

2020年度
業績ご参考

Kinden

2021年5月12日

株式会社 **きんでん**

目次

1.決算の概要	
(1) 連結	P1
(2) 個別	P2
2.キャッシュ・フローの状況(連結)	P3
3.設備投資の状況(連結)	P3
4.地域別(国内・海外)の事業概要	P4
5.個別(きんでん)の事業概要	
(1) 受注工事高	
① 得意先別	P5
② 工事種別	P5
③ リニューアル工事の内訳	P5
④ 地域別受注	P6
⑤ 工事種別受注の内訳	
(a) 配電工事の内訳	P7
(b) 一般電気工事の内訳(用途別)	P7
(c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)	P7
(d) 情報通信工事の内訳	P8
(e) 環境関連工事の内訳(用途別)	P8
(f) 電力その他工事の内訳	P8
(2) 完成工事高	
① 得意先別	P9
② 工事種別	P9
③ リニューアル工事の内訳	P9
④ 地域別完成	P10
⑤ 工事種別完成の内訳	
(a) 配電工事の内訳	P11
(b) 一般電気工事の内訳(用途別)	P11
(c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)	P11
(d) 情報通信工事の内訳	P12
(e) 環境関連工事の内訳(用途別)	P12
(f) 電力その他工事の内訳	P12
(3) 期末手持工事高	P13
(4) 太陽光発電所工事の推移	P13
(5) 販売費及び一般管理費の内訳	P14
(6) 従業員数の推移	P14
6.株主の状況	P15
(1) 所有者別	
(2) 大株主	
7.配当金の状況	P16
8.自己株式取得について	P16
9.自己資本当期利益率(ROE)の推移	P16

- ・ 本資料の予想数値は、当資料の公表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後、様々な要因によって異なる結果となる場合があります。
- ・ 百万円未満の端数は、切り捨てて表示しています。

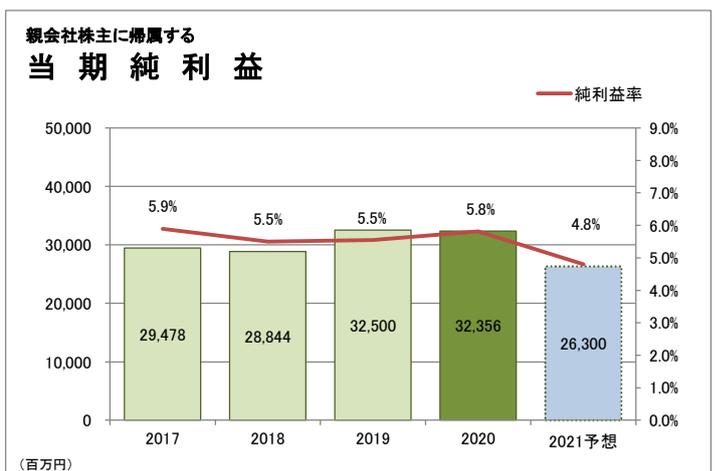
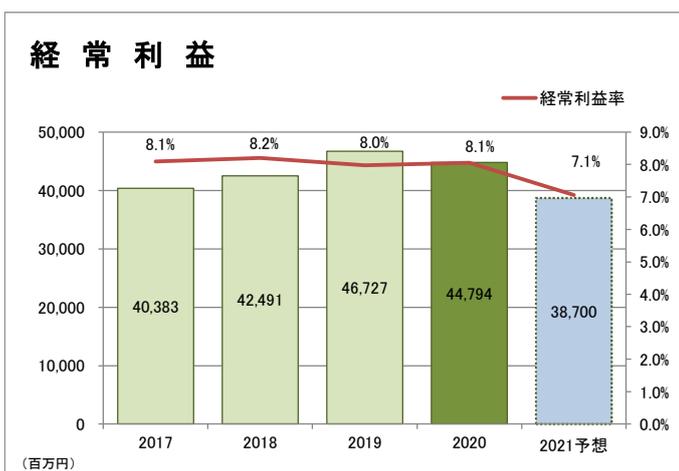
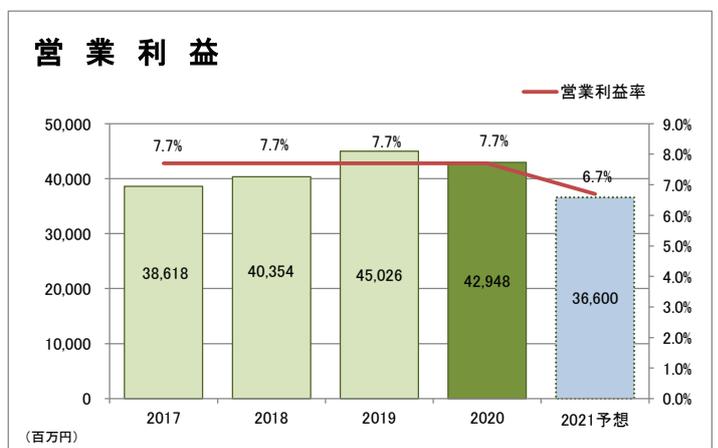
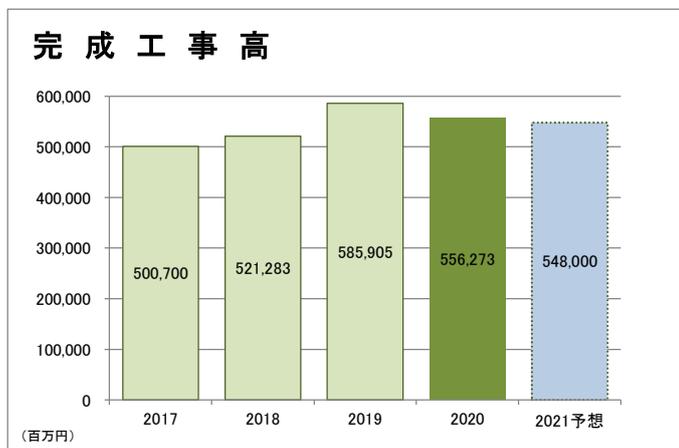
1. 決算の概要

(1) 連結

単位 百万円

	通期実績				予想		
	2019	2020	増減	増減率	2021予想	増減	増減率
完成工事高	585,905	556,273	△ 29,632	△ 5.1%	548,000	△ 8,273	△ 1.5%
完成工事総利益	101,318	99,231	△ 2,087	△ 2.1%	94,600	△ 4,631	△ 4.7%
完成工事総利益率	17.3%	17.8%	0.5	-	17.3%	△ 0.5	-
販売費及び一般管理費	56,291	56,283	△ 8	△ 0.0%	58,000	1,716	3.1%
営業利益	45,026	42,948	△ 2,078	△ 4.6%	36,600	△ 6,348	△ 14.8%
営業利益率	7.7%	7.7%	0.0	-	6.7%	△ 1.0	-
経常利益	46,727	44,794	△ 1,932	△ 4.1%	38,700	△ 6,094	△ 13.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	32,500	32,356	△ 144	△ 0.4%	26,300	△ 6,056	△ 18.7%
1株当たり当期純利益	150.19 円	156.46 円	6.27 円		128.33 円	△ 28.13 円	

	2020.3末	2021.3末
総資産	654,279	683,022
純資産	464,235	493,209
自己資本比率	70.8%	72.0%
1株当たり純資産	2,189.45 円	2,400.90 円



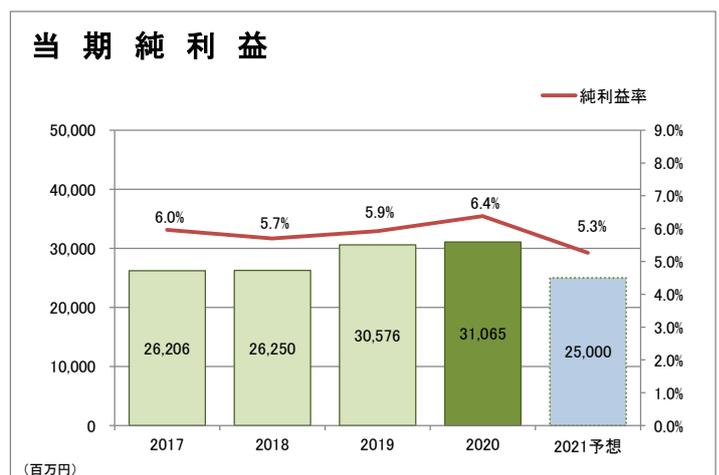
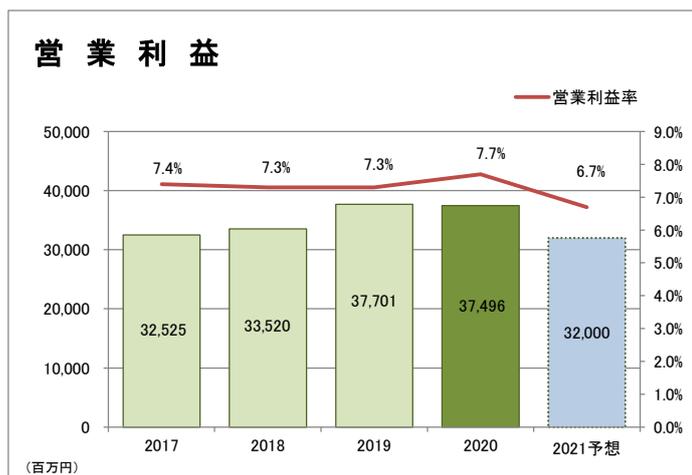
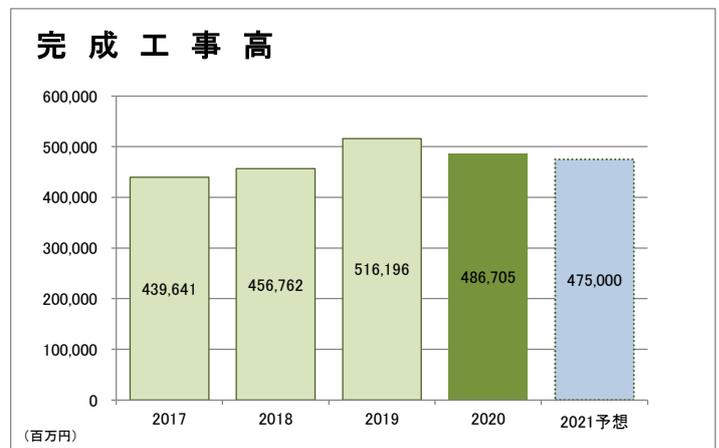
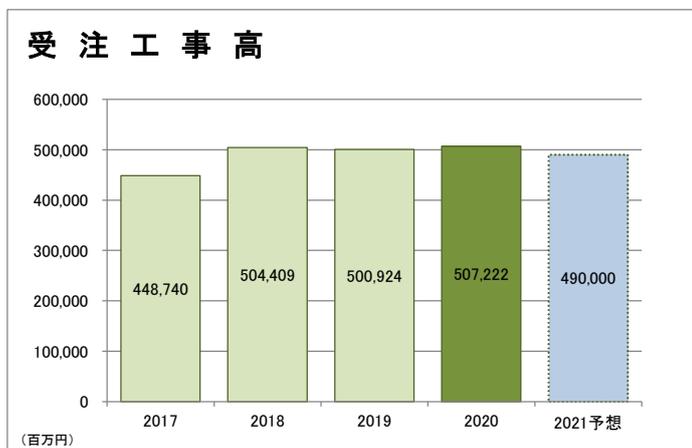
1. 決算の概要

(2) 個別

単位 百万円

	通期実績				予想		
	2019	2020	増減	増減率	2021予想	増減	増減率
受注工事高	500,924	507,222	6,297	1.3%	490,000	△ 17,222	△ 3.4%
完成工事高	516,196	486,705	△ 29,490	△ 5.7%	475,000	△ 11,705	△ 2.4%
完成工事総利益	85,662	84,561	△ 1,101	△ 1.3%	80,500	△ 4,061	△ 4.8%
完成工事総利益率	16.6%	17.4%	0.8	-	16.9%	△ 0.5	-
販売費及び一般管理費	47,961	47,064	△ 897	△ 1.9%	48,500	1,435	3.1%
営業利益	37,701	37,496	△ 204	△ 0.5%	32,000	△ 5,496	△ 14.7%
営業利益率	7.3%	7.7%	0.4	-	6.7%	△ 1.0	-
経常利益	42,095	41,541	△ 554	△ 1.3%	36,000	△ 5,541	△ 13.3%
当期純利益	30,576	31,065	488	1.6%	25,000	△ 6,065	△ 19.5%
1株当たり当期純利益	141.30 円	150.22 円	8.92 円		121.98 円	△ 28.24 円	

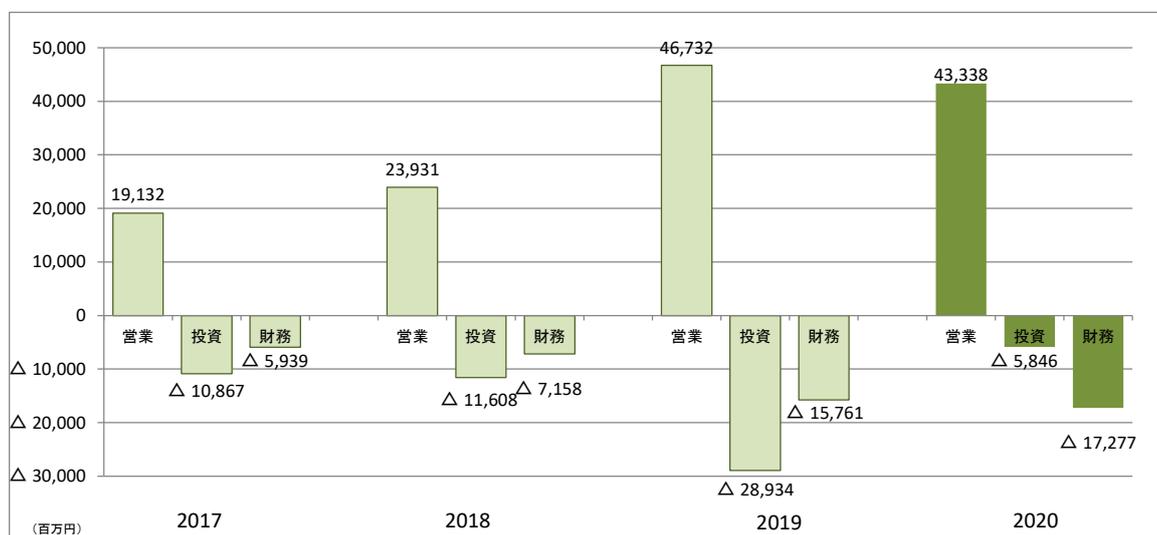
	2020.3末	2021.3末
総資産	592,198	620,793
純資産	428,929	455,023
自己資本比率	72.4%	73.3%
1株当たり純資産	2,028.63 円	2,220.21 円



2. キャッシュ・フローの状況（連結）

単位 百万円

	通期			
	2017	2018	2019	2020
税金等調整前当期純利益	40,308	42,066	47,790	47,427
減価償却費	5,225	5,322	5,415	6,161
売上債権の増減（△は増加）	△ 17,477	△ 21,594	4,439	11,315
未成工事支出金の増減（△は増加）	△ 270	△ 4,105	△ 1,128	23
仕入債務の増減（△は減少）	3,064	14,509	2,105	△ 13,687
未成工事受入金の増減（△は減少）	△ 800	△ 420	△ 2,712	5,877
その他の営業活動	1,677	174	5,807	1,419
法人税等の支払額	△ 12,595	△ 12,021	△ 14,985	△ 15,199
営業活動によるキャッシュ・フロー	19,132	23,931	46,732	43,338
固定資産の取得	△ 2,744	△ 3,778	△ 6,473	△ 4,689
預け金の純増減額（△は増加）	-	-	△ 20,000	-
その他	△ 8,123	△ 7,830	△ 2,461	△ 1,156
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,867	△ 11,608	△ 28,934	△ 5,846
自己株式の取得	0	0	△ 8,756	△ 11,052
配当金の支払額	△ 5,857	△ 6,291	△ 6,725	△ 6,896
その他	△ 81	△ 866	△ 279	671
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,939	△ 7,158	△ 15,761	△ 17,277
現金及び現金同等物の換算差額	△ 180	△ 86	△ 218	△ 76
現金及び現金同等物の増減額	2,145	5,077	1,817	20,137
現金及び現金同等物の期末残高	141,478	147,191	149,008	169,146



3. 設備投資の状況（連結）

単位 百万円

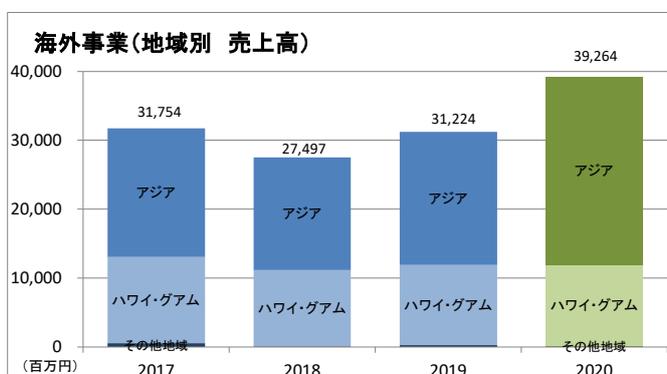
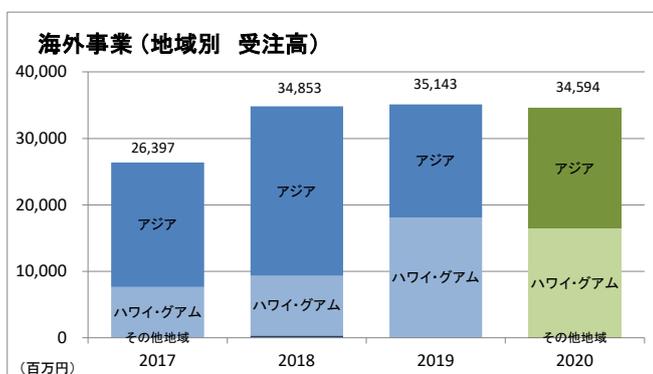
	2017		2018		2019		2020		増減	2021計画
	金額	比率	金額	比率	金額	比率	金額	比率		
土地	56	1.9%	0	0.0%	549	8.3%	396	9.0%	△ 152	500
建物・構築物	376	12.6%	1,303	34.5%	3,297	50.0%	1,258	28.5%	△ 2,039	2,300
車両運搬具	1,824	61.2%	1,525	40.3%	1,953	29.6%	1,960	44.4%	7	2,400
機械・工具・備品	725	24.3%	950	25.1%	792	12.0%	802	18.2%	9	900
合計	2,983	100.0%	3,781	100.0%	6,592	100.0%	4,417	100.0%	△ 2,175	6,100

※リース資産を含む

4.地域別(国内・海外)の事業概要

単位 百万円

会社名	地域	受注高				売上高			
		通期		増減		通期		増減	
		2019	2020	増減	増減率	2019	2020	増減	増減率
・国内事業									
きんでん		495,851	499,163	3,312	0.7%	512,015	481,836	△ 30,178	△ 5.9%
国内子会社									
西原衛生工業所 関連子会社(2社)		39,871	32,377	△ 7,493	△ 18.8%	35,288	26,677	△ 8,611	△ 24.4%
一般電気工事 関連子会社(5社)		9,728	8,876	△ 851	△ 8.8%	9,953	9,339	△ 614	△ 6.2%
風力発電 子会社(2社)		2,654	3,003	348	13.1%	2,654	3,003	348	13.1%
その他の国内子会社(3社)		9,491	9,272	△ 219	△ 2.3%	9,301	9,657	355	3.8%
国内子会社 計(12社)		61,746	53,530	△ 8,215	△ 13.3%	57,198	48,676	△ 8,521	△ 14.9%
国内事業 計 (きんでん + 国内子会社)		557,597	552,694	△ 4,902	△ 0.9%	569,213	530,513	△ 38,699	△ 6.8%
国内構成比率		94.1%	94.1%			94.8%	93.1%		
・海外事業									
きんでん	アジア	3,318	4,280	961	29.0%	2,325	2,789	464	20.0%
	グアム	1,692	3,678	1,986	117.4%	1,591	1,964	372	23.4%
	その他地域	63	99	36	57.9%	263	115	△ 148	△ 56.3%
きんでん(海外) 計		5,073	8,058	2,984	58.8%	4,180	4,868	687	16.5%
海外子会社									
(6社)	アジア	13,754	13,840	85	0.6%	16,976	24,559	7,583	44.7%
(2社)	ハワイ	16,314	12,696	△ 3,618	△ 22.2%	10,066	9,836	△ 230	△ 2.3%
海外子会社 計(8社)		30,069	26,536	△ 3,532	△ 11.7%	27,043	34,396	7,352	27.2%
海外事業 計 (きんでん + 海外子会社)	アジア	17,073	18,120	1,047	6.1%	19,301	27,349	8,047	41.7%
	ハワイ・グアム	18,006	16,374	△ 1,632	△ 9.1%	11,658	11,800	141	1.2%
	その他地域	63	99	36	57.9%	263	115	△ 148	△ 56.3%
	合計	35,143	34,594	△ 548	△ 1.6%	31,224	39,264	8,040	25.8%
海外構成比率		5.9%	5.9%			5.2%	6.9%		
きんでん + 子会社 総合計 (グループ内取引修正前)		592,740	587,288	△ 5,451	△ 0.9%	600,437	569,778	△ 30,659	△ 5.1%



※ 西原衛生工業所 関連子会社 (西原衛生工業所、西原工事)
 一般電気工事 関連子会社 (きんでん東京サービス、きんでん中部サービス、きんでん関西サービス、きんでん西日本サービス、ドイツ電気工事)
 風力発電 子会社 (白馬ウインドファーム、白滝山ウインドファーム)
 その他の国内子会社 (きんでんサービス、近電商事、きんでんスピネット)

※ 海外子会社 アジア (キンデン・パトナム・カンパニー・リミテッド、キンデン(タイランド)・カンパニー・リミテッド、ピー・ティ・キンデン・インドネシア、キンデン・フィルス・コーポレーション、アンテック・リミテッド、
 インターナショナル・エレクトロ・カナル・サービス)
 ハワイ (ユー・エス・キンデン・コーポレーション、ワサ・エレクトロ・サービス・インク)

※ インターナショナル・エレクトロ・カナル・サービスは2019年度期末から連結子会社となり、2020年度第1四半期から実績に含めています。

5.個別(きんでん)の事業概要

(1)受注工事高

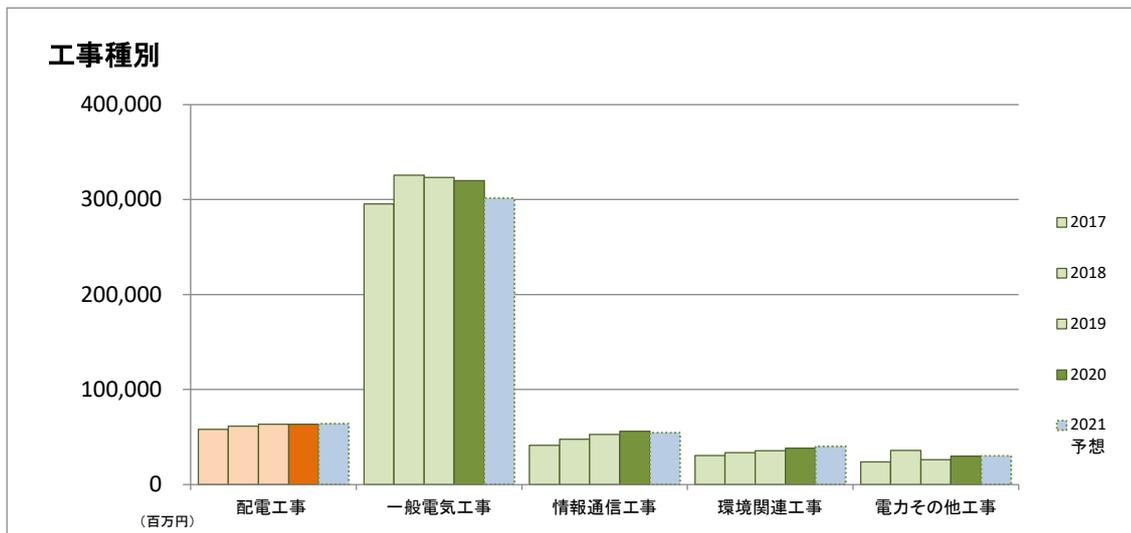
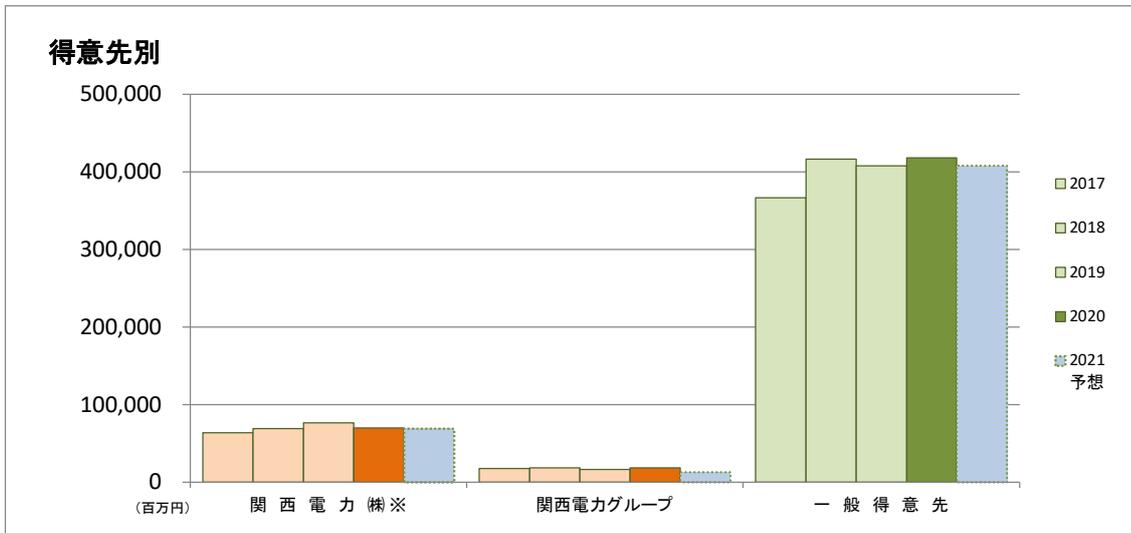
単位 百万円

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
① 得意先別							
関西電力(株)※	64,111	69,082	76,785	70,256	△ 6,528	△ 8.5%	69,000
関西電力グループ	17,837	18,857	16,547	18,760	2,213	13.4%	13,000
一般得意先	366,791	416,469	407,592	418,204	10,612	2.6%	408,000
(再掲:官公庁)	(18,374)	(13,758)	(22,124)	(13,478)	(△ 8,646)	△ 39.1%	—
合計	448,740	504,409	500,924	507,222	6,297	1.3%	490,000

※ 2020年度より関西電力送配電網を含む

② 工事種別							
配電工事	57,897	61,394	63,371	63,313	△ 58	△ 0.1%	64,000
一般電気工事	295,465	325,909	323,559	320,043	△ 3,516	△ 1.1%	301,500
情報通信工事	41,242	47,679	52,441	56,164	3,723	7.1%	54,500
環境関連工事	30,285	33,445	35,318	38,018	2,700	7.6%	40,000
電力その他工事	23,849	35,980	26,234	29,683	3,448	13.1%	30,000
合計	448,740	504,409	500,924	507,222	6,297	1.3%	490,000

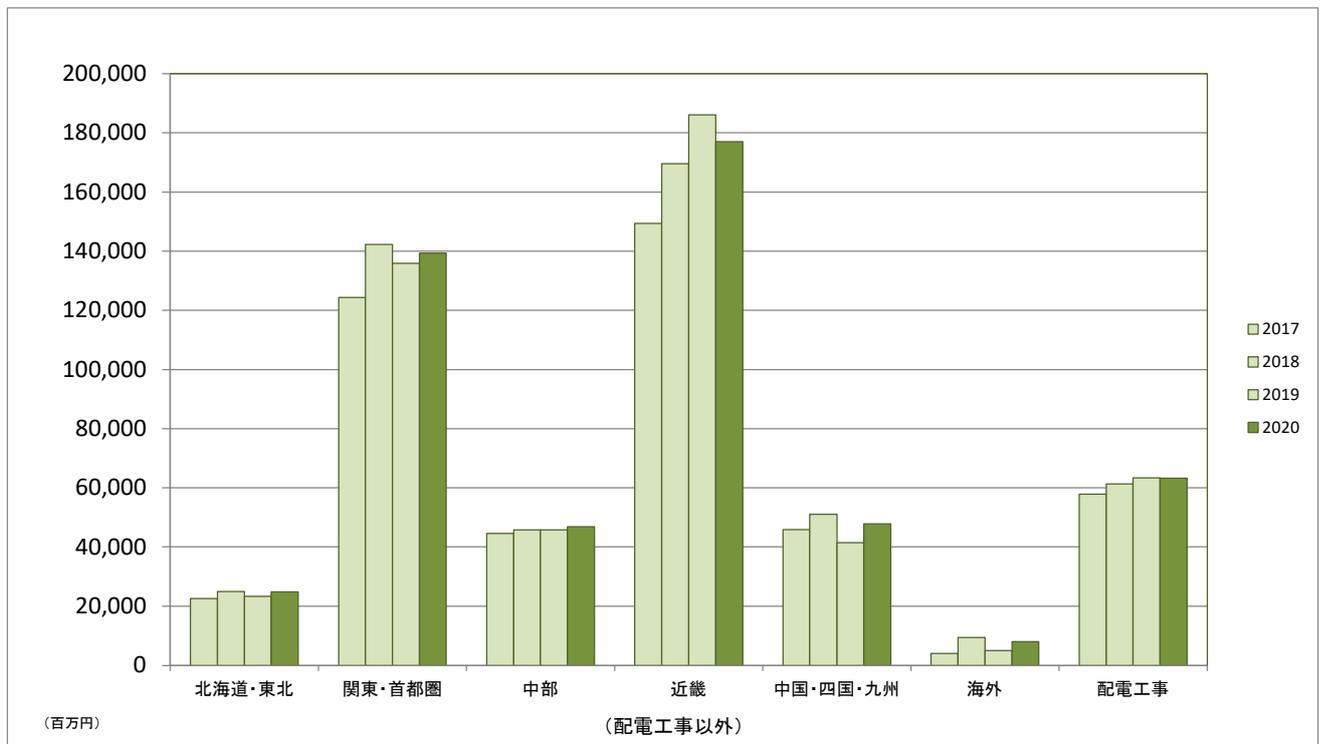
③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)							
一般電気工事	122,037	141,987	147,328	138,017	△ 9,310	△ 6.3%	
情報通信工事	17,188	20,629	21,093	22,853	1,759	8.3%	
環境関連工事	7,573	7,444	9,089	9,941	851	9.4%	
電力その他工事	7,269	5,971	14,082	7,491	△ 6,590	△ 46.8%	
合計	154,069	176,032	191,594	178,303	△ 13,290	△ 6.9%	170,000



5.個別(きんでん)の事業概要

④ 地域別受注

						対前期		単位 百万円
	2017	2018	2019	2020	増減	増減率	2021予想	
配電工事以外								
北海道・東北	22,634	24,976	23,355	24,901	1,545	6.6%		
関東・首都圏	124,321	142,229	135,852	139,285	3,432	2.5%		
中部	44,601	45,785	45,768	46,870	1,101	2.4%		
近畿	149,332	169,508	186,004	177,005	△ 8,998	△ 4.8%		
中国・四国・九州	45,935	51,065	41,498	47,788	6,290	15.2%		
海外	4,016	9,449	5,073	8,058	2,984	58.8%		
配電工事	57,897	61,394	63,371	63,313	△ 58	△ 0.1%		
合計	448,740	504,409	500,924	507,222	6,297	1.3%	490,000	



5.個別(きんでん)の事業概要

⑤工事種別受注の内訳

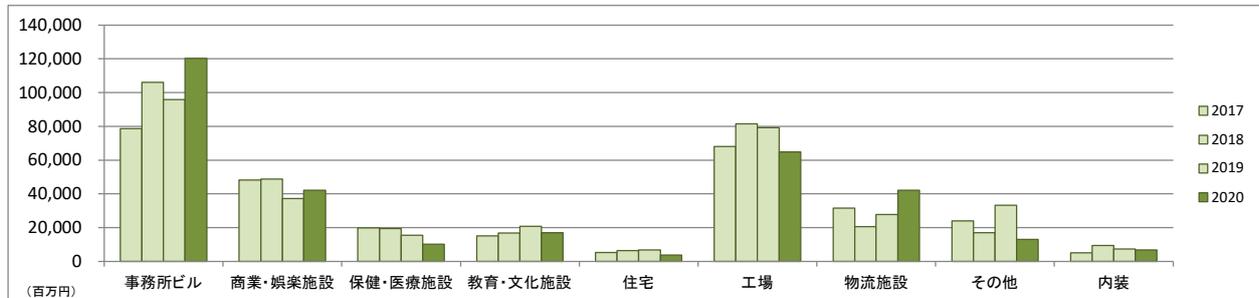
(a) 配電工事の内訳

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
関西電力工事	55,364	58,272	61,377	60,912	△ 464	△ 0.8%	61,200
その他配電関連工事	2,532	3,121	1,994	2,400	406	20.4%	2,800
合計	57,897	61,394	63,371	63,313	△ 58	△ 0.1%	64,000

(注)「その他配電関連工事」には、CCBOX・情報BOX工事、関西電力配電関連工事、電気温水器設置工事、NTT柱工事などを含んでいます。

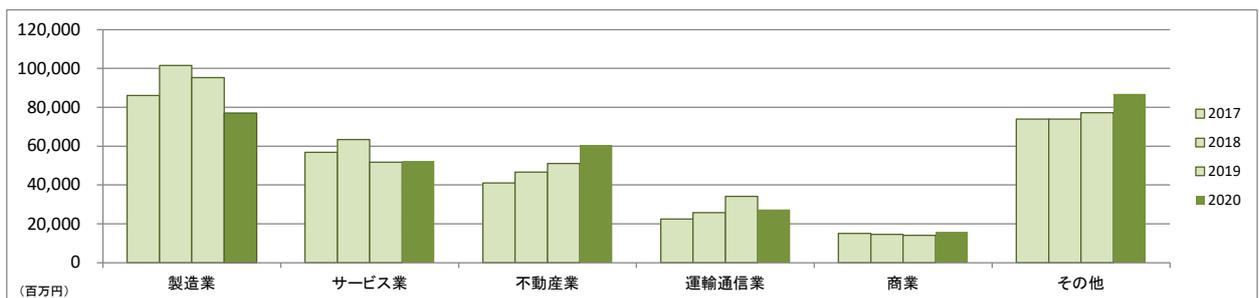
(b) 一般電気工事の内訳(用途別)

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
事務所ビル	78,529	106,075	95,956	120,253	24,297	25.3%	
商業・娯楽施設	48,199	48,879	37,193	42,121	4,928	13.3%	
保健・医療施設	19,837	19,417	15,492	10,241	△ 5,250	△ 33.9%	
教育・文化施設	15,073	16,829	20,657	17,084	△ 3,572	△ 17.3%	
住宅	5,237	6,433	6,781	3,744	△ 3,037	△ 44.8%	
工場	68,094	81,447	79,111	64,818	△ 14,292	△ 18.1%	
物流施設	31,480	20,538	27,750	42,099	14,349	51.7%	
その他	23,958	16,894	33,162	12,967	△ 20,194	△ 60.9%	
内装	5,055	9,393	7,454	6,710	△ 744	△ 10.0%	
合計	295,465	325,909	323,559	320,043	△ 3,516	△ 1.1%	301,500



(c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)

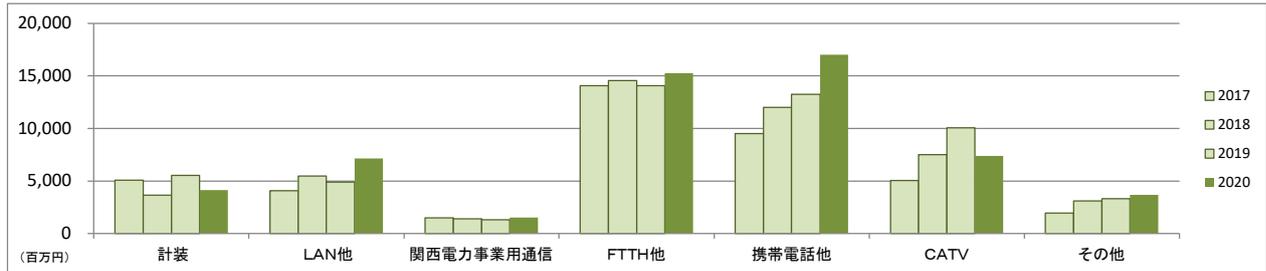
	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
製造業	86,094	101,527	95,345	77,056	△ 18,288	△ 19.2%	
輸送用機械機器	11,616	16,535	15,490	10,777	△ 4,713	△ 30.4%	
電気・精密機械器具	17,866	23,655	21,210	16,494	△ 4,716	△ 22.2%	
食料品	14,532	10,207	8,933	8,542	△ 390	△ 4.4%	
化学	7,097	8,609	12,624	8,755	△ 3,869	△ 30.6%	
医薬品	5,625	7,663	4,427	6,210	1,782	40.3%	
その他製造業	29,356	34,854	32,658	26,277	△ 6,380	△ 19.5%	
サービス業	56,868	63,469	51,752	52,323	570	1.1%	
不動産業	41,023	46,676	51,092	60,572	9,480	18.6%	
運輸通信業	22,490	25,756	34,112	27,397	△ 6,715	△ 19.7%	
商業	15,113	14,619	14,115	15,905	1,790	12.7%	
その他	73,875	73,860	77,140	86,787	9,646	12.5%	
合計	295,465	325,909	323,559	320,043	△ 3,516	△ 1.1%	301,500



5. 個別(きんでん)の事業概要

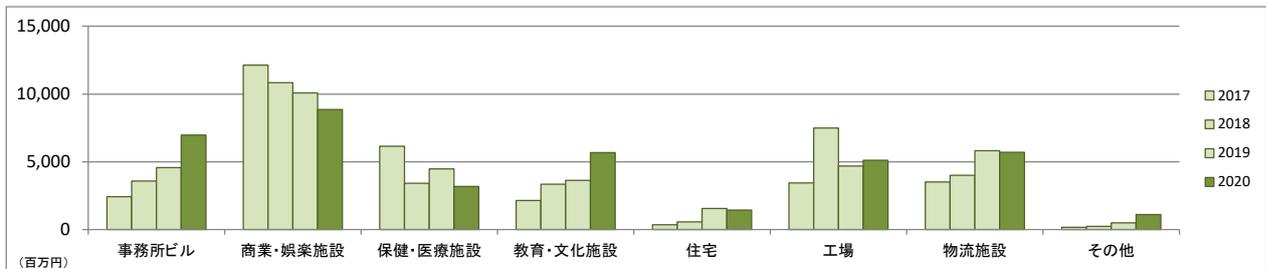
(d) 情報通信工事の内訳

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
計装	5,092	3,652	5,545	4,150	△ 1,394	△ 25.2%	4,000
LAN他	4,083	5,482	4,911	7,129	2,217	45.2%	7,000
構内通信系 小計	9,175	9,134	10,457	11,280	822	7.9%	11,000
関西電力事業用通信	1,492	1,391	1,297	1,539	241	18.6%	1,400
関西電力以外							
FTTH他	14,064	14,548	14,074	15,261	1,187	8.4%	14,400
携帯電話他	9,497	12,002	13,260	17,029	3,768	28.4%	15,500
CATV	5,049	7,495	10,051	7,383	△ 2,668	△ 26.5%	8,200
その他	1,963	3,107	3,299	3,670	370	11.2%	4,000
広域通信系 小計	32,066	38,545	41,983	44,884	2,900	6.9%	43,500
合計	41,242	47,679	52,441	56,164	3,723	7.1%	54,500



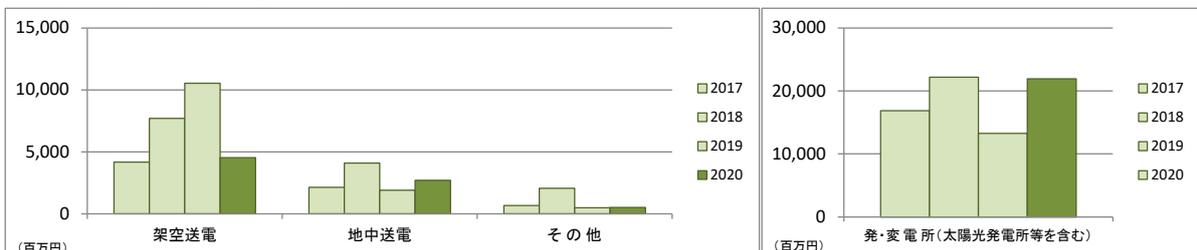
(e) 環境関連工事の内訳(用途別)

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
事務所ビル	2,410	3,593	4,569	6,963	2,393	52.4%	
商業・娯楽施設	12,139	10,829	10,101	8,849	△ 1,251	△ 12.4%	
保健・医療施設	6,143	3,406	4,465	3,185	△ 1,279	△ 28.7%	
教育・文化施設	2,128	3,334	3,639	5,676	2,037	56.0%	
住宅	347	558	1,555	1,430	△ 125	△ 8.1%	
工場	3,448	7,490	4,680	5,104	424	9.1%	
物流施設	3,510	4,007	5,810	5,703	△ 107	△ 1.8%	
その他	156	225	497	1,105	608	122.4%	
合計	30,285	33,445	35,318	38,018	2,700	7.6%	40,000



(f) 電力その他工事の内訳

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
架空送電	4,167	7,686	10,534	4,537	△ 5,997	△ 56.9%	2,700
地中送電	2,140	4,092	1,912	2,701	788	41.2%	2,200
発・変電所 ※	16,883	22,151	13,286	21,914	8,627	64.9%	24,800
その他	658	2,050	500	530	30	6.0%	300
合計	23,849	35,980	26,234	29,683	3,448	13.1%	30,000
※太陽光発電所等を含む							
関西電力(株) ※	6,331	8,786	13,457	7,327	△ 6,130	△ 45.5%	7,300
その他	17,517	27,194	12,776	22,355	9,578	75.0%	22,700
※2020年度より関西電力送配電線を含む							



5.個別(きんでん)の事業概要

(2)完成工事高

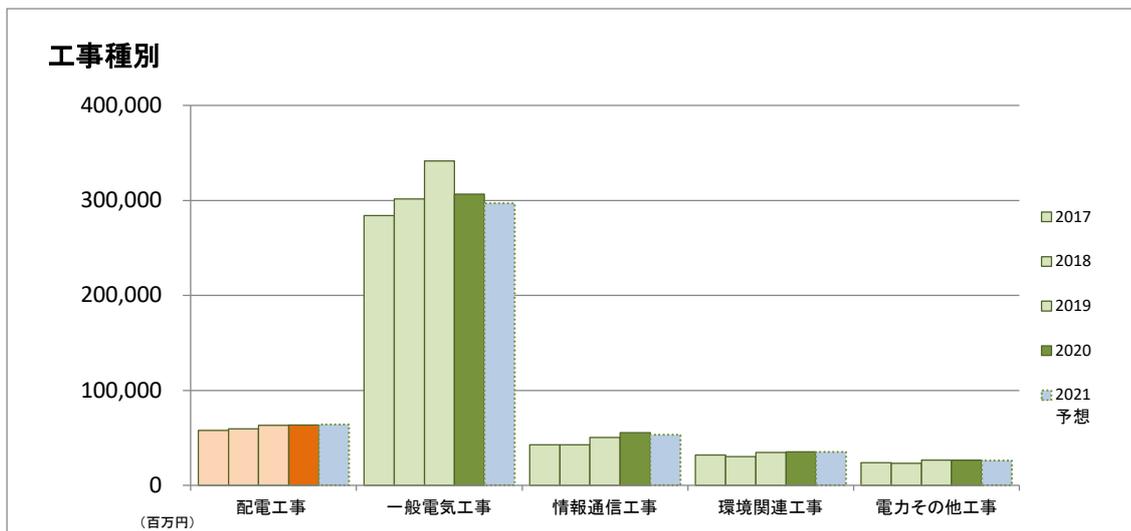
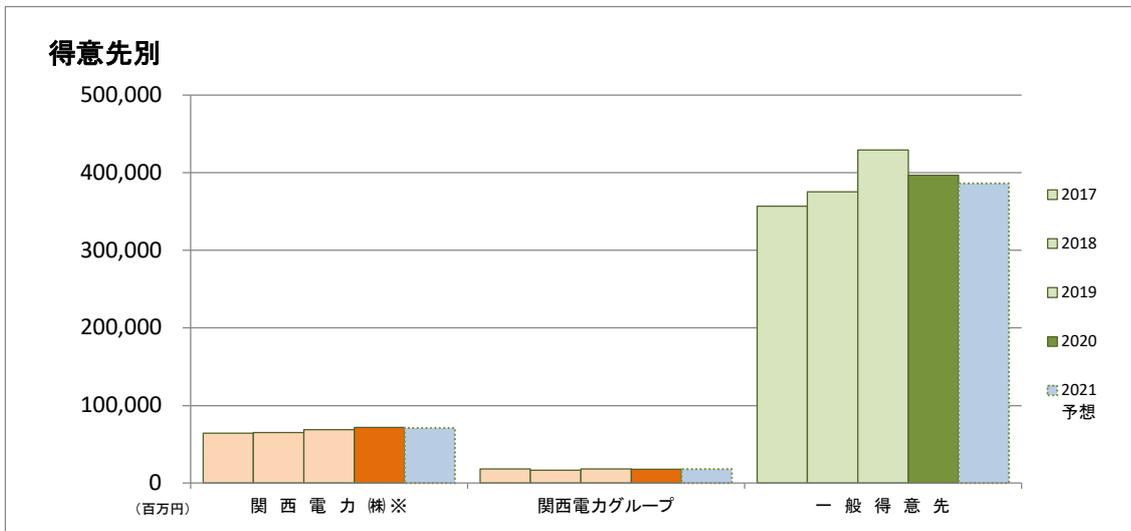
単位:百万円

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
① 得意先別							
関西電力(株)※	64,476	65,247	68,971	71,848	2,876	4.2%	71,000
関西電力グループ	18,099	16,399	18,046	17,860	△ 185	△ 1.0%	18,000
一般得意先	357,066	375,115	429,178	396,997	△ 32,181	△ 7.5%	386,000
(再掲:官公庁)	(12,792)	(16,962)	(20,466)	(19,422)	(△ 1,043)	△ 5.1%	—
合計	439,641	456,762	516,196	486,705	△ 29,490	△ 5.7%	475,000

※ 2020年度より関西電力送配電株を含む

② 工事種別							
配電工事	57,844	59,355	62,993	63,261	267	0.4%	64,000
一般電気工事	284,023	301,741	341,680	306,546	△ 35,134	△ 10.3%	297,000
情報通信工事	42,381	42,529	50,399	55,190	4,790	9.5%	53,000
環境関連工事	31,764	30,036	34,551	35,220	668	1.9%	35,000
電力その他工事	23,627	23,099	26,570	26,486	△ 83	△ 0.3%	26,000
合計	439,641	456,762	516,196	486,705	△ 29,490	△ 5.7%	475,000

③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)							
一般電気工事	115,595	126,426	132,791	141,735	8,944	6.7%	
情報通信工事	19,149	17,983	19,581	21,655	2,073	10.6%	
環境関連工事	9,390	6,380	8,289	8,765	476	5.7%	
電力その他工事	6,946	5,089	5,522	8,300	2,777	50.3%	
合計	151,081	155,880	166,185	180,456	14,271	8.6%	175,000

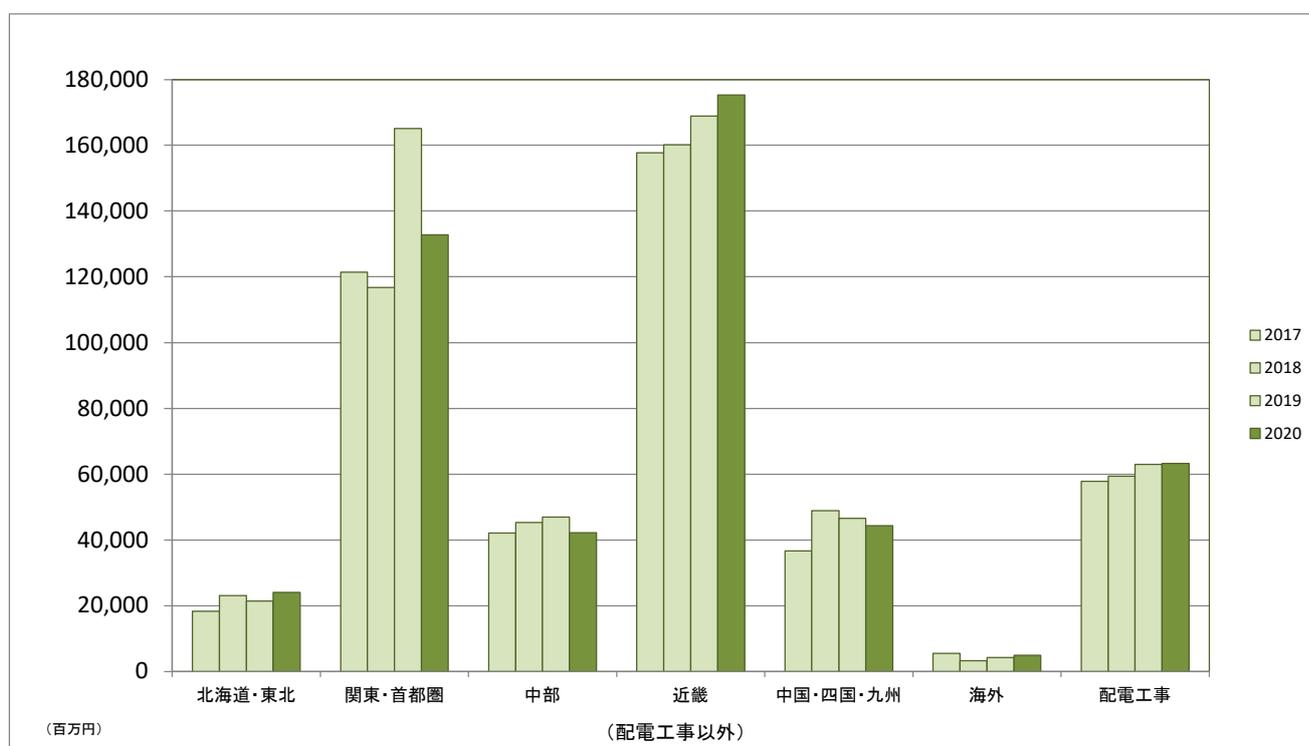


5.個別(きんでん)の事業概要

④ 地域別完成

単位 百万円

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
配電工事以外							
北海道・東北	18,241	23,023	21,399	23,994	2,594	12.1%	
関東・首都圏	121,426	116,718	165,133	132,731	△ 32,401	△ 19.6%	
中部	42,085	45,337	46,972	42,175	△ 4,797	△ 10.2%	
近畿	157,807	160,182	168,966	175,333	6,366	3.8%	
中国・四国・九州	36,682	48,935	46,549	44,340	△ 2,208	△ 4.7%	
海外	5,553	3,209	4,180	4,868	687	16.5%	
配電工事	57,844	59,355	62,993	63,261	267	0.4%	
合計	439,641	456,762	516,196	486,705	△ 29,490	△ 5.7%	475,000



5. 個別(きんでん)の事業概要

⑤ 工事種別完成の内訳

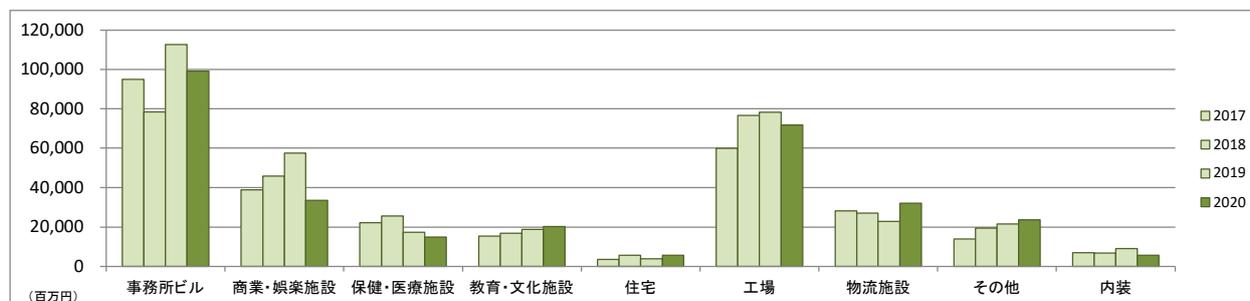
(a) 配電工事の内訳

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
関西電力工事	55,342	56,924	60,189	61,095	905	1.5%	61,200
その他配電関連工事	2,502	2,430	2,803	2,166	△ 637	△ 22.7%	2,800
合計	57,844	59,355	62,993	63,261	267	0.4%	64,000

(注)「その他配電関連工事」には、CCBOX・情報BOX工事、関西電力配電関連工事、電気温水器設置工事、NTT柱工事などを含んでいます。

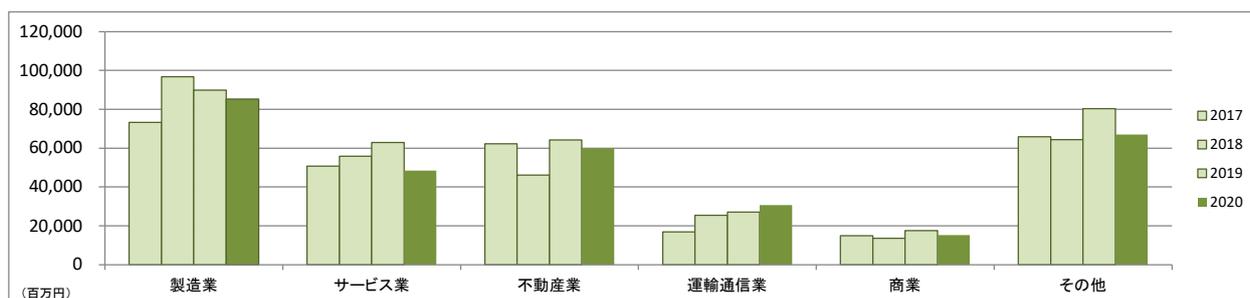
(b) 一般電気工事の内訳(用途別)

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
事務所ビル	94,972	78,389	112,553	99,150	△ 13,403	△ 11.9%	
商業・娯楽施設	38,879	45,859	57,499	33,540	△ 23,959	△ 41.7%	
保健・医療施設	22,186	25,580	17,288	14,854	△ 2,434	△ 14.1%	
教育・文化施設	15,404	16,714	18,719	20,273	1,553	8.3%	
住宅	3,549	5,553	3,873	5,596	1,722	44.5%	
工場	59,987	76,563	78,349	71,782	△ 6,566	△ 8.4%	
物流施設	28,175	26,946	22,847	32,005	9,157	40.1%	
その他	13,904	19,351	21,567	23,636	2,069	9.6%	
内装	6,964	6,783	8,980	5,706	△ 3,273	△ 36.5%	
合計	284,023	301,741	341,680	306,546	△ 35,134	△ 10.3%	297,000



(c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)

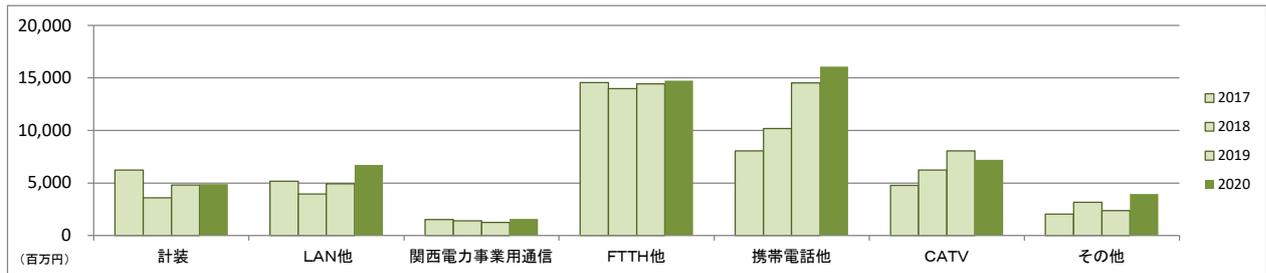
	2017	2018	2019	2020	対前期		2020予想
					増減	増減率	
製造業	73,191	96,653	89,855	85,240	△ 4,615	△ 5.1%	
輸送用機械機器	10,686	13,636	16,095	12,469	△ 3,626	△ 22.5%	
電気・精密機械器具	13,338	22,403	17,876	19,832	1,955	10.9%	
食料品	10,360	14,547	10,423	7,995	△ 2,428	△ 23.3%	
化学	6,823	8,029	9,842	11,450	1,608	16.3%	
医薬品	4,612	4,835	4,461	4,441	△ 20	△ 0.5%	
その他製造業	27,369	33,200	31,154	29,051	△ 2,103	△ 6.8%	
サービス業	50,713	55,797	62,917	48,463	△ 14,454	△ 23.0%	
不動産業	62,298	46,062	64,108	59,896	△ 4,211	△ 6.6%	
運輸通信業	16,933	25,336	27,052	30,640	3,588	13.3%	
商業	14,931	13,589	17,475	15,257	△ 2,217	△ 12.7%	
その他	65,954	64,302	80,271	67,047	△ 13,224	△ 16.5%	
合計	284,023	301,741	341,680	306,546	△ 35,134	△ 10.3%	297,000



5. 個別(きんでん)の事業概要

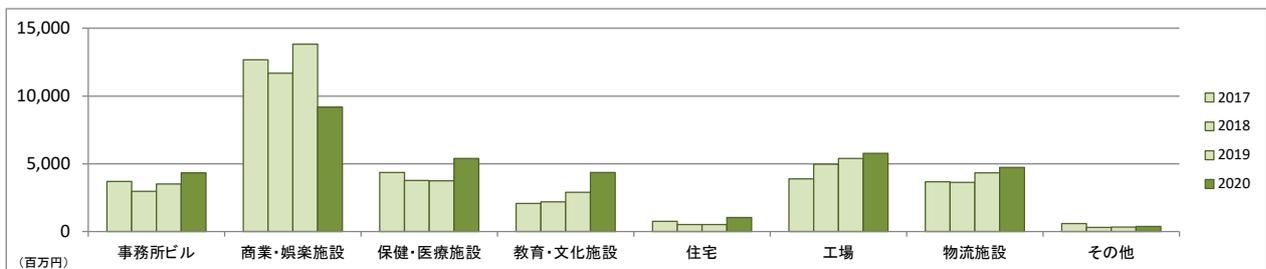
(d) 情報通信工事の内訳

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
計装	6,232	3,585	4,821	4,897	75	1.6%	4,300
LAN他	5,174	3,955	4,926	6,740	1,813	36.8%	6,600
構内通信系 小計	11,407	7,541	9,748	11,637	1,889	19.4%	10,900
関西電力事業用通信	1,532	1,412	1,269	1,567	297	23.5%	1,400
関西電力以外							
FTTH他	14,542	13,979	14,433	14,758	325	2.3%	14,500
携帯電話他	8,070	10,193	14,516	16,063	1,546	10.7%	16,000
CATV	4,774	6,223	8,050	7,214	△ 836	△ 10.4%	7,400
その他	2,053	3,178	2,381	3,948	1,567	65.8%	2,800
広域通信系 小計	30,973	34,988	40,651	43,553	2,901	7.1%	42,100
合計	42,381	42,529	50,399	55,190	4,790	9.5%	53,000



(e) 環境関連工事の内訳(用途別)

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
事務所ビル	3,702	2,968	3,504	4,338	833	23.8%	
商業・娯楽施設	12,684	11,690	13,831	9,194	△ 4,637	△ 33.5%	
保健・医療施設	4,371	3,780	3,739	5,405	1,665	44.5%	
教育・文化施設	2,083	2,197	2,896	4,353	1,457	50.3%	
住宅	764	515	520	1,037	517	99.3%	
工場	3,887	4,969	5,400	5,787	386	7.2%	
物流施設	3,682	3,623	4,335	4,738	403	9.3%	
その他	587	290	322	364	41	12.8%	
合計	31,764	30,036	34,551	35,220	668	1.9%	35,000



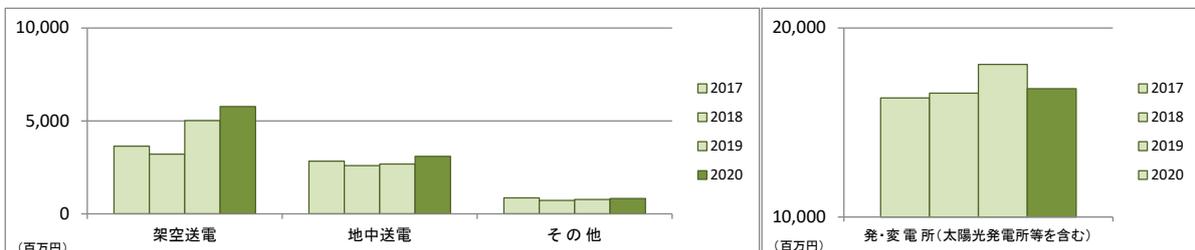
(f) 電力その他工事の内訳

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
架空送電	3,634	3,217	5,016	5,765	749	14.9%	5,000
地中送電	2,831	2,600	2,691	3,101	410	15.2%	1,700
発・変電所 ※	16,304	16,555	18,077	16,782	△ 1,294	△ 7.2%	19,300
その他	856	726	785	836	51	6.5%	0
合計	23,627	23,099	26,570	26,486	△ 83	△ 0.3%	26,000

※太陽光発電所等を含む

関西電力(株) ※	6,839	5,954	7,196	8,248	1,051	14.6%	8,600
その他	16,787	17,145	19,373	18,238	△ 1,135	△ 5.9%	17,400

※2020年度より関西電力送配電線を含む



5.個別(きんでん)の事業概要

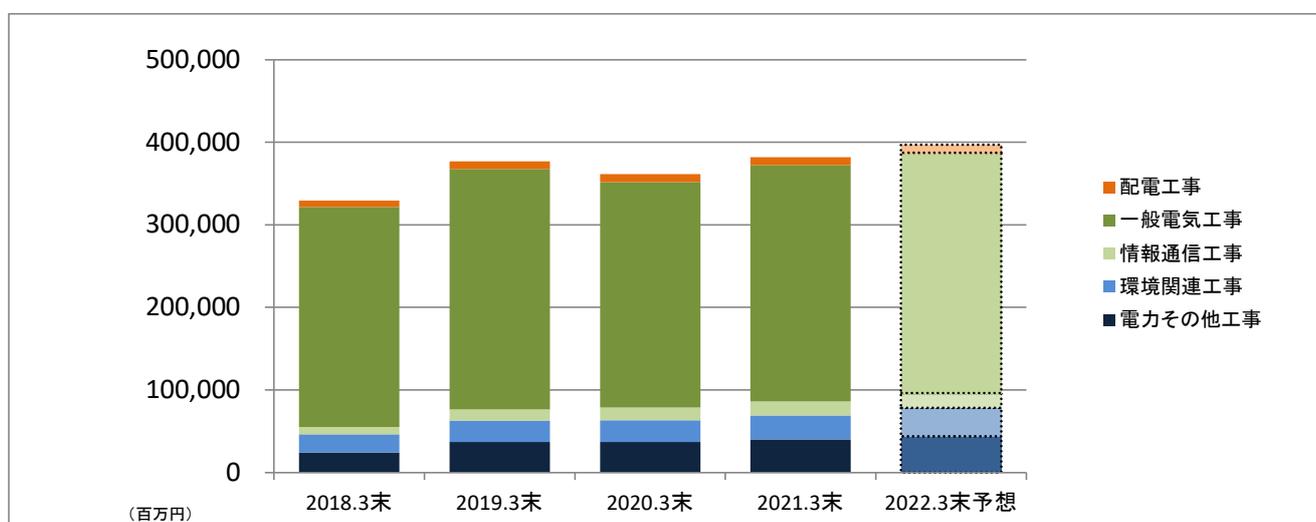
(3) 期末手持工事高

単位 百万円

					対前期		
	2018.3末	2019.3末	2020.3末	2021.3末	増減	増減率	2022.3末予想

・ 工事種別

配電工事	7,183	9,222	9,600	9,651	51	0.5%	9,650
一般電気工事	266,857	291,025	272,904	286,401	13,496	4.9%	290,910
情報通信工事	8,448	13,599	15,640	16,613	973	6.2%	18,110
環境関連工事	22,210	25,619	26,386	29,184	2,798	10.6%	34,180
電力その他工事	24,444	37,325	36,989	40,186	3,196	8.6%	44,180
合計	329,145	376,792	361,521	382,038	20,516	5.7%	397,030



(4) 太陽光発電所工事の推移

単位 億円

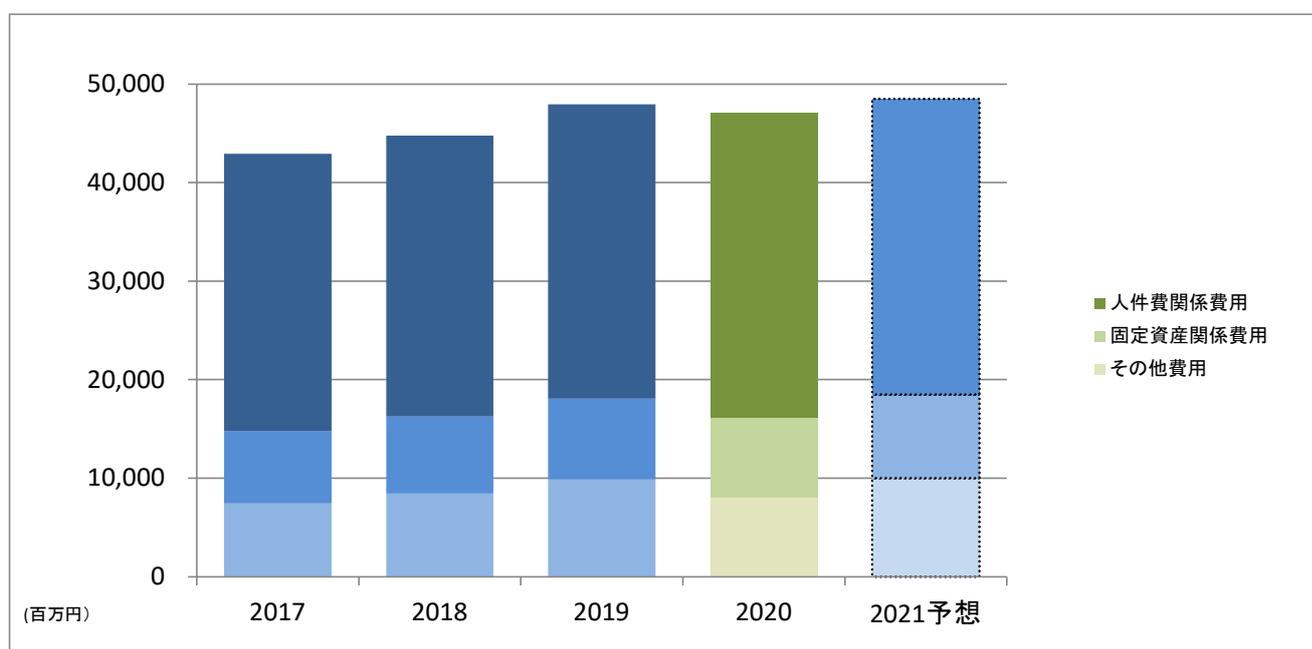
				対前期		
	2018	2019	2020	増減	増減率	2021予想
受注工事高	126	93	114	20	21.5%	95
完成工事高	119	139	95	△ 44	△ 31.8%	75
期末手持工事高	143	97	115	18	19.2%	135

5.個別(きんでん)の事業概要

(5) 販売費及び一般管理費の内訳

	2017	2018	2019	2020	対前期		2021予想
					増減	増減率	
人件費関係費用	28,116	28,491	29,883	30,875	992	3.3%	30,000
固定資産関係費用	7,375	7,821	8,193	8,160	△ 32	△ 0.4%	8,500
その他費用	7,432	8,447	9,885	8,028	△ 1,856	△ 18.8%	10,000
合計	42,924	44,760	47,961	47,064	△ 897	△ 1.9%	48,500
研究開発費(再掲)	533	495	569	575	5	0.9%	650

単位 百万円



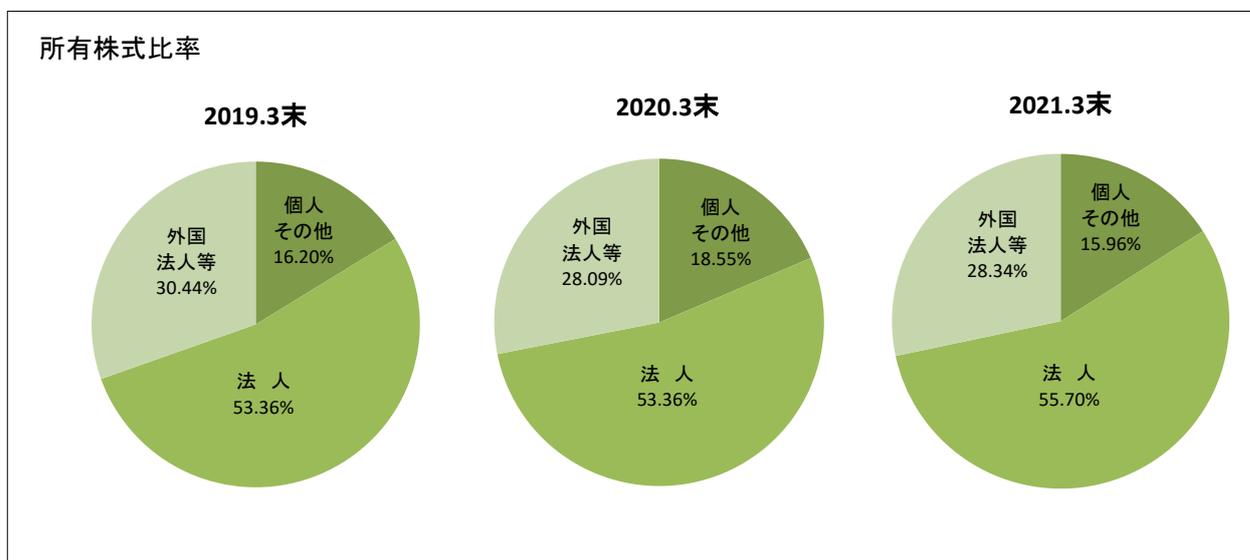
(6) 従業員数の推移

個別	2018.3末	2019.3末	2020.3末	2021.3末	対前期		2022.3末予想
					増減	増減率	
	7,601 人	7,726 人	7,836 人	8,002 人	166 人	2.1%	8,191 人

6. 株主の状況

(1) 所有者別(単元)

所有者	2019.3末			2020.3末			2021.3末		
	株主数	所有株式比率	所有株式比率	株主数	所有株式比率	所有株式比率	株主数	所有株式比率	所有株式比率
個人その他	7,544	93.9%	16.20%	7,692	94.0%	18.55%	7,304	93.5%	15.96%
法人	209	2.6%	53.36%	203	2.5%	53.36%	202	2.6%	55.70%
外国法人等	282	3.5%	30.44%	285	3.5%	28.09%	303	3.9%	28.34%
計	8,035	100.0%	100.00%	8,180	100.0%	100.00%	7,809	100.0%	100.00%



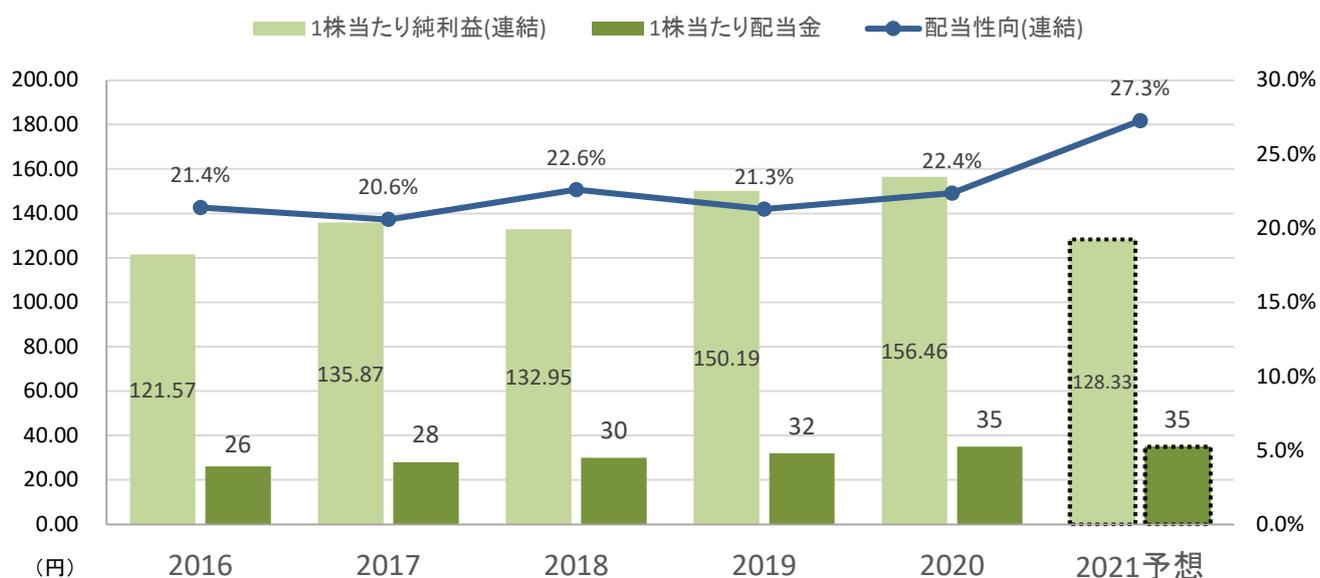
(注) 自己株式は、個人その他に含めて記載しています。(2021.3末 自己株式の所有株式比率 0.09%)

(2) 大株主(上位10名)

順位	2019.3末		2020.3末		2021.3末	
	株主名	所有株式比率	株主名	所有株式比率	株主名	所有株式比率
1	関西電力	27.15%	関西電力	27.86%	関西電力	28.74%
2	関電不動産開発	6.69%	関電不動産開発	6.86%	関電不動産開発	7.08%
3	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.26%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.71%	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	5.30%
4	従業員持株会	3.85%	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	4.51%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4.55%
5	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	3.54%	従業員持株会	3.92%	従業員持株会	4.05%
6	日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)	3.52%	日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)	3.37%	日本カスティ信託銀行(信託口)	3.37%
7	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE U.S.TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	2.26%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE U.S.TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	2.43%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE U.S.TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	2.51%
8	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) SUB A/C NON TREATY	1.47%	SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	1.69%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) SUB A/C NON TREATY	1.49%
9	GOVERNMENT OF NORWAY	1.40%	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) SUB A/C NON TREATY	1.62%	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1.41%
10	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1.38%	日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口5)	1.43%	JP MORGAN CHASE BANK 380072	1.23%

(注) 所有株式比率は発行済株式(自己株式を除く)の総数に対する比率を記載しています。また、自己株式については上記大株主から除外しています。

7. 配当金の状況



8. 自己株式取得について

200億円または1,200万株を上限として実施

(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合5.53%)

①理由

経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行し、資本効率及び株主価値の向上を図るため

②取得期間

2020年2月3日～2020年12月2日(終了)

③自己株式の取得結果

198億円(1,200万株)

※取得した自己株式は2021年2月26日消却済み

9. 自己資本当期利益率(ROE)の推移

