,000
※太陽光発電所等を含む							
関西電力(株) ※	5,954	7,196	8,248	8,592	343	4.2%	8,000
その他	17,145	19,373	18,238	17,079	△ 1,158	△ 6.4%	19,000
※2020年度より関西電力送配電線を含む							



## 5.個別(きんでん)の事業概要

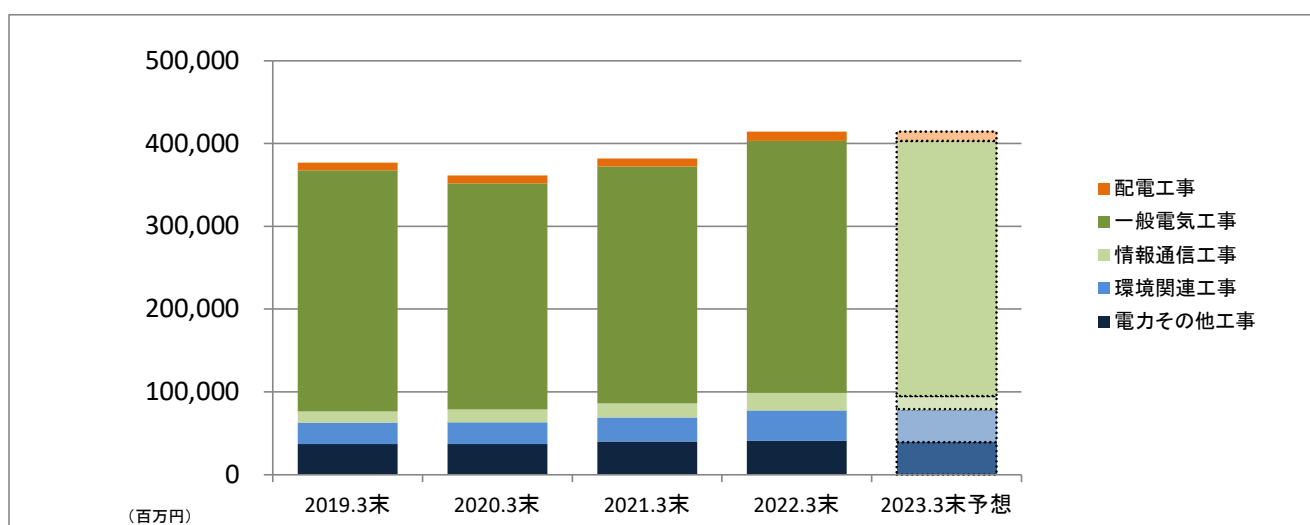
### (3) 期末手持工事高

単位 百万円

					対前期		
	2019.3末	2020.3末	2021.3末	2022.3末	増減	増減率	2023.3末予想

#### ・ 工事種別

配電工事	9,222	9,600	9,651	11,191	1,539	16.0%	11,190
一般電気工事	291,025	272,904	286,401	304,067	17,666	6.2%	308,080
情報通信工事	13,599	15,640	16,613	21,180	4,566	27.5%	15,680
環境関連工事	25,619	26,386	29,184	37,013	7,829	26.8%	40,010
電力その他工事	37,325	36,989	40,186	40,858	672	1.7%	39,350
合計	376,792	361,521	382,038	414,312	32,274	8.4%	414,310



### (4) 太陽光発電所工事の推移

単位 億円

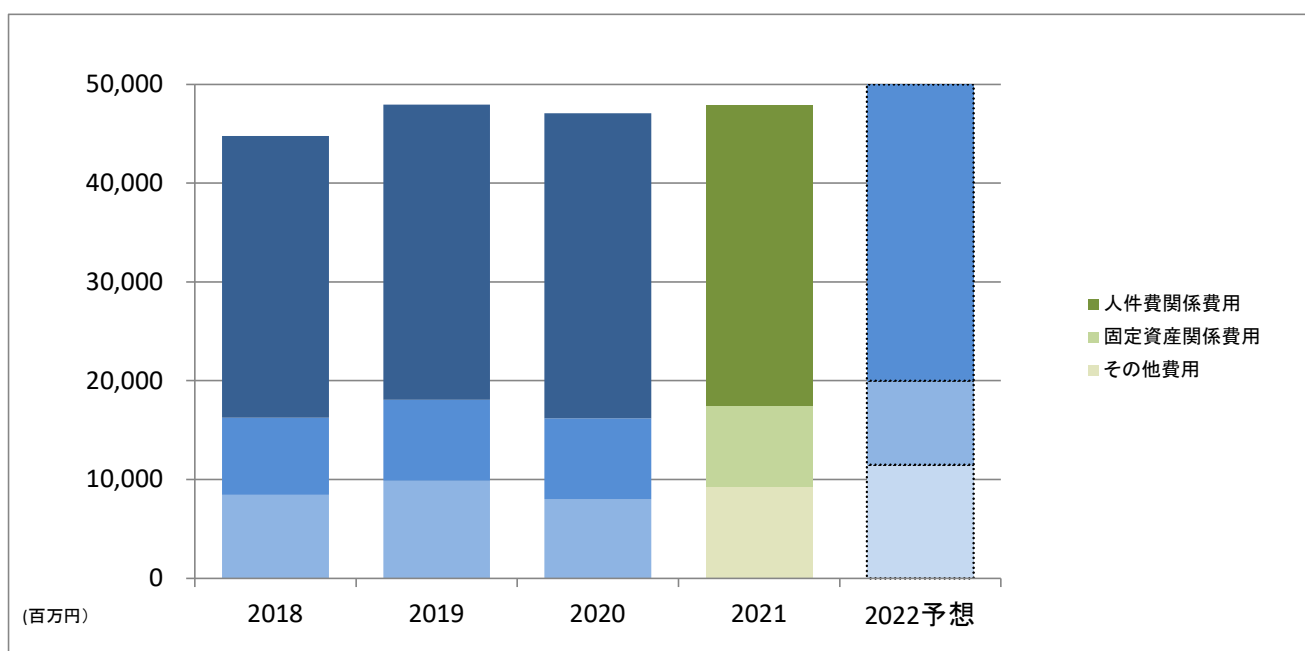
				対前期		
	2019	2020	2021	増減	増減率	2022予想
受注工事高	93	114	75	△ 38	△ 33.9%	41
完成工事高	139	95	61	△ 33	△ 35.1%	69
期末手持工事高	97	115	129	13	11.7%	101

## 5.個別(きんでん)の事業概要

### (5) 販売費及び一般管理費の内訳

単位 百万円

	2018	2019	2020	2021	対前期		2022予想
					増減	増減率	
人件費関係費用	28,491	29,883	30,875	30,415	△ 459	△ 1.5%	30,000
固定資産関係費用	7,821	8,193	8,160	8,209	48	0.6%	8,500
その他費用	8,447	9,885	8,028	9,282	1,254	15.6%	11,500
合計	44,760	47,961	47,064	47,907	843	1.8%	50,000
研究開発費(再掲)	495	569	575	651	75	13.2%	705



### (6) 従業員数の推移

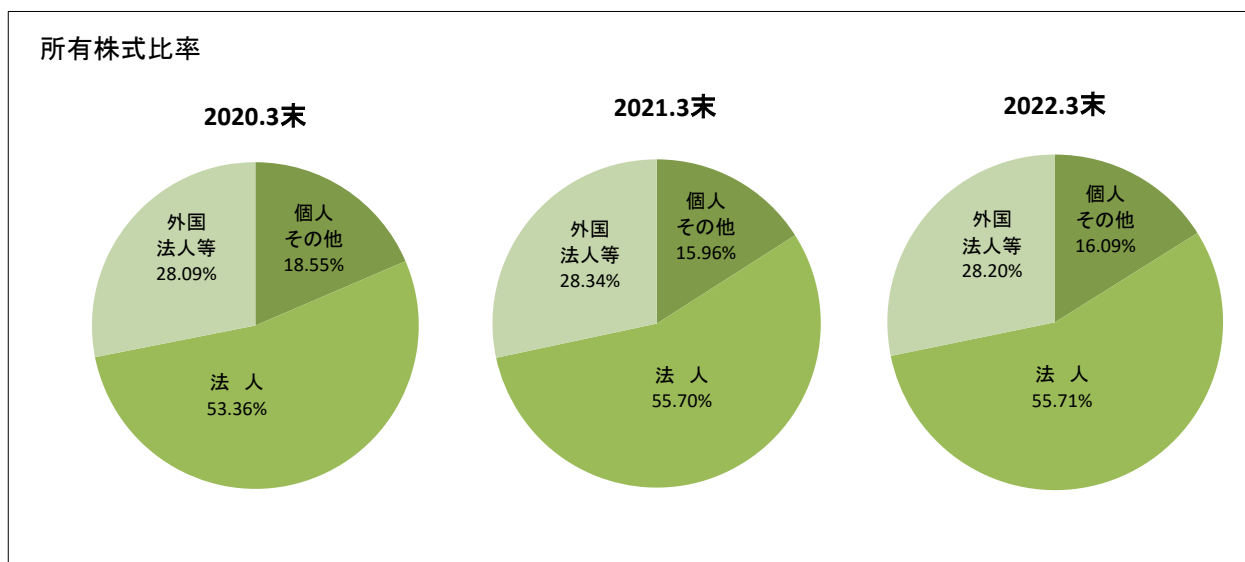
個別	2019.3末	2020.3末	2021.3末	2022.3末	対前期		2023.3末予想
					増減	増減率	
	7,726 人	7,836 人	8,002 人	8,185 人	183 人	2.3%	8,402 人



## 6. 株主の状況

### (1) 所有者別(単元)

所有者	2020.3末			2021.3末			2022.3末		
	株主数	所有株式比率	所有株式比率	株主数	所有株式比率	所有株式比率	株主数	所有株式比率	所有株式比率
個人その他	7,692	94.0%	18.55%	7,304	93.5%	15.96%	7,473	94.1%	16.09%
法人	203	2.5%	53.36%	202	2.6%	55.70%	200	2.6%	55.71%
外国法人等	285	3.5%	28.09%	303	3.9%	28.34%	265	3.3%	28.20%
計	8,180	100.0%	100.00%	7,809	100.0%	100.00%	7,938	100.0%	100.00%



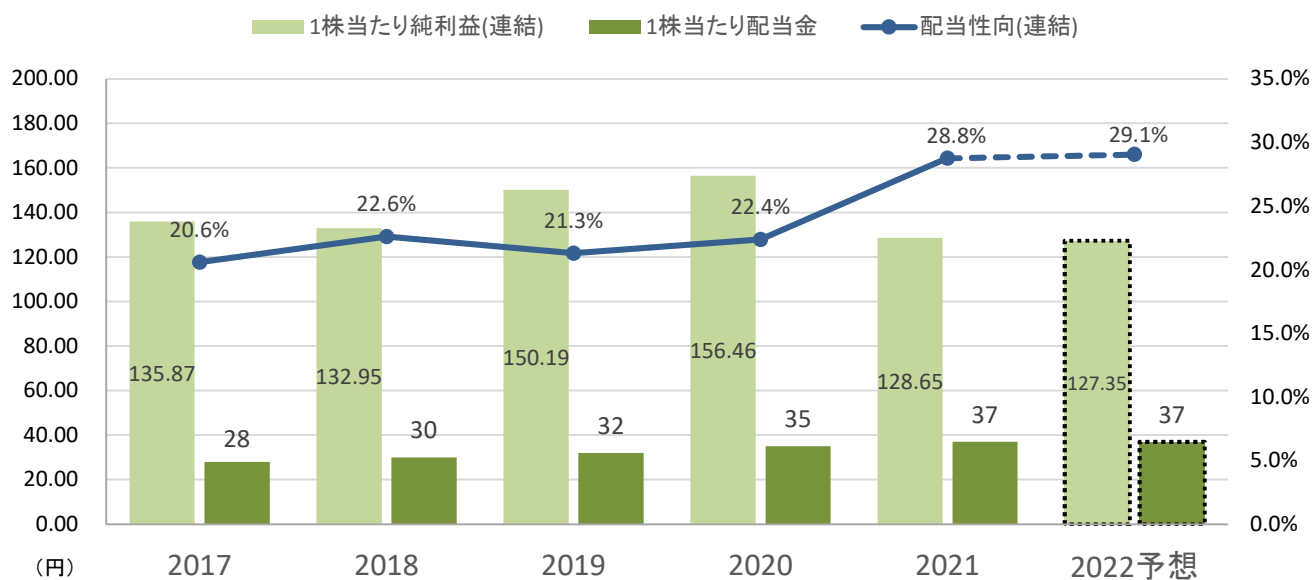
(注) 自己株式は、個人その他に含めて記載しています。(2022.3末 自己株式の所有株式比率 0.10%)

### (2) 大株主(上位10名)

順位	2020.3末		2021.3末		2022.3末	
	株主名	所有株式比率	株主名	所有株式比率	株主名	所有株式比率
1	関西電力	27.86%	関西電力	28.74%	関西電力	28.74%
2	関電不動産開発	6.86%	関電不動産開発	7.08%	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	10.13%
3	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.71%	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	5.30%	関電不動産開発	7.08%
4	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	4.51%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.55%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.90%
5	従業員持株会	3.92%	従業員持株会	4.05%	従業員持株会	4.24%
6	日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)	3.37%	日本カスティ信託銀行(信託口)	3.37%	日本カスティ信託銀行(信託口)	2.69%
7	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE U.S.TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	2.43%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE U.S.TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	2.51%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE U.S.TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	2.44%
8	SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	1.69%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) SUB A/C NON TREATY	1.49%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) SUB A/C NON TREATY	1.58%
9	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) SUB A/C NON TREATY	1.62%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1.41%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1.41%
10	日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口5)	1.43%	JP MORGAN CHASE BANK 380072	1.23%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	1.18%

(注) 所有株式比率は発行済株式(自己株式を除く)の総数に対する比率を記載しています。また、自己株式については上記大株主から除外しています。

## 7. 配当金の状況



## 8. 自己資本当期利益率(ROE)の推移

