

2019年度  
業績ご参考

**Kinden**

2020年5月11日

株式会社 **きんでん**

# 目次

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 1. 決算の概要             |     |
| (1) 連結               | P1  |
| (2) 個別               | P2  |
| 2. キャッシュ・フローの状況(連結)  | P3  |
| 3. 設備投資の状況(連結)       | P3  |
| 4. 地域別(国内・海外)の事業概要   | P4  |
| 5. 個別(きんでん)の事業概要     |     |
| (1) 受注工事高            |     |
| ① 得意先別               | P5  |
| ② 工事種別               | P5  |
| ③ リニューアル工事の内訳        | P5  |
| ④ 地域別受注              | P6  |
| ⑤ 工事種別受注の内訳          |     |
| (a) 配電工事の内訳          | P7  |
| (b) 一般電気工事の内訳(用途別)   | P7  |
| (c) 一般電気工事の内訳(施主業種別) | P7  |
| (d) 情報通信工事の内訳        | P8  |
| (e) 環境関連工事の内訳(用途別)   | P8  |
| (f) 電力その他工事の内訳       | P8  |
| (2) 完成工事高            |     |
| ① 得意先別               | P9  |
| ② 工事種別               | P9  |
| ③ リニューアル工事の内訳        | P9  |
| ④ 地域別完成              | P10 |
| ⑤ 工事種別完成の内訳          |     |
| (a) 配電工事の内訳          | P11 |
| (b) 一般電気工事の内訳(用途別)   | P11 |
| (c) 一般電気工事の内訳(施主業種別) | P11 |
| (d) 情報通信工事の内訳        | P12 |
| (e) 環境関連工事の内訳(用途別)   | P12 |
| (f) 電力その他工事の内訳       | P12 |
| (3) 期末手持工事高          | P13 |
| (4) 太陽光発電所工事の推移      | P13 |
| (5) 販売費及び一般管理費の内訳    | P14 |
| (6) 従業員数の推移          | P14 |
| 6. 株主の状況             | P15 |
| (1) 所有者別             |     |
| (2) 大株主              |     |
| 7. 配当金の状況            | P16 |
| 8. 自己株式取得について        | P16 |
| 9. 自己資本当期利益率(ROE)の推移 | P16 |

- ・ 本資料の予想数値は、当資料の公表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後、様々な要因によって異なる結果となる場合があります。
- ・ 百万円未満の端数は、切り捨てて表示しています。

# 1. 決算の概要

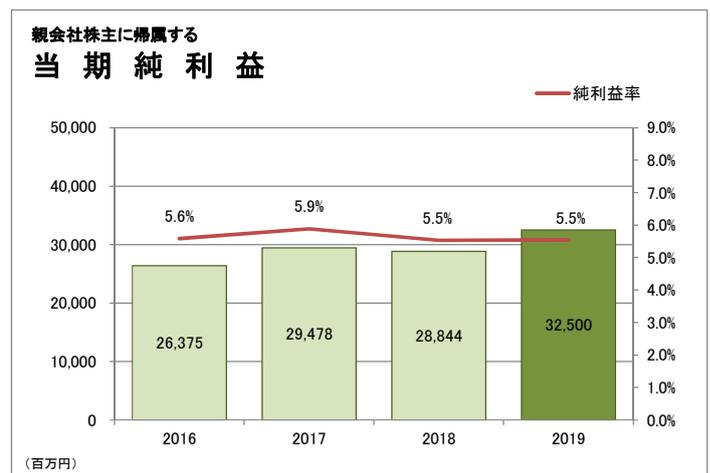
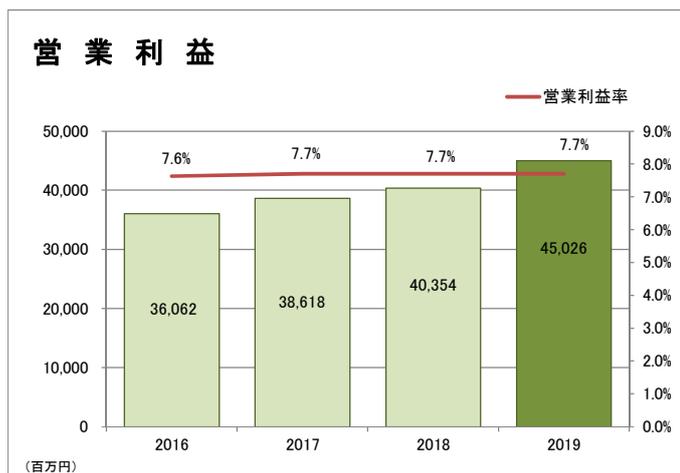
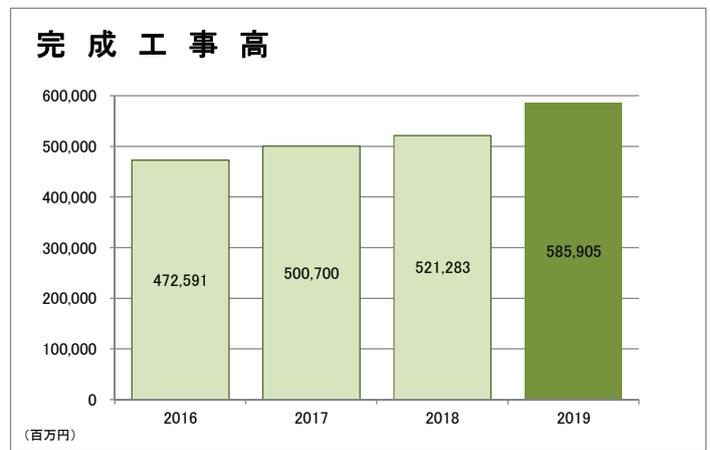
## (1) 連結

単位 百万円

|                                      | 通期実績     |          |         |       | 予想     |    |     |
|--------------------------------------|----------|----------|---------|-------|--------|----|-----|
|                                      | 2018     | 2019     | 増減      | 増減率   | 2020予想 | 増減 | 増減率 |
| 受注工事高<br><small>(グループ内取引修正前)</small> | 583,362  | 592,740  | 9,378   | 1.6%  | -      | -  | -   |
| 完成工事高                                | 521,283  | 585,905  | 64,622  | 12.4% | -      | -  | -   |
| 完成工事総利益                              | 92,183   | 101,318  | 9,135   | 9.9%  | -      | -  | -   |
| 完成工事総利益率                             | 17.7%    | 17.3%    | △0.4    | -     | -      | -  | -   |
| 販売費及び一般管理費                           | 51,828   | 56,291   | 4,463   | 8.6%  | -      | -  | -   |
| 営業利益                                 | 40,354   | 45,026   | 4,671   | 11.6% | -      | -  | -   |
| 営業利益率                                | 7.7%     | 7.7%     | 0.0     | -     | -      | -  | -   |
| 経常利益                                 | 42,491   | 46,727   | 4,236   | 10.0% | -      | -  | -   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益                  | 28,844   | 32,500   | 3,656   | 12.7% | -      | -  | -   |
| 1株当たり当期純利益                           | 132.95 円 | 150.19 円 | 17.24 円 |       | -      | -  |     |

|          | 2019.3末    | 2020.3末    |
|----------|------------|------------|
| 総資産      | 634,064    | 654,279    |
| 純資産      | 450,265    | 464,235    |
| 自己資本比率   | 70.8%      | 70.8%      |
| 1株当たり純資産 | 2,070.11 円 | 2,189.45 円 |

連結業績予想については、新型コロナウイルス感染拡大による影響額を現時点で合理的に見積もることが困難であることから未定としました。



# 1. 決算の概要

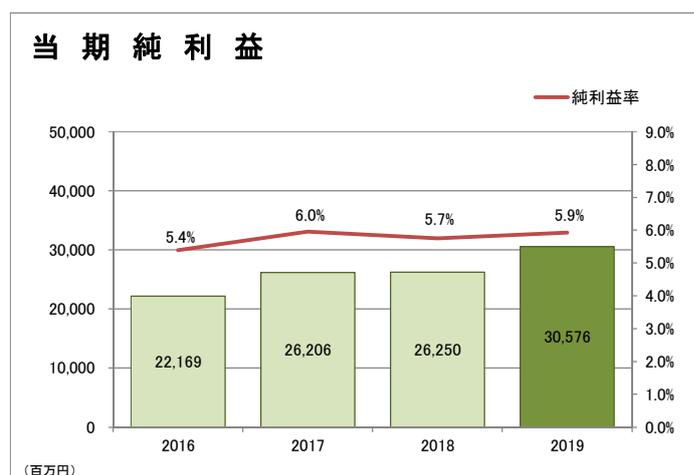
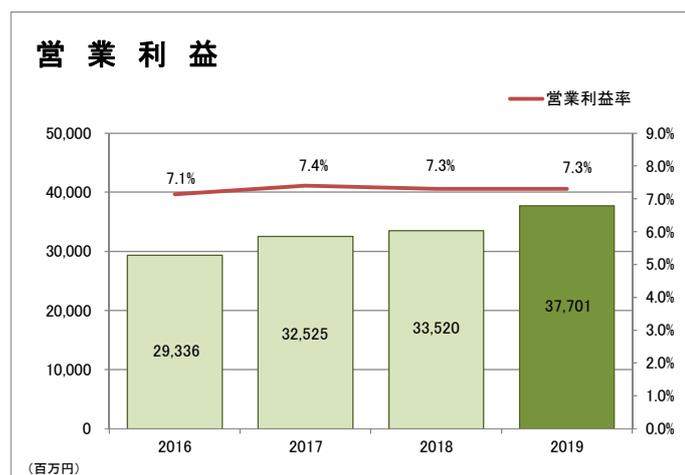
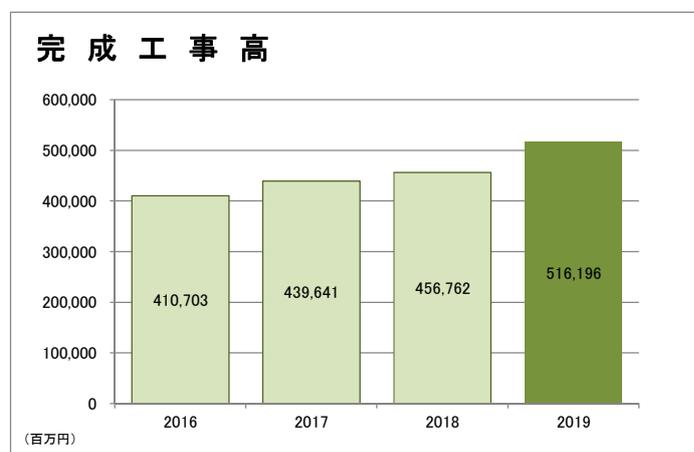
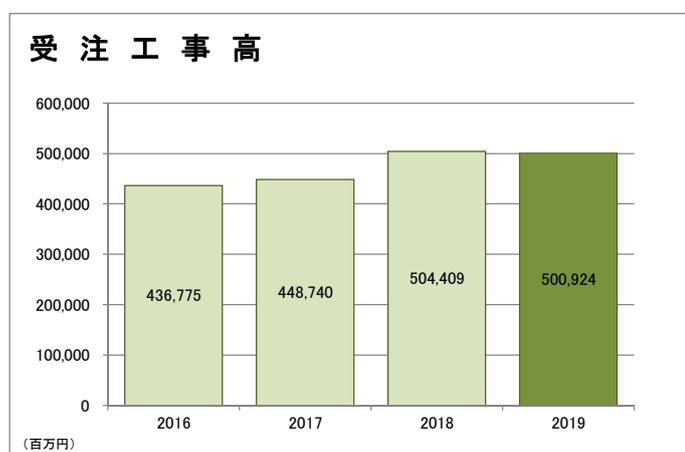
## (2) 個別

単位 百万円

|            | 通期実績     |          |         |        | 予想     |    |     |
|------------|----------|----------|---------|--------|--------|----|-----|
|            | 2018     | 2019     | 増減      | 増減率    | 2020予想 | 増減 | 増減率 |
| 受注工事高      | 504,409  | 500,924  | △ 3,485 | △ 0.7% | -      | -  | -   |
| 完成工事高      | 456,762  | 516,196  | 59,433  | 13.0%  | -      | -  | -   |
| 完成工事総利益    | 78,281   | 85,662   | 7,380   | 9.4%   | -      | -  | -   |
| 完成工事総利益率   | 17.1%    | 16.6%    | △ 0.5   | -      | -      | -  | -   |
| 販売費及び一般管理費 | 44,760   | 47,961   | 3,200   | 7.2%   | -      | -  | -   |
| 営業利益       | 33,520   | 37,701   | 4,180   | 12.5%  | -      | -  | -   |
| 営業利益率      | 7.3%     | 7.3%     | 0.0     | -      | -      | -  | -   |
| 経常利益       | 37,926   | 42,095   | 4,169   | 11.0%  | -      | -  | -   |
| 当期純利益      | 26,250   | 30,576   | 4,326   | 16.5%  | -      | -  | -   |
| 1株当たり当期純利益 | 121.00 円 | 141.30 円 | 20.30 円 |        | -      | -  |     |

|          | 2019.3末    | 2020.3末    |
|----------|------------|------------|
| 総資産      | 579,499    | 592,198    |
| 純資産      | 422,856    | 428,929    |
| 自己資本比率   | 73.0%      | 72.4%      |
| 1株当たり純資産 | 1,949.09 円 | 2,028.63 円 |

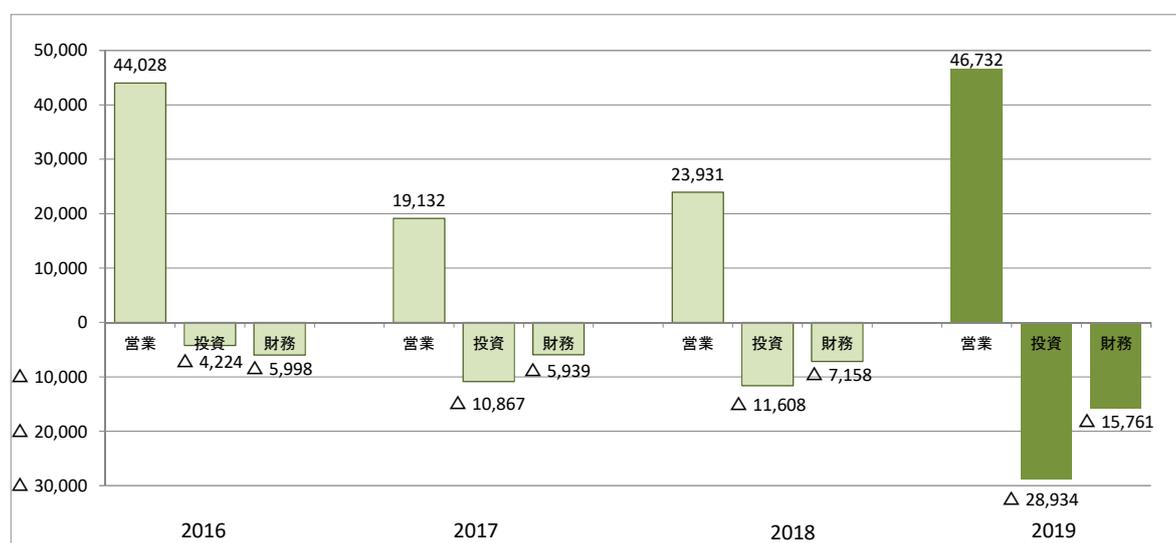
個別業績予想については、新型コロナウイルス感染拡大による影響額を現時点で合理的に見積もることが困難であることから未定としました。



## 2. キャッシュ・フローの状況（連結）

単位 百万円

|                  | 通期       |          |          |          |
|------------------|----------|----------|----------|----------|
|                  | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     |
| 税金等調整前当期純利益      | 37,782   | 40,308   | 42,066   | 47,790   |
| 減価償却費            | 4,928    | 5,225    | 5,322    | 5,415    |
| 売上債権の増減（△は増加）    | 11,187   | △ 17,477 | △ 21,594 | 4,439    |
| 未成工事支出金の増減（△は増加） | △ 1,442  | △ 270    | △ 4,105  | △ 1,128  |
| 仕入債務の増減（△は減少）    | △ 2,059  | 3,064    | 14,509   | 2,105    |
| 未成工事受入金の増減（△は減少） | 4,293    | △ 800    | △ 420    | △ 2,712  |
| その他の営業活動         | 2,230    | 1,677    | 174      | 5,807    |
| 法人税等の支払額         | △ 12,891 | △ 12,595 | △ 12,021 | △ 14,985 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 44,028   | 19,132   | 23,931   | 46,732   |
| 固定資産の取得          | △ 3,845  | △ 2,744  | △ 3,778  | △ 6,473  |
| 預け金の預入           | -        | -        | -        | △ 20,000 |
| その他              | △ 379    | △ 8,123  | △ 7,830  | △ 2,461  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 4,224  | △ 10,867 | △ 11,608 | △ 28,934 |
| 自己株式の取得          | 0        | 0        | 0        | △ 8,756  |
| 配当金の支払額          | △ 5,641  | △ 5,857  | △ 6,291  | △ 6,725  |
| その他              | △ 357    | △ 81     | △ 866    | △ 279    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 5,998  | △ 5,939  | △ 7,158  | △ 15,761 |
| 現金及び現金同等物の換算差額   | △ 264    | △ 180    | △ 86     | △ 218    |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 33,540   | 2,145    | 5,077    | 1,817    |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 139,333  | 141,478  | 147,191  | 149,008  |



## 3. 設備投資の状況（連結）

単位 百万円

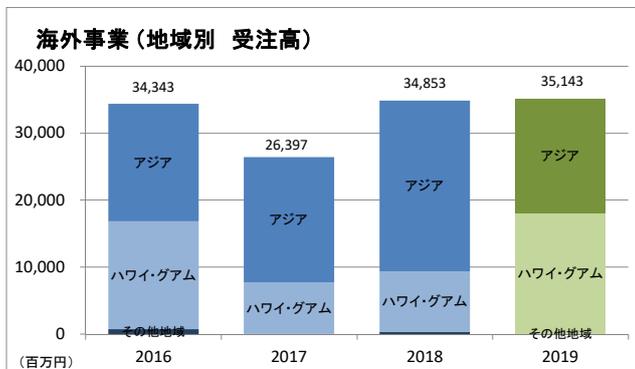
|          | 2016  |        | 2017  |        | 2018  |        | 2019  |        | 増減    | 2020計画 |
|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
|          | 金額    | 比率     | 金額    | 比率     | 金額    | 比率     | 金額    | 比率     |       |        |
| 土地       | 161   | 4.5%   | 56    | 1.9%   | 0     | 0.0%   | 549   | 8.3%   | 548   | 500    |
| 建物・構築物   | 915   | 25.7%  | 376   | 12.6%  | 1,303 | 34.5%  | 3,297 | 50.0%  | 1,993 | 2,600  |
| 車両運搬具    | 1,783 | 50.1%  | 1,824 | 61.2%  | 1,525 | 40.3%  | 1,953 | 29.6%  | 427   | 2,100  |
| 機械・工具・備品 | 696   | 19.6%  | 725   | 24.3%  | 950   | 25.1%  | 792   | 12.0%  | △ 157 | 700    |
| 合計       | 3,556 | 100.0% | 2,983 | 100.0% | 3,781 | 100.0% | 6,592 | 100.0% | 2,811 | 5,900  |

※リース資産を含む

#### 4.地域別(国内・海外)の事業概要

単位 百万円

| 会社名                            | 地域      | 受注高     |         |         |         | 売上高     |         |        |         |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
|                                |         | 通期      |         | 増減      |         | 通期      |         | 増減     |         |
|                                |         | 2018    | 2019    | 増減      | 増減率     | 2018    | 2019    | 増減     | 増減率     |
| <b>・国内事業</b>                   |         |         |         |         |         |         |         |        |         |
| きんでん                           |         | 494,960 | 495,851 | 890     | 0.2%    | 453,552 | 512,015 | 58,462 | 12.9%   |
| 国内子会社                          |         |         |         |         |         |         |         |        |         |
| 西原衛生工業所 関連子会社(2社)              |         | 31,807  | 39,871  | 8,063   | 25.4%   | 33,252  | 35,288  | 2,035  | 6.1%    |
| 一般電気工事 関連子会社(5社)               |         | 9,113   | 9,728   | 615     | 6.8%    | 8,230   | 9,953   | 1,722  | 20.9%   |
| 風力発電 子会社(2社)                   |         | 2,980   | 2,654   | △ 326   | △ 10.9% | 2,980   | 2,654   | △ 326  | △ 10.9% |
| その他の国内子会社(3社)                  |         | 9,646   | 9,491   | △ 154   | △ 1.6%  | 9,399   | 9,301   | △ 97   | △ 1.0%  |
| 国内子会社 計(12社)                   |         | 53,548  | 61,746  | 8,197   | 15.3%   | 53,863  | 57,198  | 3,334  | 6.2%    |
| 国内事業 計<br>(きんでん + 国内子会社)       |         | 548,508 | 557,597 | 9,088   | 1.7%    | 507,416 | 569,213 | 61,796 | 12.2%   |
|                                | 国内構成比率  | 94.0%   | 94.1%   |         |         | 94.9%   | 94.8%   |        |         |
| <b>・海外事業</b>                   |         |         |         |         |         |         |         |        |         |
| きんでん                           | アジア     | 7,730   | 3,318   | △ 4,411 | △ 57.1% | 1,911   | 2,325   | 413    | 21.6%   |
|                                | グアム     | 1,366   | 1,692   | 325     | 23.8%   | 1,195   | 1,591   | 396    | 33.1%   |
|                                | その他地域   | 353     | 63      | △ 290   | △ 82.1% | 101     | 263     | 161    | 159.3%  |
| きんでん(海外) 計                     |         | 9,449   | 5,073   | △ 4,375 | △ 46.3% | 3,209   | 4,180   | 971    | 30.3%   |
| 海外子会社                          |         |         |         |         |         |         |         |        |         |
| (5社)                           | アジア     | 17,784  | 13,754  | △ 4,030 | △ 22.7% | 14,400  | 16,976  | 2,575  | 17.9%   |
| (2社)                           | ハワイ     | 7,618   | 16,314  | 8,695   | 114.1%  | 9,886   | 10,066  | 179    | 1.8%    |
| 海外子会社 計(7社)                    |         | 25,403  | 30,069  | 4,665   | 18.4%   | 24,287  | 27,043  | 2,755  | 11.3%   |
| 海外事業 計<br>(きんでん + 海外子会社)       | アジア     | 25,515  | 17,073  | △ 8,441 | △ 33.1% | 16,312  | 19,301  | 2,989  | 18.3%   |
|                                | ハワイ・グアム | 8,985   | 18,006  | 9,021   | 100.4%  | 11,082  | 11,658  | 575    | 5.2%    |
|                                | その他地域   | 353     | 63      | △ 290   | △ 82.1% | 101     | 263     | 161    | 159.3%  |
|                                | 合計      | 34,853  | 35,143  | 289     | 0.8%    | 27,497  | 31,224  | 3,726  | 13.6%   |
|                                | 海外構成比率  | 6.0%    | 5.9%    |         |         | 5.1%    | 5.2%    |        |         |
| きんでん + 子会社 総合計<br>(グループ内取引修正前) |         | 583,362 | 592,740 | 9,378   | 1.6%    | 534,913 | 600,437 | 65,523 | 12.2%   |



※ 西原衛生工業所関連子会社(西原衛生工業所、西原工事)、一般電気工事関連子会社(きんでん東京サービス、きんでん中部サービス、きんでん関西サービス、きんでん西日本サービス、ダイトウ電気工事)、風力発電子会社(白馬ウインドファーム、白滝山ウインドファーム)、その他の国内子会社(きんでんサービス、近電商事、きんでんスピネット)

※ 海外子会社 アジア(キンテン・ベトナム・カンパニー・リミテッド、キンテン(タイランド)・カンパニー・リミテッド、ピー・ティ・キンテン・インドネシア、キンテン・フィリス・コーポレーション、アンテック・リミテッド) ハワイ(ユー・エス・キンテン・コーポレーション、ワサ・エレクトリカル・サービス・インク)

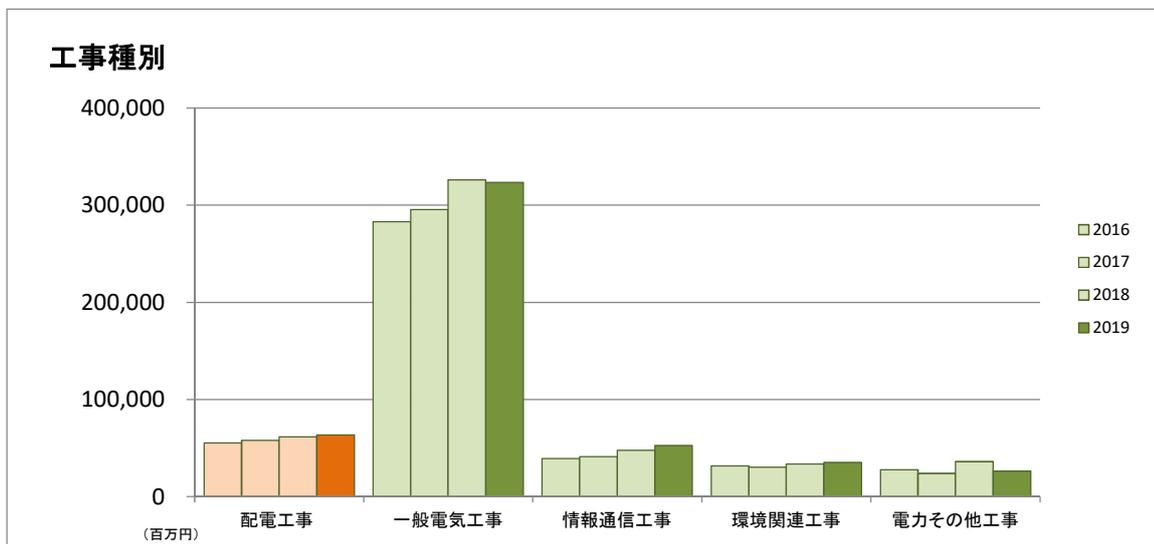
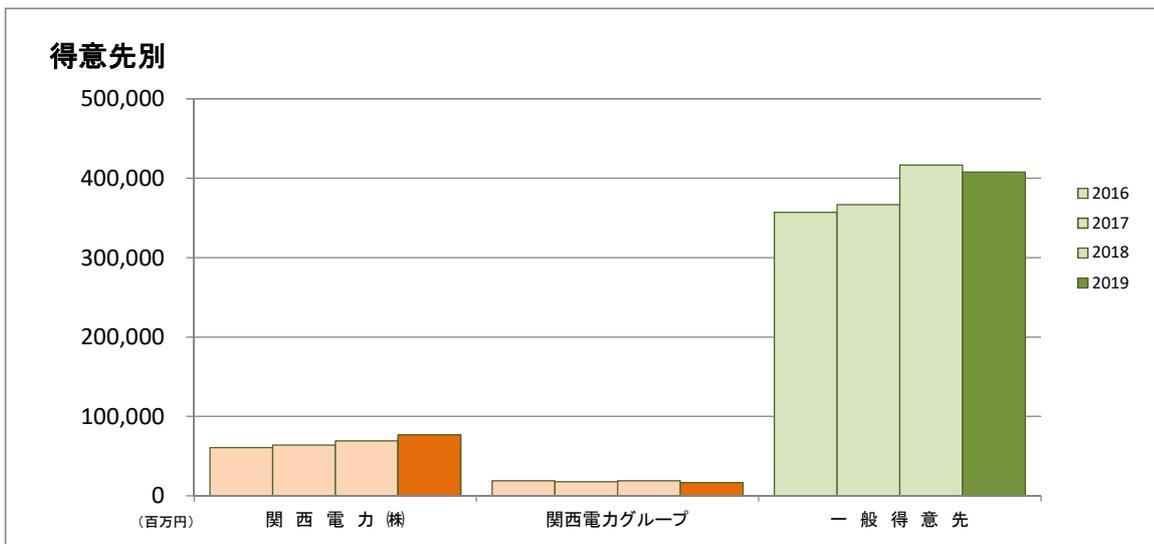
※ ダイトウ電気工事は、2019年度第1四半期から連結子会社となり、実績に含めています。  
 ※ インターナショナル・エレクトロ・メカニカル・サービスは、2019年度期末から連結子会社となり、実績に含めていません。  
 ※ アレフネットは2019年4月1日にきんでんスピネットに社名変更しました。  
 ※ 近電国際有限公司、キンテン・インディア・プライベート・リミテッドは非連結子会社であり、実績に含めていません。

## 5.個別(きんでん)の事業概要

### (1)受注工事高

単位 百万円

|                               | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | 対前期     |         | 2020予想 |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|--------|
|                               |          |          |          |          | 増減      | 増減率     |        |
| <b>① 得意先別</b>                 |          |          |          |          |         |         |        |
| 関西電力(株)                       | 60,875   | 64,111   | 69,082   | 76,785   | 7,703   | 11.2%   | -      |
| 関西電力グループ                      | 18,926   | 17,837   | 18,857   | 16,547   | △ 2,310 | △ 12.3% | -      |
| 一般得意先                         | 356,974  | 366,791  | 416,469  | 407,592  | △ 8,877 | △ 2.1%  | -      |
| (再掲:官公庁)                      | (15,509) | (18,374) | (13,758) | (22,124) | (8,366) | 60.8%   | —      |
| 合計                            | 436,775  | 448,740  | 504,409  | 500,924  | △ 3,485 | △ 0.7%  | -      |
| <b>② 工事種別</b>                 |          |          |          |          |         |         |        |
| 配電工事                          | 55,278   | 57,897   | 61,394   | 63,371   | 1,977   | 3.2%    | -      |
| 一般電気工事                        | 283,132  | 295,465  | 325,909  | 323,559  | △ 2,349 | △ 0.7%  | -      |
| 情報通信工事                        | 39,252   | 41,242   | 47,679   | 52,441   | 4,761   | 10.0%   | -      |
| 環境関連工事                        | 31,474   | 30,285   | 33,445   | 35,318   | 1,872   | 5.6%    | -      |
| 電力その他工事                       | 27,636   | 23,849   | 35,980   | 26,234   | △ 9,746 | △ 27.1% | -      |
| 合計                            | 436,775  | 448,740  | 504,409  | 500,924  | △ 3,485 | △ 0.7%  | -      |
| <b>③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)</b> |          |          |          |          |         |         |        |
| 一般電気工事                        | 113,001  | 122,037  | 141,987  | 147,328  | 5,340   | 3.8%    | -      |
| 情報通信工事                        | 19,395   | 17,188   | 20,629   | 21,093   | 464     | 2.3%    | -      |
| 環境関連工事                        | 7,475    | 7,573    | 7,444    | 9,089    | 1,644   | 22.1%   | -      |
| 電力その他工事                       | 5,568    | 7,269    | 5,971    | 14,082   | 8,111   | 135.8%  | -      |
| 合計                            | 145,440  | 154,069  | 176,032  | 191,594  | 15,561  | 8.8%    | -      |

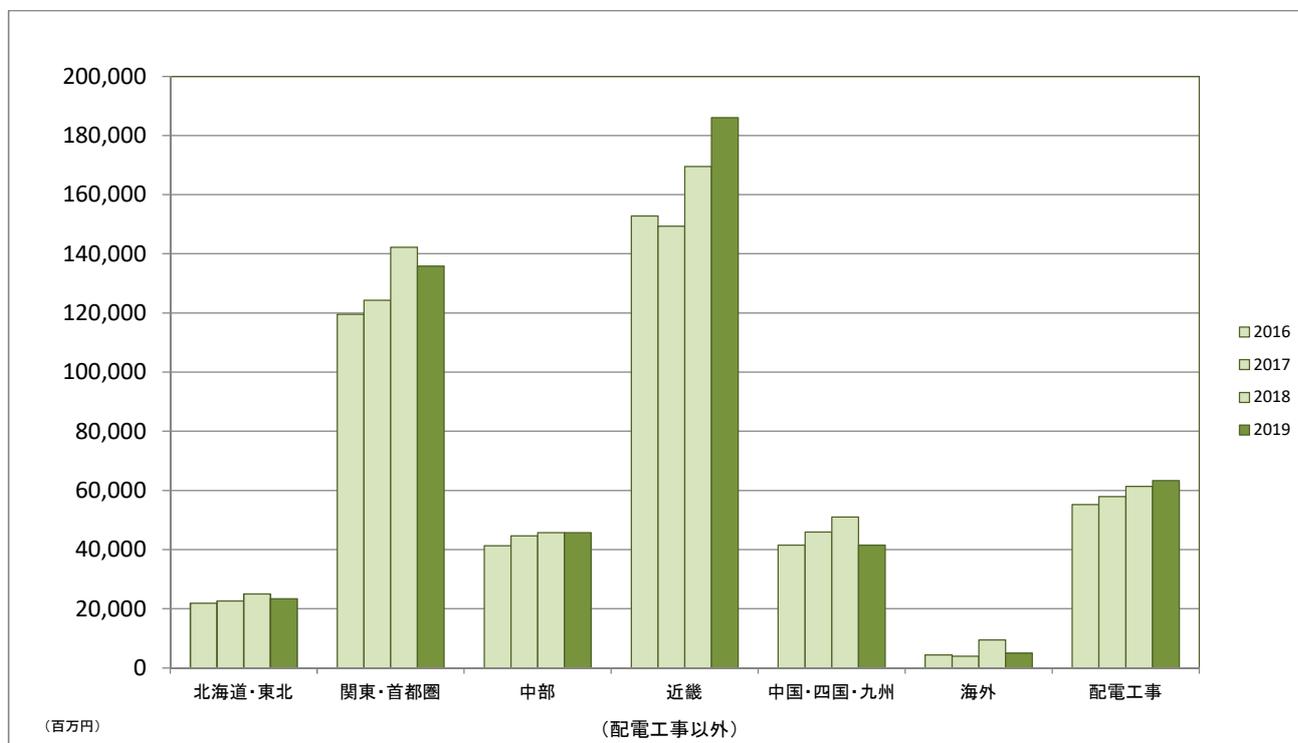


## 5.個別(きんでん)の事業概要

### ④ 地域別受注

単位 百万円

|          | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 対前期     |         | 2020予想 |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
|          |         |         |         |         | 増減      | 増減率     |        |
| 配電工事以外   |         |         |         |         |         |         |        |
| 北海道・東北   | 21,872  | 22,634  | 24,976  | 23,355  | △ 1,621 | △ 6.5%  |        |
| 関東・首都圏   | 119,550 | 124,321 | 142,229 | 135,852 | △ 6,377 | △ 4.5%  |        |
| 中部       | 41,301  | 44,601  | 45,785  | 45,768  | △ 17    | △ 0.0%  |        |
| 近畿       | 152,819 | 149,332 | 169,508 | 186,004 | 16,496  | 9.7%    |        |
| 中国・四国・九州 | 41,493  | 45,935  | 51,065  | 41,498  | △ 9,567 | △ 18.7% |        |
| 海外       | 4,459   | 4,016   | 9,449   | 5,073   | △ 4,375 | △ 46.3% |        |
| 配電工事     | 55,278  | 57,897  | 61,394  | 63,371  | 1,977   | 3.2%    |        |
| 合計       | 436,775 | 448,740 | 504,409 | 500,924 | △ 3,485 | △ 0.7%  | -      |



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### ⑤ 工事種別受注の内訳

#### (a) 配電工事の内訳

|           | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期     |         | 2020予想 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
|           |        |        |        |        | 増減      | 増減率     |        |
| 関西電力工事    | 52,273 | 55,364 | 58,272 | 61,377 | 3,104   | 5.3%    | -      |
| その他配電関連工事 | 3,005  | 2,532  | 3,121  | 1,994  | △ 1,127 | △ 36.1% | -      |
| 合計        | 55,278 | 57,897 | 61,394 | 63,371 | 1,977   | 3.2%    | -      |

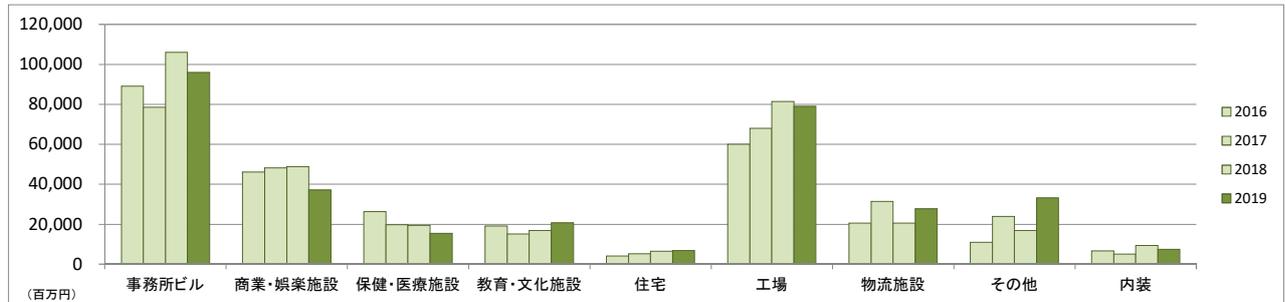
(注)「その他配電関連工事」には、CCBOX・情報BOX工事、関西電力配電関連工事、電気温水器設置工事、NTT柱工事などを含んでいます。

単位 百万円

#### (b) 一般電気工事の内訳(用途別)

|         | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 対前期      |         | 2020予想 |
|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|--------|
|         |         |         |         |         | 増減       | 増減率     |        |
| 事務所ビル   | 89,144  | 78,529  | 106,075 | 95,956  | △ 10,119 | △ 9.5%  | -      |
| 商業・娯楽施設 | 46,109  | 48,199  | 48,879  | 37,193  | △ 11,686 | △ 23.9% | -      |
| 保健・医療施設 | 26,319  | 19,837  | 19,417  | 15,492  | △ 3,925  | △ 20.2% | -      |
| 教育・文化施設 | 19,098  | 15,073  | 16,829  | 20,657  | 3,827    | 22.7%   | -      |
| 住宅      | 4,175   | 5,237   | 6,433   | 6,781   | 348      | 5.4%    | -      |
| 工場      | 59,969  | 68,094  | 81,447  | 79,111  | △ 2,336  | △ 2.9%  | -      |
| 物流施設    | 20,569  | 31,480  | 20,538  | 27,750  | 7,212    | 35.1%   | -      |
| その他     | 11,037  | 23,958  | 16,894  | 33,162  | 16,267   | 96.3%   | -      |
| 内装      | 6,707   | 5,055   | 9,393   | 7,454   | △ 1,938  | △ 20.6% | -      |
| 合計      | 283,132 | 295,465 | 325,909 | 323,559 | △ 2,349  | △ 0.7%  | -      |

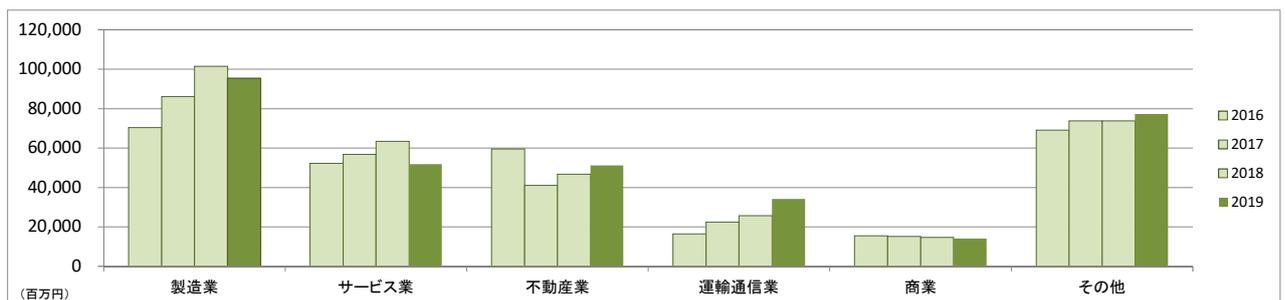
単位 百万円



#### (c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)

|           | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 対前期      |         | 2020予想 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|--------|
|           |         |         |         |         | 増減       | 増減率     |        |
| 製造業       | 70,386  | 86,094  | 101,527 | 95,345  | △ 6,181  | △ 6.1%  | -      |
| 輸送用機械機器   | 11,732  | 11,616  | 16,535  | 15,490  | △ 1,044  | △ 6.3%  | -      |
| 電気・精密機械器具 | 9,733   | 17,866  | 23,655  | 21,210  | △ 2,444  | △ 10.3% | -      |
| 食料品       | 10,153  | 14,532  | 10,207  | 8,933   | △ 1,274  | △ 12.5% | -      |
| 化学        | 6,871   | 7,097   | 8,609   | 12,624  | 4,014    | 46.6%   | -      |
| 医薬品       | 6,146   | 5,625   | 7,663   | 4,427   | △ 3,235  | △ 42.2% | -      |
| その他製造業    | 25,749  | 29,356  | 34,854  | 32,658  | △ 2,196  | △ 6.3%  | -      |
| サービス業     | 52,191  | 56,868  | 63,469  | 51,752  | △ 11,716 | △ 18.5% | -      |
| 不動産業      | 59,482  | 41,023  | 46,676  | 51,092  | 4,416    | 9.5%    | -      |
| 運輸通信業     | 16,496  | 22,490  | 25,756  | 34,112  | 8,356    | 32.4%   | -      |
| 商業        | 15,499  | 15,113  | 14,619  | 14,115  | △ 503    | △ 3.4%  | -      |
| その他       | 69,076  | 73,875  | 73,860  | 77,140  | 3,279    | 4.4%    | -      |
| 合計        | 283,132 | 295,465 | 325,909 | 323,559 | △ 2,349  | △ 0.7%  | -      |

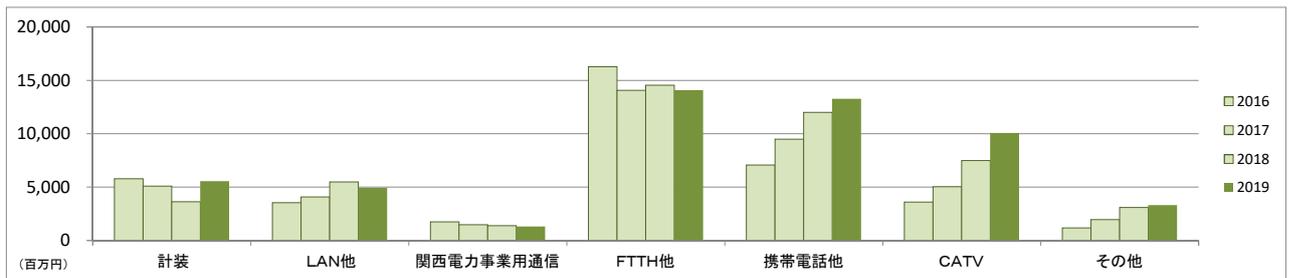
単位 百万円



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

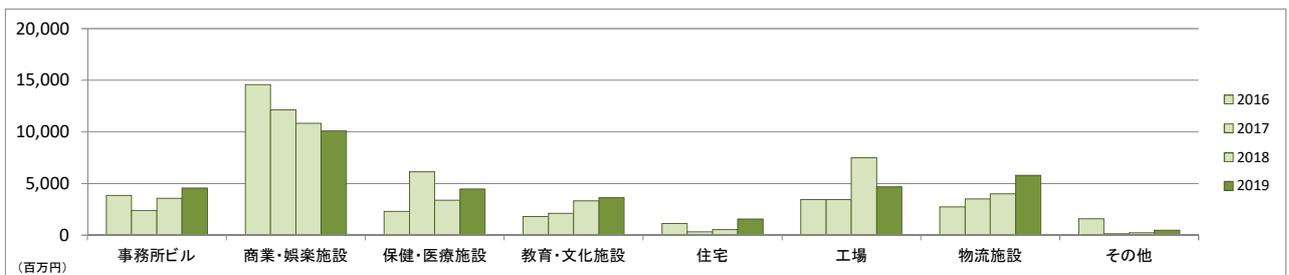
### (d) 情報通信工事の内訳

|           | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期   |         | 2020予想 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|-------|---------|--------|
|           |        |        |        |        | 増減    | 増減率     |        |
| 計装        | 5,792  | 5,092  | 3,652  | 5,545  | 1,893 | 51.8%   | -      |
| LAN他      | 3,551  | 4,083  | 5,482  | 4,911  | △ 570 | △ 10.4% | -      |
| 構内通信系 小計  | 9,343  | 9,175  | 9,134  | 10,457 | 1,322 | 14.5%   | -      |
| 関西電力事業用通信 | 1,742  | 1,492  | 1,391  | 1,297  | △ 93  | △ 6.7%  | -      |
| 関西電力以外    |        |        |        |        |       |         |        |
| FTTH他     | 16,269 | 14,064 | 14,548 | 14,074 | △ 474 | △ 3.3%  | -      |
| 携帯電話他     | 7,083  | 9,497  | 12,002 | 13,260 | 1,258 | 10.5%   | -      |
| CATV      | 3,619  | 5,049  | 7,495  | 10,051 | 2,556 | 34.1%   | -      |
| その他       | 1,194  | 1,963  | 3,107  | 3,299  | 191   | 6.2%    | -      |
| 広域通信系 小計  | 29,909 | 32,066 | 38,545 | 41,983 | 3,438 | 8.9%    | -      |
| 合計        | 39,252 | 41,242 | 47,679 | 52,441 | 4,761 | 10.0%   | -      |



### (e) 環境関連工事の内訳(用途別)

|         | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期     |         | 2020予想 |
|---------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
|         |        |        |        |        | 増減      | 増減率     |        |
| 事務所ビル   | 3,851  | 2,410  | 3,593  | 4,569  | 975     | 27.2%   | -      |
| 商業・娯楽施設 | 14,570 | 12,139 | 10,829 | 10,101 | △ 728   | △ 6.7%  | -      |
| 保健・医療施設 | 2,319  | 6,143  | 3,406  | 4,465  | 1,058   | 31.1%   | -      |
| 教育・文化施設 | 1,815  | 2,128  | 3,334  | 3,639  | 305     | 9.2%    | -      |
| 住宅      | 1,128  | 347    | 558    | 1,555  | 997     | 178.8%  | -      |
| 工場      | 3,442  | 3,448  | 7,490  | 4,680  | △ 2,810 | △ 37.5% | -      |
| 物流施設    | 2,738  | 3,510  | 4,007  | 5,810  | 1,803   | 45.0%   | -      |
| その他     | 1,606  | 156    | 225    | 497    | 271     | 120.1%  | -      |
| 合計      | 31,474 | 30,285 | 33,445 | 35,318 | 1,872   | 5.6%    | -      |

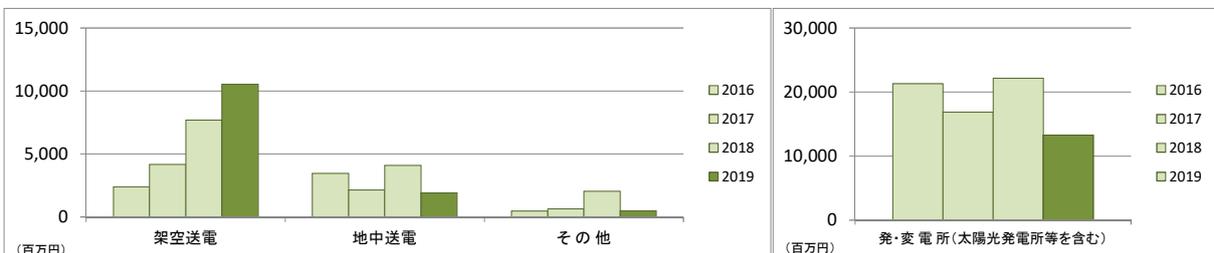


### (f) 電力その他工事の内訳

|         | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期     |         | 2020予想 |
|---------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
|         |        |        |        |        | 増減      | 増減率     |        |
| 架空送電    | 2,408  | 4,167  | 7,686  | 10,534 | 2,848   | 37.1%   | -      |
| 地中送電    | 3,467  | 2,140  | 4,092  | 1,912  | △ 2,179 | △ 53.3% | -      |
| 発・変電所 ※ | 21,290 | 16,883 | 22,151 | 13,286 | △ 8,865 | △ 40.0% | -      |
| その他     | 469    | 658    | 2,050  | 500    | △ 1,550 | △ 75.6% | -      |
| 合計      | 27,636 | 23,849 | 35,980 | 26,234 | △ 9,746 | △ 27.1% | -      |

※太陽光発電所等を含む

|       |        |        |        |        |          |         |   |
|-------|--------|--------|--------|--------|----------|---------|---|
| 関西電力株 | 6,131  | 6,331  | 8,786  | 13,457 | 4,671    | 53.2%   | - |
| その他   | 21,505 | 17,517 | 27,194 | 12,776 | △ 14,417 | △ 53.0% | - |

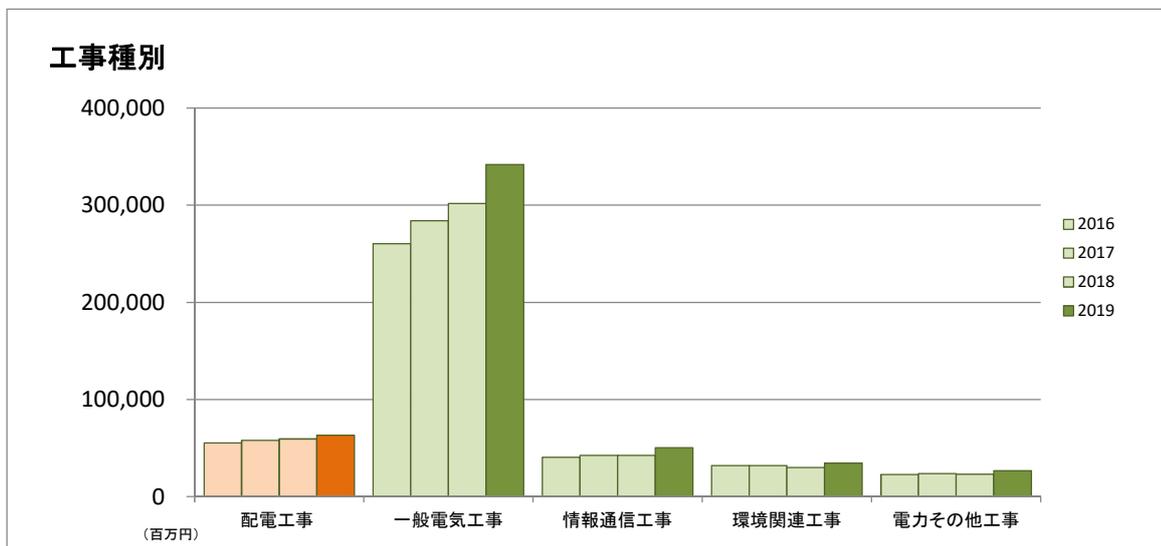
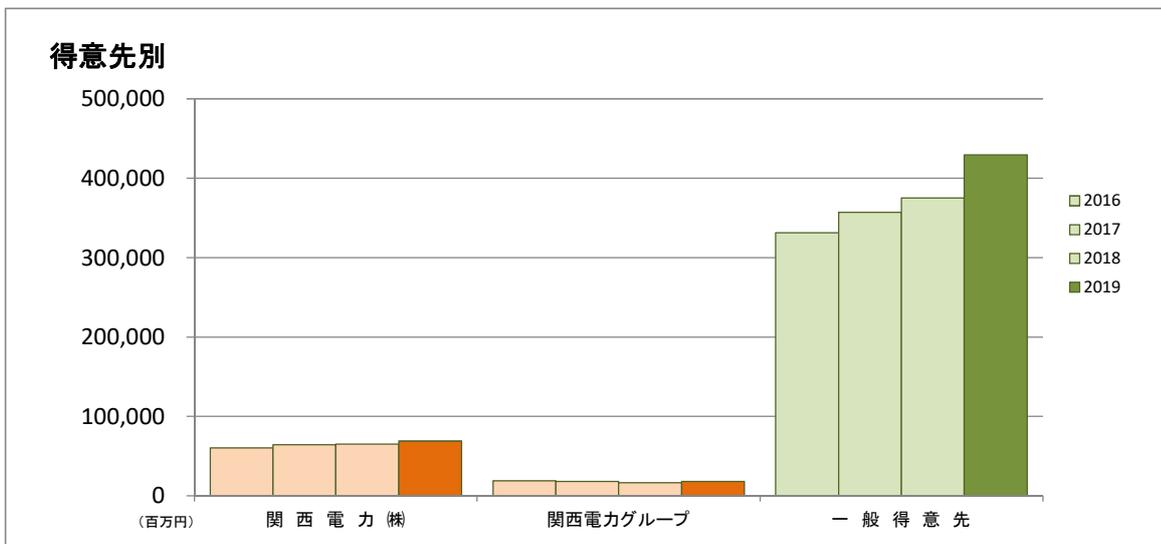


## 5.個別(きんでん)の事業概要

### (2)完成工事高

単位 百万円

|                               | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | 対前期     |       | 2020予想 |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|---------|-------|--------|
|                               |          |          |          |          | 増減      | 増減率   |        |
| <b>① 得意先別</b>                 |          |          |          |          |         |       |        |
| 関西電力(株)                       | 60,471   | 64,476   | 65,247   | 68,971   | 3,724   | 5.7%  | -      |
| 関西電力グループ                      | 18,913   | 18,099   | 16,399   | 18,046   | 1,647   | 10.0% | -      |
| 一般得意先                         | 331,318  | 357,066  | 375,115  | 429,178  | 54,062  | 14.4% | -      |
| (再掲:官公庁)                      | (14,643) | (12,792) | (16,962) | (20,466) | (3,503) | 20.7% | -      |
| 合計                            | 410,703  | 439,641  | 456,762  | 516,196  | 59,433  | 13.0% | -      |
| <b>② 工事種別</b>                 |          |          |          |          |         |       |        |
| 配電工事                          | 55,251   | 57,844   | 59,355   | 62,993   | 3,638   | 6.1%  | -      |
| 一般電気工事                        | 260,457  | 284,023  | 301,741  | 341,680  | 39,939  | 13.2% | -      |
| 情報通信工事                        | 40,447   | 42,381   | 42,529   | 50,399   | 7,870   | 18.5% | -      |
| 環境関連工事                        | 31,861   | 31,764   | 30,036   | 34,551   | 4,515   | 15.0% | -      |
| 電力その他工事                       | 22,684   | 23,627   | 23,099   | 26,570   | 3,470   | 15.0% | -      |
| 合計                            | 410,703  | 439,641  | 456,762  | 516,196  | 59,433  | 13.0% | -      |
| <b>③ リニューアル工事の内訳(配電工事を除く)</b> |          |          |          |          |         |       |        |
| 一般電気工事                        | 105,555  | 115,595  | 126,426  | 132,791  | 6,364   | 5.0%  | -      |
| 情報通信工事                        | 19,971   | 19,149   | 17,983   | 19,581   | 1,598   | 8.9%  | -      |
| 環境関連工事                        | 6,091    | 9,390    | 6,380    | 8,289    | 1,908   | 29.9% | -      |
| 電力その他工事                       | 6,241    | 6,946    | 5,089    | 5,522    | 432     | 8.5%  | -      |
| 合計                            | 137,859  | 151,081  | 155,880  | 166,185  | 10,304  | 6.6%  | -      |

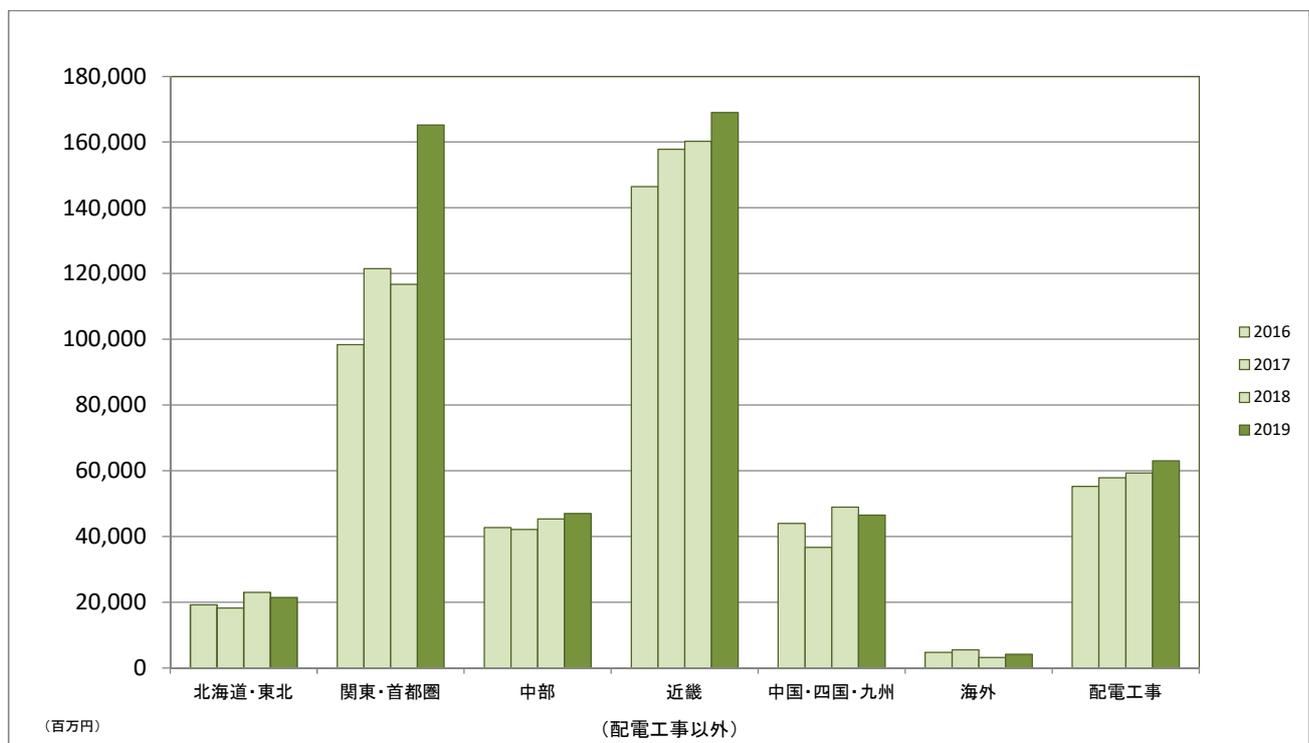


## 5.個別(きんでん)の事業概要

### ④ 地域別完成

単位 百万円

|          | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 対前期     |        | 2020予想 |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
|          |         |         |         |         | 増減      | 増減率    |        |
| 配電工事以外   |         |         |         |         |         |        |        |
| 北海道・東北   | 19,189  | 18,241  | 23,023  | 21,399  | △ 1,623 | △ 7.1% |        |
| 関東・首都圏   | 98,406  | 121,426 | 116,718 | 165,133 | 48,414  | 41.5%  |        |
| 中部       | 42,727  | 42,085  | 45,337  | 46,972  | 1,634   | 3.6%   |        |
| 近畿       | 146,386 | 157,807 | 160,182 | 168,966 | 8,784   | 5.5%   |        |
| 中国・四国・九州 | 44,019  | 36,682  | 48,935  | 46,549  | △ 2,386 | △ 4.9% |        |
| 海外       | 4,721   | 5,553   | 3,209   | 4,180   | 971     | 30.3%  |        |
| 配電工事     | 55,251  | 57,844  | 59,355  | 62,993  | 3,638   | 6.1%   |        |
| 合計       | 410,703 | 439,641 | 456,762 | 516,196 | 59,433  | 13.0%  | -      |



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### ⑤ 工事種別完成の内訳

#### (a) 配電工事の内訳

|           | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期   |       | 2020予想 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|
|           |        |        |        |        | 増減    | 増減率   |        |
| 関西電力工事    | 52,323 | 55,342 | 56,924 | 60,189 | 3,265 | 5.7%  | -      |
| その他配電関連工事 | 2,928  | 2,502  | 2,430  | 2,803  | 372   | 15.3% | -      |
| 合計        | 55,251 | 57,844 | 59,355 | 62,993 | 3,638 | 6.1%  | -      |

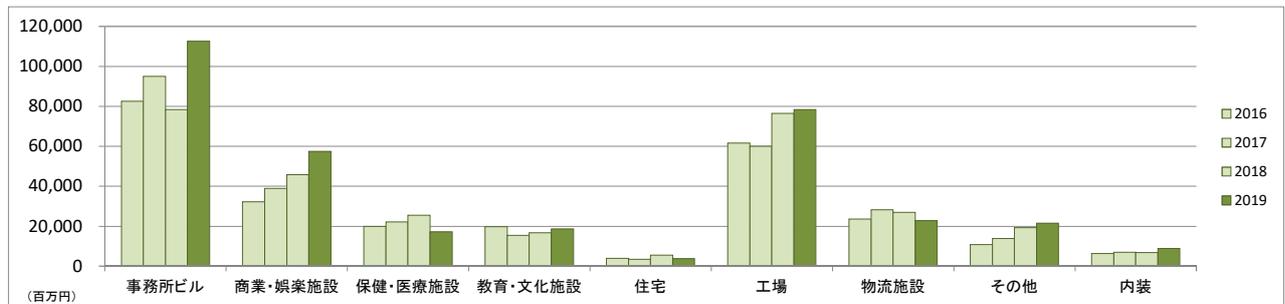
(注)「その他配電関連工事」には、CCBOX・情報BOX工事、関西電力配電関連工事、電気温水器設置工事、NTT柱工事などを含んでいます。

単位 百万円

#### (b) 一般電気工事の内訳(用途別)

|         | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 対前期     |         | 2020予想 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
|         |         |         |         |         | 増減      | 増減率     |        |
| 事務所ビル   | 82,497  | 94,972  | 78,389  | 112,553 | 34,164  | 43.6%   | -      |
| 商業・娯楽施設 | 32,189  | 38,879  | 45,859  | 57,499  | 11,639  | 25.4%   | -      |
| 保健・医療施設 | 19,870  | 22,186  | 25,580  | 17,288  | △ 8,291 | △ 32.4% | -      |
| 教育・文化施設 | 19,759  | 15,404  | 16,714  | 18,719  | 2,005   | 12.0%   | -      |
| 住宅      | 3,893   | 3,549   | 5,553   | 3,873   | △ 1,679 | △ 30.3% | -      |
| 工場      | 61,593  | 59,987  | 76,563  | 78,349  | 1,786   | 2.3%    | -      |
| 物流施設    | 23,560  | 28,175  | 26,946  | 22,847  | △ 4,098 | △ 15.2% | -      |
| その他     | 10,814  | 13,904  | 19,351  | 21,567  | 2,215   | 11.5%   | -      |
| 内装      | 6,277   | 6,964   | 6,783   | 8,980   | 2,197   | 32.4%   | -      |
| 合計      | 260,457 | 284,023 | 301,741 | 341,680 | 39,939  | 13.2%   | -      |

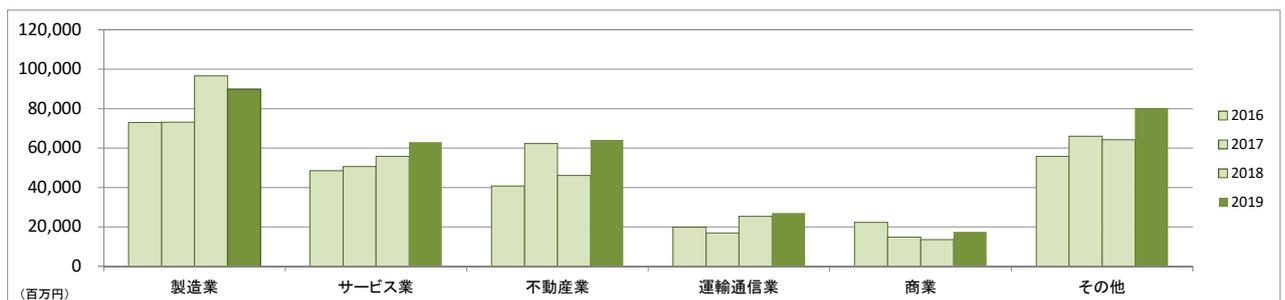
単位 百万円



#### (c) 一般電気工事の内訳(施主業種別)

|           | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 対前期     |         | 2020予想 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
|           |         |         |         |         | 増減      | 増減率     |        |
| 製造業       | 73,049  | 73,191  | 96,653  | 89,855  | △ 6,798 | △ 7.0%  | -      |
| 輸送用機械機器   | 13,545  | 10,686  | 13,636  | 16,095  | 2,458   | 18.0%   | -      |
| 電気・精密機械器具 | 11,290  | 13,338  | 22,403  | 17,876  | △ 4,526 | △ 20.2% | -      |
| 食料品       | 8,690   | 10,360  | 14,547  | 10,423  | △ 4,123 | △ 28.3% | -      |
| 化学        | 7,605   | 6,823   | 8,029   | 9,842   | 1,812   | 22.6%   | -      |
| 医薬品       | 7,080   | 4,612   | 4,835   | 4,461   | △ 373   | △ 7.7%  | -      |
| その他製造業    | 24,838  | 27,369  | 33,200  | 31,154  | △ 2,045 | △ 6.2%  | -      |
| サービス業     | 48,561  | 50,713  | 55,797  | 62,917  | 7,120   | 12.8%   | -      |
| 不動産業      | 40,797  | 62,298  | 46,062  | 64,108  | 18,046  | 39.2%   | -      |
| 運輸通信業     | 19,886  | 16,933  | 25,336  | 27,052  | 1,715   | 6.8%    | -      |
| 商業        | 22,385  | 14,931  | 13,589  | 17,475  | 3,886   | 28.6%   | -      |
| その他       | 55,776  | 65,954  | 64,302  | 80,271  | 15,968  | 24.8%   | -      |
| 合計        | 260,457 | 284,023 | 301,741 | 341,680 | 39,939  | 13.2%   | -      |

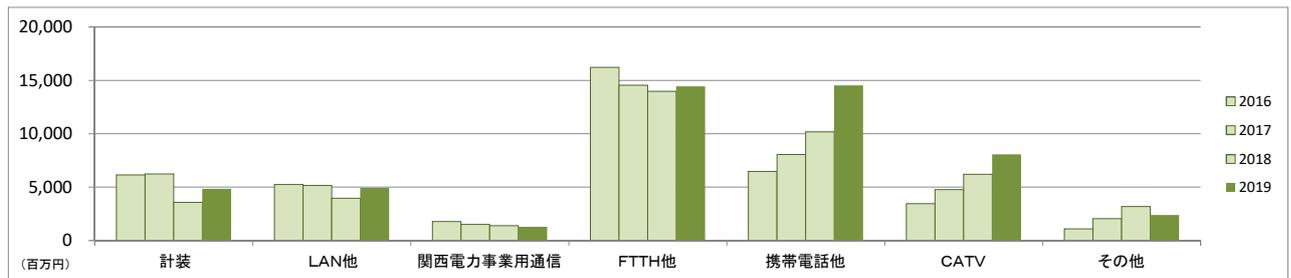
単位 百万円



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

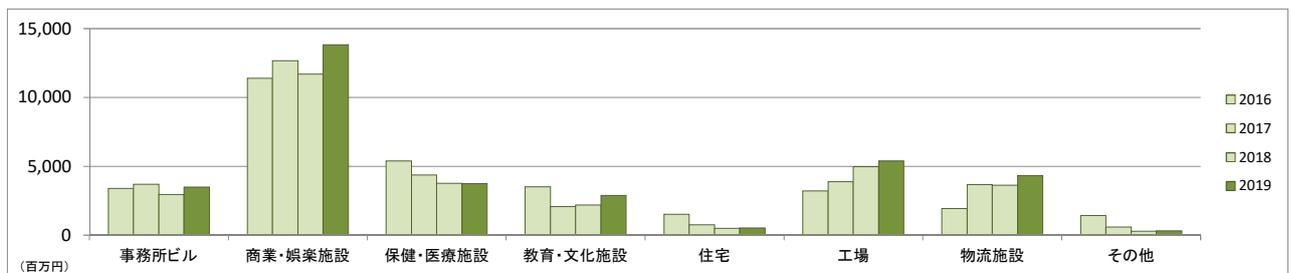
### (d) 情報通信工事の内訳

|           | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期   |         | 2020予想 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|-------|---------|--------|
|           |        |        |        |        | 増減    | 増減率     |        |
| 計装        | 6,144  | 6,232  | 3,585  | 4,821  | 1,236 | 34.5%   | -      |
| LAN他      | 5,249  | 5,174  | 3,955  | 4,926  | 970   | 24.5%   | -      |
| 構内通信系 小計  | 11,394 | 11,407 | 7,541  | 9,748  | 2,207 | 29.3%   | -      |
| 関西電力事業用通信 | 1,772  | 1,532  | 1,412  | 1,269  | △ 142 | △ 10.1% | -      |
| 関西電力以外    |        |        |        |        |       |         |        |
| FTTH他     | 16,209 | 14,542 | 13,979 | 14,433 | 453   | 3.2%    | -      |
| 携帯電話他     | 6,485  | 8,070  | 10,193 | 14,516 | 4,323 | 42.4%   | -      |
| CATV      | 3,474  | 4,774  | 6,223  | 8,050  | 1,826 | 29.3%   | -      |
| その他       | 1,109  | 2,053  | 3,178  | 2,381  | △ 797 | △ 25.1% | -      |
| 広域通信系 小計  | 29,053 | 30,973 | 34,988 | 40,651 | 5,663 | 16.2%   | -      |
| 合計        | 40,447 | 42,381 | 42,529 | 50,399 | 7,870 | 18.5%   | -      |



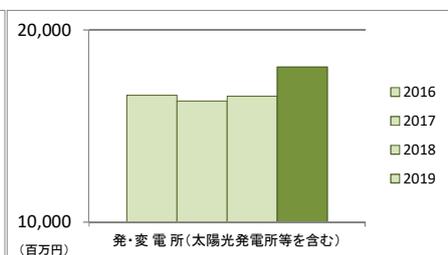
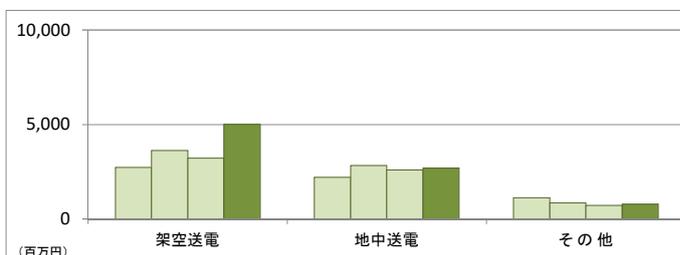
### (e) 環境関連工事の内訳(用途別)

|         | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期   |        | 2020予想 |
|---------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|
|         |        |        |        |        | 増減    | 増減率    |        |
| 事務所ビル   | 3,396  | 3,702  | 2,968  | 3,504  | 535   | 18.0%  | -      |
| 商業・娯楽施設 | 11,406 | 12,684 | 11,690 | 13,831 | 2,140 | 18.3%  | -      |
| 保健・医療施設 | 5,402  | 4,371  | 3,780  | 3,739  | △ 40  | △ 1.1% | -      |
| 教育・文化施設 | 3,525  | 2,083  | 2,197  | 2,896  | 698   | 31.8%  | -      |
| 住宅      | 1,528  | 764    | 515    | 520    | 5     | 1.0%   | -      |
| 工場      | 3,221  | 3,887  | 4,969  | 5,400  | 431   | 8.7%   | -      |
| 物流施設    | 1,944  | 3,682  | 3,623  | 4,335  | 712   | 19.7%  | -      |
| その他     | 1,436  | 587    | 290    | 322    | 32    | 11.3%  | -      |
| 合計      | 31,861 | 31,764 | 30,036 | 34,551 | 4,515 | 15.0%  | -      |



### (f) 電力その他工事の内訳

|             | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期   |       | 2020予想 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|
|             |        |        |        |        | 増減    | 増減率   |        |
| 架空送電        | 2,740  | 3,634  | 3,217  | 5,016  | 1,799 | 55.9% | -      |
| 地中送電        | 2,205  | 2,831  | 2,600  | 2,691  | 90    | 3.5%  | -      |
| 発・変電所 ※     | 16,605 | 16,304 | 16,555 | 18,077 | 1,521 | 9.2%  | -      |
| その他         | 1,132  | 856    | 726    | 785    | 58    | 8.1%  | -      |
| 合計          | 22,684 | 23,627 | 23,099 | 26,570 | 3,470 | 15.0% | -      |
| ※太陽光発電所等を含む |        |        |        |        |       |       |        |
| 関西電力株       | 5,576  | 6,839  | 5,954  | 7,196  | 1,242 | 20.9% | -      |
| その他         | 17,108 | 16,787 | 17,145 | 19,373 | 2,228 | 13.0% | -      |



## 5. 個別(きんでん)の事業概要

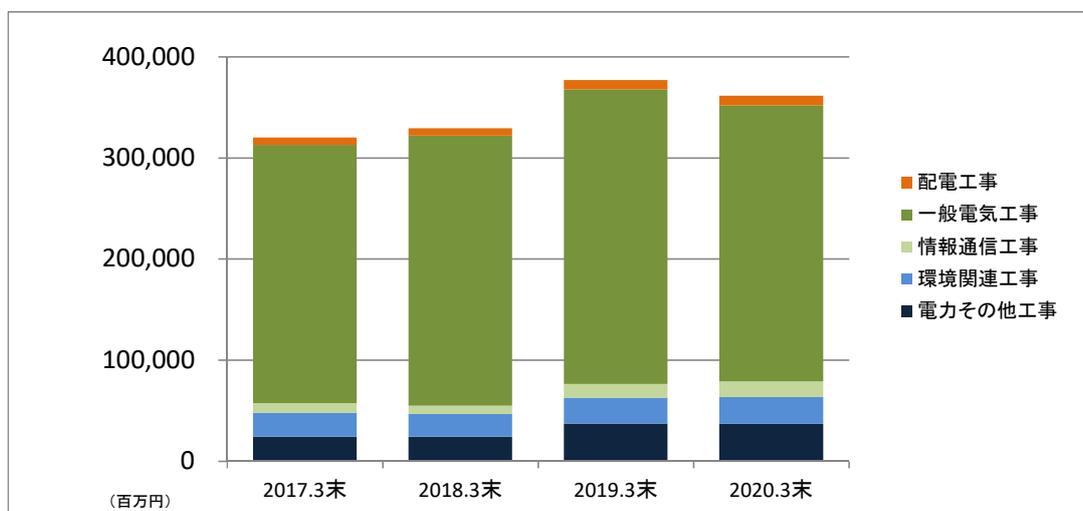
### (3) 期末手持工事高

単位 百万円

|  |         |         |         |         | 対前期 |     |           |
|--|---------|---------|---------|---------|-----|-----|-----------|
|  | 2017.3末 | 2018.3末 | 2019.3末 | 2020.3末 | 増減  | 増減率 | 2021.3末予想 |

#### ・ 工事種別

|         |         |         |         |         |          |        |   |
|---------|---------|---------|---------|---------|----------|--------|---|
| 配電工事    | 7,130   | 7,183   | 9,222   | 9,600   | 377      | 4.1%   | - |
| 一般電気工事  | 255,416 | 266,857 | 291,025 | 272,904 | △ 18,120 | △ 6.2% | - |
| 情報通信工事  | 9,587   | 8,448   | 13,599  | 15,640  | 2,041    | 15.0%  | - |
| 環境関連工事  | 23,689  | 22,210  | 25,619  | 26,386  | 766      | 3.0%   | - |
| 電力その他工事 | 24,222  | 24,444  | 37,325  | 36,989  | △ 335    | △ 0.9% | - |
| 合計      | 320,046 | 329,145 | 376,792 | 361,521 | △ 15,271 | △ 4.1% | - |



### (4) 太陽光発電所工事の推移

単位 億円

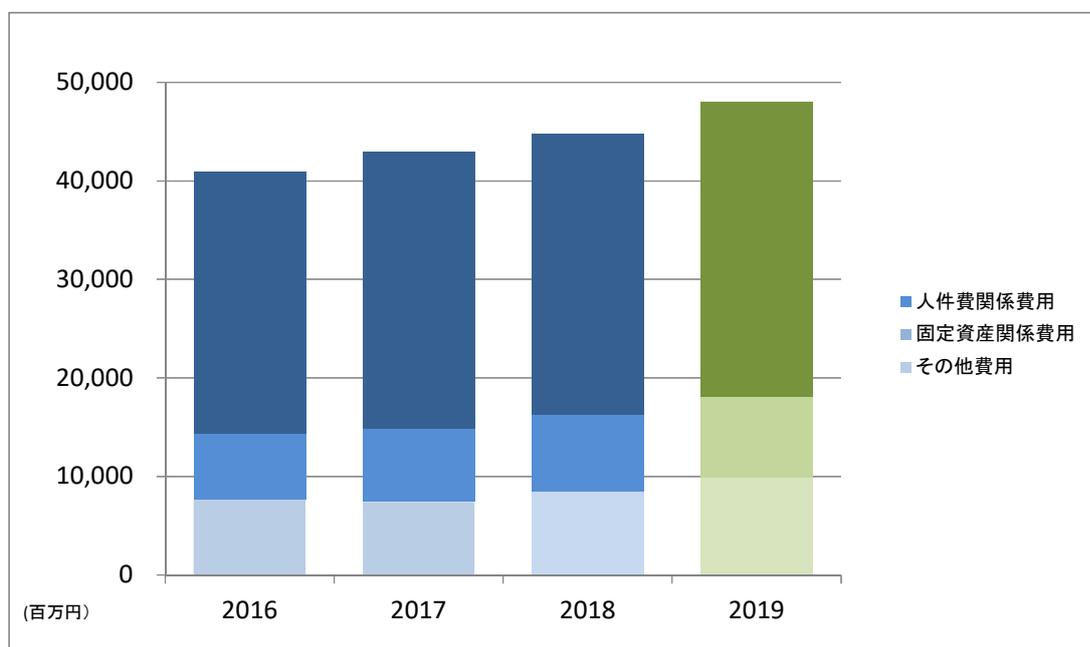
|         |      |      |      | 対前期  |         |        |
|---------|------|------|------|------|---------|--------|
|         | 2017 | 2018 | 2019 | 増減   | 増減率     | 2020予想 |
| 受注工事高   | 113  | 126  | 93   | △ 33 | △ 26.1% | -      |
| 完成工事高   | 113  | 119  | 139  | 20   | 17.1%   | -      |
| 期末手持工事高 | 136  | 143  | 97   | △ 46 | △ 32.2% | -      |

## 5. 個別(きんでん)の事業概要

### (5) 販売費及び一般管理費の内訳

単位 百万円

|           | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 対前期   |       | 2020予想 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|
|           |        |        |        |        | 増減    | 増減率   |        |
| 人件費関係費用   | 26,539 | 28,116 | 28,491 | 29,883 | 1,391 | 4.9%  | -      |
| 固定資産関係費用  | 6,682  | 7,375  | 7,821  | 8,193  | 371   | 4.7%  | -      |
| その他費用     | 7,676  | 7,432  | 8,447  | 9,885  | 1,437 | 17.0% | -      |
| 合計        | 40,897 | 42,924 | 44,760 | 47,961 | 3,200 | 7.2%  | -      |
| 研究開発費(再掲) | 463    | 533    | 495    | 569    | 73    | 14.9% | -      |



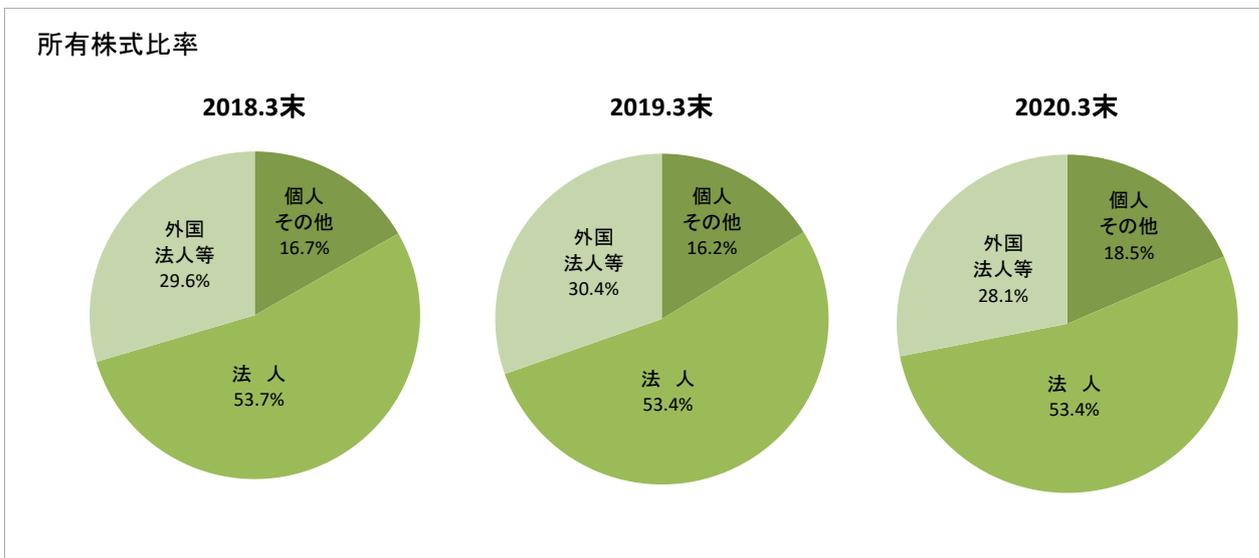
### (6) 従業員数の推移

|    | 2017.3末 | 2018.3末 | 2019.3末 | 2020.3末 | 対前期  |      | 2021.3末予想 |
|----|---------|---------|---------|---------|------|------|-----------|
|    |         |         |         |         | 増減   | 増減率  |           |
| 個別 | 7,482人  | 7,601人  | 7,726人  | 7,836人  | 110人 | 1.4% | 8,088人    |

## 6. 株主の状況

### (1) 所有者別(単元)

| 所有者   | 2018.3末 |        |        | 2019.3末 |        |        | 2020.3末 |        |        |
|-------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
|       | 株主数     | 所有株式比率 |        | 株主数     | 所有株式比率 |        | 株主数     | 所有株式比率 |        |
| 個人その他 | 7,814   | 93.6%  | 16.7%  | 7,544   | 93.9%  | 16.2%  | 7,692   | 94.0%  | 18.5%  |
| 法人    | 227     | 2.7%   | 53.7%  | 209     | 2.6%   | 53.4%  | 203     | 2.5%   | 53.4%  |
| 外国法人等 | 308     | 3.7%   | 29.6%  | 282     | 3.5%   | 30.4%  | 285     | 3.5%   | 28.1%  |
| 計     | 8,349   | 100.0% | 100.0% | 8,035   | 100.0% | 100.0% | 8,180   | 100.0% | 100.0% |



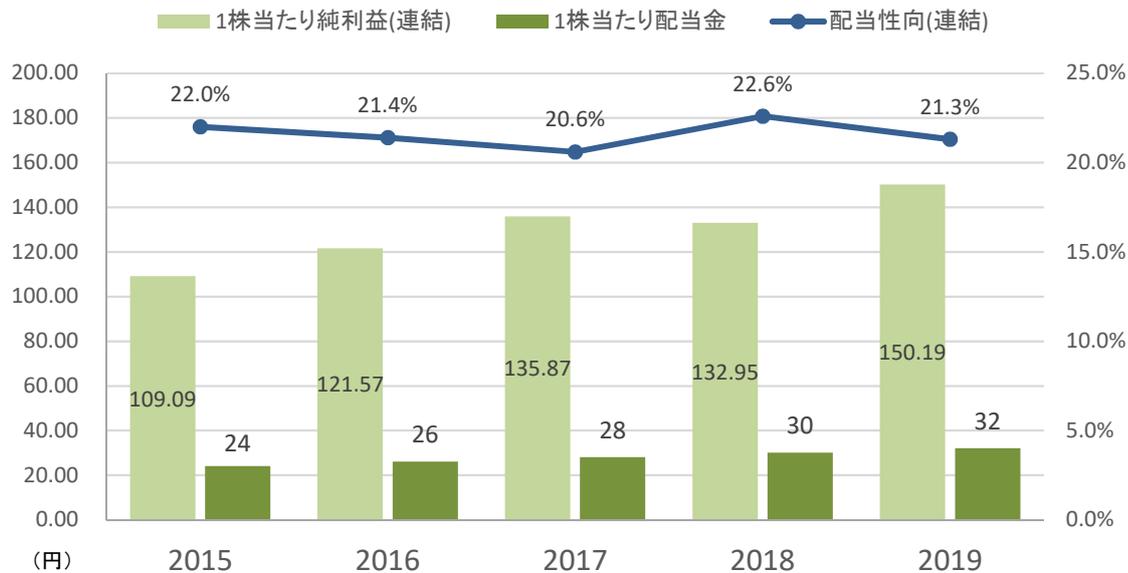
(注) 自己株式は、個人その他に含めて記載しています。(2020.3末 自己株式の所有株式比率 3.1%)

### (2) 大株主(上位10名)

| 順位 | 2018.3末  |        | 2019.3末  |        | 2020.3末  |        |
|----|--|--------|--|--------|--|--------|
|    | 株主名  | 所有株式比率 | 株主名  | 所有株式比率 | 株主名  | 所有株式比率 |
| 1  | 関西電力   | 27.2%  | 関西電力   | 27.2%  | 関西電力   | 27.9%  |
| 2  | 関電不動産開発  | 6.7%   | 関電不動産開発  | 6.7%   | 関電不動産開発  | 6.9%   |
| 3  | 従業員持株会   | 4.0%   | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 4.3%   | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 4.7%   |
| 4  | 日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)  | 3.7%   | 従業員持株会   | 3.9%   | 日本マスタートラスト信託銀行(信託口)  | 4.5%   |
| 5  | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 3.5%   | 日本マスタートラスト信託銀行(信託口)  | 3.5%   | 従業員持株会   | 3.9%   |
| 6  | 日本マスタートラスト信託銀行(信託口)  | 2.9%   | 日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)  | 3.5%   | 日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)  | 3.4%   |
| 7  | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS                                     | 2.0%   | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS                                     | 2.3%   | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS                                     | 2.4%   |
| 8  | GOVERNMENT OF NORWAY   | 1.6%   | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) SUB A/C NON TREATY   | 1.5%   | SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT   | 1.7%   |
| 9  | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) SUB A/C NON TREATY   | 1.4%   | GOVERNMENT OF NORWAY   | 1.4%   | NORTHERN TRUST CO. (AVFC) SUB A/C NON TREATY   | 1.6%   |
| 10 | 日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口5)   | 1.3%   | STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001   | 1.4%   | 日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口5)   | 1.4%   |

(注) 所有株式比率は発行済株式(自己株式を除く)の総数に対する比率を記載しています。また、自己株式については上記大株主から除外しています。

## 7. 配当金の状況



## 8. 自己株式取得について

200億円または1,200万株を上限とする。

(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合5.53%)

### ①理由

経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行し、資本効率及び株主価値の向上を図るため

### ②取得期間

2020年2月3日～2021年1月29日

### ③取得した自己株式の累計(2020年3月末現在)

87億5千3百万円(5,510,900株)

※取得した自己株式は2021年2月消却予定

## 9. 自己資本当期利益率(ROE)の推移

