

# 第103期 報 告 書

(平成28年4月1日から  
平成29年3月31日まで)

事 業 報 告  
連 結 貸 借 対 照 表  
連 結 損 益 計 算 書  
連 結 株 主 資 本 等 変 動 計 算 書  
連 結 注 記 表  
貸 借 対 照 表  
損 益 計 算 書  
株 主 資 本 等 変 動 計 算 書  
個 別 注 記 表  
連結計算書類に係る会計監査人の  
監 査 報 告 書 謄 本  
会計監査人の監査報告書謄本  
監査役会の監査報告書謄本

# 事業報告

(平成28年4月1日から  
平成29年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当期の我が国経済は、政府による経済・金融政策を背景に、企業の生産や収益に持ち直しの動きがみられ、雇用情勢が改善するなど、緩やかな回復基調が続きました。

建設業界におきましては、公共投資、民間投資ともに堅調に推移しましたが、受注競争の激化や労務費の増加など経営環境に厳しさが残りました。

このような景況下、当社グループは工事量と利益確保の経営方針を継続し、総合力を発揮して営業活動を積極果敢に展開するとともに、原価の低減、生産性の向上、業務の効率化に努めました結果、当期における当社グループの連結業績につきましては、完成工事高は前期比0.6%減の4,725億9千1百万円となりました。利益につきましては、経常利益は380億4千6百万円(前期比7.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は263億7千5百万円(前期比11.4%増)となりました。

なお、当社（個別業績）における工事種類別の受注工事高・完成工事高・繰越工事高は、次のとおりであります。

工事種別	前期繰越 工事高	当期受注 工事高	合計	当期完成 工事高	次期繰越 工事高
配電工事	百万円 7,103	百万円 55,278	百万円 62,382	百万円 55,251	百万円 7,130
一般電気工事	232,740	283,132	515,873	260,457	255,416
情報通信工事	10,781	39,252	50,034	40,447	9,587
環境関連工事	24,076	31,474	55,551	31,861	23,689
電力その他工事	19,271	27,636	46,907	22,684	24,222
合計	293,974	436,775	730,749	410,703	320,046

- (注) 1. 配電工事は工事用資材の一部支給化により、前期に比し受注工事高は2.1%の減少となり、完成工事高も2.0%の減少となりました。なお、全完成工事高に占める割合は13.5%であります。
2. 一般電気工事等については、商業・娯楽施設や保健・医療施設等の増加により、受注工事高は前期に比し一般電気工事は4.7%、環境関連工事は9.3%増加いたしました。一方、情報通信工事はF T T H工事の縮小等により、5.8%の減少となりました。また、完成工事高も前期に比し、一般電気工事は2.6%、環境関連工事は9.8%増加いたしましたものの、情報通信工事は6.8%の減少となりました。なお、全完成工事高に占める割合は、一般電気工事は63.4%、情報通信工事は9.8%、環境関連工事は7.8%であります。
3. 送電線工事、発電電所工事等の電力その他工事は、前期に比し、受注工事高は17.9%増加いたしましたものの、メガソーラー発電所工事が減ったことにより、完成工事高は32.6%の減少となりました。なお、全完成工事高に占める割合は5.5%であります。

## (2) 対処すべき課題

今後の景気につきましては、海外における政情不安など先行きが不透明であるものの、国内経済は緩やかな回復を続け、設備投資の増加や個人消費の改善につながることを期待されます。

建設業界におきましても、首都圏を中心に東京オリンピック・パラリンピック関連事業や再開発事業への投資が見込まれ、施工体制の確保が重要な課題となっております。

こうした状況のなかで、当社は全従業員が一丸となり、社会と共に歩んでいくため、私たちが脈々と受け継いできた当社の存在意義・使命を「企業理念」として明文化しました。

### 企 業 理 念

私たちは 優れた設備とサービスを創造し

社会のインフラを支え 明るく豊かな未来の実現に貢献します

- ・お客様のニーズを把握し、技術力と人間力で安心と安全と快適をお届けします
- ・健全な企業活動を通じて、事業を支える全ての人々の幸せを実現します
- ・従業員が働きがいを実感でき、家族と共に笑顔で暮らせる会社であり続けます

この企業理念に基づき、10年先を見据えた経営の長期的な方向性を示し、企業価値を向上させ、総合設備のリーディングカンパニーとなるための「成長戦略」を策定しました。

当社グループは、お客様からの信用を倍増し、お客様と共に進化することで、「営業利益率8%」、「配当性向30%」を目標に掲げ、その達成に向けて次の事業戦略を遂行してまいります。

- ・総合設備業としての3本柱（一般電気・環境関連・情報通信）の強化・連携
- ・電力インフラへの貢献
- ・海外における長期的事業展開
- ・改修工事拡大

この成長戦略の実現に向けて、2017年度からスタートした中期経営計画では、「KINDEN CHALLENGE 2020 深化、変革、そして飛躍」をスローガンとし、次のとおり、基本方針を定めました。

- ・景気動向に左右されない強い事業基盤の確立
- ・知恵の活用と全員参加による更なる生産性向上
- ・労働環境の改善と従業員満足度の向上

東京オリンピック・パラリンピック、電力会社の発送電分離等、当社にとって大きな節目となる2020年度に向けて4年間の活動を展開し、数値目標である売上高5,300億円、営業利益390億円の達成を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも深いご理解をいただき、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

### (3) 資金調達の状況

当期において、当社グループでは社債及び新株式発行による資金調達はありませんでした。

### (4) 設備投資の状況

当期に実施しました設備投資の総額は35億円余であり、その主なものは、土地の購入及び当社社会社の建物の新築並びに工事用車両及び機械・工具の購入等であります。

### (5) 重要な事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

### (6) 重要な他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

### (7) 重要な他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

該当事項はありません。

### (8) 重要な吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

## (9) 財産及び損益の状況の推移

## ① 企業集団の財産及び損益の状況の推移

期別 項目	第100期 (平成25年度)	第101期 (平成26年度)	第102期 (平成27年度)	第103期(当期) (平成28年度)
完成工事高	514,357 <sup>百万円</sup>	467,972 <sup>百万円</sup>	475,345 <sup>百万円</sup>	472,591 <sup>百万円</sup>
経常利益	28,174	31,996	35,378	38,046
親会社株主に帰属する 当期純利益 (1株当たり) 当期純利益	16,393 (73.92円)	20,552 (94.67円)	23,669 (109.09円)	26,375 (121.57円)
総資産	518,464	542,246	547,554	570,037
純資産	341,364	377,659	376,521	399,228

- (注) 1. 「連結財務諸表に関する会計基準」等の改正にともない、第101期まで「当期純利益」として表示していた表示科目は、第102期より「親会社株主に帰属する当期純利益」に変更されました。
2. 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数（自己株式数を控除した株式数）により算出しています。

## ② 当社の財産及び損益の状況の推移

期別 項目	第100期 (平成25年度)	第101期 (平成26年度)	第102期 (平成27年度)	第103期(当期) (平成28年度)
受注工事高	473,659 <sup>百万円</sup>	421,731 <sup>百万円</sup>	420,716 <sup>百万円</sup>	436,775 <sup>百万円</sup>
完成工事高	448,275	403,363	416,293	410,703
経常利益	23,387	25,945	30,676	31,882
当期純利益 (1株当たり) 当期純利益	13,148 (59.29円)	16,083 (74.09円)	23,154 (106.72円)	22,169 (102.18円)
総資産	479,963	489,939	502,129	521,637
純資産	326,851	350,569	361,180	379,004

- (注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数（自己株式数を控除した株式数）により算出しています。

(10) 重要な子会社及び重要な企業結合の状況

① 重要な子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
近電商事株式会社	450百万円	100%	車両等のリース・販売、各種損害保険代理業、不動産の維持管理・賃貸
株式会社西原衛生工業所	1,367百万円	100%	給排水衛生工事その他これらに関連する事業
きんでん東京サービス株式会社	302百万円	100%	一般電気工事等の保守管理・施工
きんでん関西サービス株式会社	200百万円	100%	一般電気工事等の保守管理・施工
きんでんサービス株式会社	30百万円	100%	配電工事等の周辺業務の請負
株式会社アレフネット	50百万円	100%	情報通信システム機器の販売・エンジニアリング
ユー・エス・キンデン・コーポレーション	2,000千USD	100%	子会社の運営管理
ピー・ティー・キンデン・インドネシア	8,491百万 インドネシア・ルピア	100%	一般電気工事等の設計・施工
キンデン・ベトナム・カンパニー・リミテッド	16,050百万 ベトナム・ドン	100%	一般電気工事等の設計・施工
キンデン(タイランド)・カンパニー・リミテッド	21,100千 タイ・バーツ	49.8%	一般電気工事等の設計・施工

- (注) 1. 上に掲げた重要な子会社10社を含む連結子会社は18社、持分法適用関連会社は1社であります。  
 2. ユー・エス・キンデン・コーポレーションは、米国ハワイ州で一般電気工事を営むワサ・エレクトリカル・サービス・インクの完全親会社であります。  
 3. 議決権比率には、間接保有分を含んでおります。  
 4. 当事業年度末日において特定完全子会社に該当する子会社はありません。

② 重要な企業結合の状況

会社名 (住所)	資本金	事業内容	同社から当社が受注した 工事の当期の完成工事高
関西電力株式会社 (大阪市北区)	489,320百万円	電気事業	60,471百万円 (全完成工事高の14.7%)

(11) 主要な事業内容

当社グループは、建設事業を主な事業内容としております。

主な事業会社である当社は、建設業法により特定建設業者（（特-28）第114号）として国土交通大臣許可を受け、電気工事（配電工事、ビル・工場等の一般電気工事、送電線工事、発電所工事等）、情報通信工事（電気通信工事、計装工事等）、環境関連工事（空調管工事等）、内装設備工事及び土木工事並びにその他これらに関連する事業をおこなっています。

(12) 主要な事業所

① 当 社

- ア. 本 店 大阪市北区本庄東2丁目3番41号
- イ. 東京本社 東京都千代田区九段南2丁目1番21号
- ウ. 支店、支社

区 分	支 店 、 支 社
大 阪 府	中央支店（12）、大阪支社
近 畿 地 方 （大阪府を除く）	京都支店（8）、神戸支店（7）、姫路支店（6）、奈良支店（4） 和歌山支店（6）、滋賀支店（6）
北 海 道 地 方	北海道支社（4）
東 北 地 方	東北支社（5）
関 東 地 方	国際支店、東京支社（11）、横浜支社（1）
中 部 地 方	中部支社（13）
中 国 地 方	中国支社（8）
四 国 地 方	四国支社（4）
九 州 地 方 （沖縄県を含む）	九州支社（7）

- (注) 1. 平成29年3月16日付で東京都千代田区九段南2丁目1番21号に国際支店を新設いたしました。
2. 東北支社は宮城県に、中部支社は愛知県に、中国支社は広島県に、四国支社は香川県に、九州支社は福岡県に所在しています。
3. ( ) 内は支店、支社管下の事業所数を記載しています。
- エ. 海外事務所 シンガポール事務所、グアム事務所、ヤンゴン事務所、香港事務所、サイパン事務所、ドバイ事務所
  - オ. 研 究 所 京都研究所（京都府木津川市）
  - カ. 研 修 施 設 きんでん学園（兵庫県西宮市）  
人材開発センター（千葉県印西市）

② 重要な子会社

- ア. 国内 近電商事株式会社（大阪市中央区）  
 株式会社西原衛生工業所（東京都港区）  
 きんでん東京サービス株式会社（東京都品川区）  
 きんでん関西サービス株式会社（大阪市東成区）  
 きんでんサービス株式会社（大阪市浪速区）  
 株式会社アレフネット（大阪市北区）
- イ. 海外 ユー・エス・キンデン・コーポレーション（米国ハワイ州）  
 ピー・ティー・キンデン・インドネシア（インドネシア）  
 キンデン・ベトナム・カンパニー・リミテッド（ベトナム）  
 キンデン（タイランド）・カンパニー・リミテッド（タイ）

(13) 従業員の状況

① 企業集団の状況

従業員数	前期末比増減
10,021名	64名増

(注) 従業員数は、就業人員を記載しています。

② 当社の状況

従業員数（前期末比増減）	平均年齢	平均勤続年数
7,281名（142名増）	41.3歳	19.9年

(注) 従業員数は、就業人員を記載しています。

(14) 主要な借入先

借入先	借入額
株式会社みずほ銀行	3,300 百万円
株式会社三菱東京UFJ銀行	3,200
株式会社三井住友銀行	3,100
株式会社りそな銀行	1,500



## 2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 600,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 218,141,080株 (自己株式1,183,345株を含む)
- (3) 株 主 数 9,171名
- (4) 大 株 主

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
関 西 電 力 株 式 会 社	58,905 <sup>千株</sup>	27.2 <sup>%</sup>
関 電 不 動 産 開 発 株 式 会 社	14,507	6.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	9,544	4.4
き ん で ん 従 業 員 持 株 会	9,003	4.1
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7,788	3.6
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	4,377	2.0
S T A T E S T R E E T B A N K A N D T R U S T C O M P A N Y 5 0 5 0 0 1	2,748	1.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	2,739	1.3
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	2,717	1.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	2,131	1.0

- (注) 1. 関電不動産開発株式会社は、関西電力株式会社の完全子会社であります。  
2. 持株比率は自己株式数を控除して算出しております。

## 3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

#### 4. 会社役員に関する事項

##### (1) 取締役及び監査役の氏名等

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
※取締役 会長	生 駒 昌 夫	
※取締役 社長	前 田 幸 一	技術企画室・経営企画部・大阪購買部・東京購買部担当
※取締役 副社長	川 口 充 功	東京本社代表、東京営業本部・大阪営業本部担当
※取締役 副社長	浦 島 澄 男	技術本部・安全衛生環境室担当、首都圏事業推進室長、営業担当、中央総括安全衛生管理者
取締役 専務執行役員	石 田 貢 滋	I R・広報部・人事部担当
取締役 専務執行役員	大 西 良 雄	電力本部長
取締役 専務執行役員	森 本 正 岳	環境設備本部担当、中期経営計画特命担当、株式会社西原衛生工業所代表取締役社長
取締役 常務執行役員	小 林 賢 治	東京本社代表補佐、営業担当
取締役 常務執行役員	松 尾 志 郎	
取締役 常務執行役員	谷 垣 宜 弘	大阪営業本部長、中期経営計画特命担当（営業）
取 締 役	吉 田 治 典	
取 締 役	鳥 山 半 六	弁護士法人色川法律事務所社員、株式会社ミライト・テクノロジーズ社外監査役
常 任 監 査 役	水 本 昌 孝	常勤
常 任 監 査 役	和 田 馨	常勤
監 査 役	佐 竹 育 造	常勤
監 査 役	豊 松 秀 己	関西電力株式会社代表取締役副社長執行役員
監 査 役	八 嶋 康 博	関西電力株式会社代表取締役副社長執行役員

(注) 1. ※印は代表取締役であります。

2. 取締役吉田治典、鳥山半六の両氏は社外取締役であり、当社は両氏を一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員として、東京証券取引所に届け出ております。

3. 常任監査役和田 馨、監査役豊松秀己及び八嶋康博の3氏は、社外監査役であります。

4. 生駒昌夫氏は、平成28年6月24日開催の第102回定時株主総会において取締役に選任され、同日代表取締役に就任いたしました。なお、同氏は平成28年6月28日をもって関西電力株式会社代表取締役副社長執行役員を退任いたしました。

5. 森本正岳、谷垣宜弘の両氏は、平成28年6月24日開催の第102回定時株主総会において取締役を選任され就任いたしました。
6. 水本昌孝、八嶋康博の両氏は、平成28年6月24日開催の第102回定時株主総会において監査役に選任され就任いたしました。なお、水本昌孝氏は当社経理部長の経験の有するなど、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
7. 平成28年6月24日開催の第102回定時株主総会終結の時をもって、齊藤紀彦、前田榮孝の両氏は、取締役を任期満了により退任いたしました。
8. 平成28年6月24日開催の第102回定時株主総会終結の時をもって、宮地雄一、岩根茂樹の両氏は、監査役を任期満了により退任いたしました。
9. 平成29年3月16日付で国際事業本部を廃止し国際支店を設置する組織改正をいたしました。これにともない取締役前田幸一氏への委嘱事項である国際事業本部担当、同じく取締役松尾志郎氏への国際事業本部長をそれぞれ解嘱いたしました。
- 10.平成29年3月16日付で人材開発部担当は取締役石田貢滋氏から執行役員城山聡氏に、情報システム部担当は取締役石田貢滋氏から執行役員三浦道夫氏にそれぞれ変更いたしました。
- 11.当社は執行役員制度を導入しており、平成29年3月31日現在における取締役を兼務しない執行役員は次のとおりであります。

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
専務執行役員	崎 山 良 蔵	情報通信本部担当、中期経営計画特命担当
専務執行役員	高 瀬 均	中央支店長
常務執行役員	坂 田 亘 弘	技術企画室長
常務執行役員	林 弘 之	東京営業本部長
常務執行役員	田 中 日出男	技術本部長、京都研究所担当
常務執行役員	工 藤 洋	神戸支店長
常務執行役員	西 村 博	奈良支店長
常務執行役員	網 崎 雅 也	大阪支社長
常務執行役員	上 坂 隆 勇	東京支社長
執 行 役 員	山 本 哲 也	環境設備本部長
執 行 役 員	浅 田 正 彦	情報通信本部長
執 行 役 員	北 村 康 一	技術本部副本部長
執 行 役 員	小笠原 孝	技術本部副本部長、京都研究所長
執 行 役 員	小 林 孝	秘書部・総務法務部担当

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
執行役員	城 山 聡	人材開発部担当
執行役員	錦 織 和 昭	経理部担当、経理部長
執行役員	三 浦 道 夫	情報システム部担当、株式会社西原衛生工業所取締役副社長
執行役員	井 上 保 之	国際支店長
執行役員	伊 藤 敏 彦	京都支店長
執行役員	星 島 延 男	姫路支店長
執行役員	井 上 浩 司	和歌山支店長
執行役員	岩 田 敏 明	滋賀支店長
執行役員	佐 藤 守 良	中部支社長
執行役員	井 手 弘 澄	中国支社長
執行役員	吉 田 靖	九州支社長
執行役員	佐 藤 友 昭	北海道支社長
執行役員	土 高 壮 介	東北支社長
執行役員	島 田 守	四国支社長
執行役員	前 川 正 夫	横浜支社長

(2) 取締役及び監査役の報酬等の総額及びその算定方法に係る決定に関する方針

① 当事業年度に係る報酬等の総額

区 分	人 数	報 酬 等 の 総 額
取 締 役	14名	507,281,980円
監 査 役	7名	113,438,660円
合 計 (うち社外役員)	21名 (6名)	620,720,640円 (53,550,960円)

- (注) 1. 取締役の報酬等の総額には、平成29年6月開催の第103回定時株主総会に提出予定の「取締役賞与支給の件」に基づく取締役賞与72,200,000円が含まれています。
2. 上記には、平成28年6月24日開催の第102回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名及び監査役2名の報酬が含まれています。

## ② 報酬等の額の算定方法に係る決定に関する方針

### ア. 取締役

取締役の報酬は、月額及び賞与からなります。月額は、常勤・非常勤ごとの報酬額に対して、役位を反映した加算をおこない、指名・報酬等諮問委員会に諮った上で、取締役会で決定します。賞与については、業績を基礎に置き、常勤・非常勤の別、役位、担当業務における成果を反映して各人の支給額を算出し、指名・報酬等諮問委員会に諮った上で、支給議案を取締役会で決定し、株主総会の決議を受けます。

### イ. 監査役

監査役の報酬は月額からなり、常勤・非常勤ごとの報酬額に対して、役位を反映した加算をおこない、監査役の協議により決定します。

## (3) 社外役員に関する事項

### ① 取締役 吉田 治典

#### ア. 重要な兼職先と当社との関係

該当事項はありません。

#### イ. 当社又は当社の特定関係事業者との親族関係

該当事項はありません。

#### ウ. 当事業年度における主な活動状況

当期開催の取締役会8回のうち7回に出席し、建築学の専門家としての幅広い知識と見識と、社外取締役として独立性を持った立場から、取締役会の意思決定の適正性を確保するための発言を必要に応じておこなっております。

#### エ. 責任限定契約の内容の概要

会社法第427条第1項の規定による責任限定契約を法令に定める額を責任限度額として締結しております。

#### オ. 当社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

② 取締役 鳥山 半六

ア. 重要な兼職先と当社との関係

弁護士法人色川法律事務所と当社との間には特別な取引関係はありません。また、株式会社ミライト・テクノロジーズと当社との間には取引がありますが、年間取引額は僅少であります。

イ. 当社又は当社の特定関係事業者との親族関係

該当事項はありません。

ウ. 当事業年度における主な活動状況

当期開催の取締役会8回のすべてに出席し、企業法務に精通した弁護士としての客観的かつ専門的な見地と、社外取締役として独立性を持った立場から、取締役会の意思決定の適正性を確保するための発言を必要に応じておこなっております。

エ. 責任限定契約の内容の概要

会社法第427条第1項の規定による責任限定契約を法令に定める額を責任限度額として締結しております。

オ. 当社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

③ 常任監査役 和田 馨

ア. 重要な兼職先と当社との関係

該当事項はありません。

イ. 当社又は当社の特定関係事業者との親族関係

該当事項はありません。

ウ. 当事業年度における主な活動状況

当期開催の取締役会8回のすべてに出席し、取締役会の意思決定の適正性を確保するための発言を必要に応じておこなっています。また、当期開催の監査役会7回のすべてに出席し、常勤の監査役として適宜発言して他の監査役と密接な情報交換をおこない、取締役の職務の執行を監査しています。

エ. 責任限定契約の内容の概要

責任限定契約は締結しておりません。

オ. 当社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

④ 監査役 豊松 秀己

ア. 重要な兼職先と当社との関係

関西電力株式会社は当社の配電工事、電力工事等の発注者であります。

イ. 当社又は当社の特定関係事業者との親族関係

該当事項はありません。

ウ. 当事業年度における主な活動状況

当期開催の取締役会8回のうち4回に出席し、長年にわたる企業経営に携わった経験を生かして、取締役会の意思決定の適正性を確保するための発言を必要に応じておこなっています。また、当期開催の監査役会7回のうち6回に出席し、適宜発言して常勤の監査役と密接な情報交換をおこない、社外監査役として適切な監査に努めています。

エ. 責任限定契約の内容の概要

責任限定契約は締結しておりません。

オ. 当社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

⑤ 監査役 八嶋 康博

ア. 重要な兼職先と当社との関係

関西電力株式会社は当社の配電工事、電力工事等の発注者であります。

イ. 当社又は当社の特定関係事業者との親族関係

該当事項はありません。

ウ. 当事業年度における主な活動状況

平成28年6月24日に監査役就任以来開催の取締役会5回のうち3回に出席し、長年にわたる企業経営に携わった経験を生かして、取締役会の意思決定の適正性を確保するための発言を必要に応じておこなっています。また、監査役就任以来開催の監査役会4回のすべてに出席し、適宜発言して常勤の監査役と密接な情報交換をおこない、社外監査役として適切な監査に努めています。

エ. 責任限定契約の内容の概要

責任限定契約は締結しておりません。

オ. 当社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

## 5. 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

ひびき監査法人

### (2) 責任限定契約の内容の概要

責任限定契約は締結しておりません。

### (3) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

①	当社が支払うべき報酬等の額	45	百万円
②	当社及び当社の子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	45	

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、①の金額にはこれらの合計額を記載しています。
2. 当社の連結子会社におきまして、当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査を受けているもののうち、重要なものは以下のとおりです。
- 株式会社西原衛生工業所  
ユー・エス・キンデン・コーポレーション  
ピー・ティー・キンデン・インドネシア  
キンデン・ベトナム・カンパニー・リミテッド  
キンデン（タイランド）・カンパニー・リミテッド
3. 監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況および報酬見積り等の算定根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証をおこなった上で、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

### (4) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (5) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役会は会計監査人を解任します。また、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を監査役会が決定します。



## 6. 会社の体制及び方針

### (1) 業務の適正を確保する体制に関する基本方針

#### ① 基本的考え

当社並びに子会社の取締役及び従業員（執行役員を含む。以下同じ。）一人ひとりが、文化生活に不可欠な電気をはじめとするエネルギーや情報通信に携わる者としての高い職務倫理を有し、社会的良識を持って行動しなければならないということを徹底していく。

これを実現するため、風通しの良い職場環境を作り、円滑なコミュニケーションを通じて、業務の適正を確保するとともに、見直しを繰り返すことにより、その改善・強化を図るものとする。

#### ② 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制 ア. コーポレート・ガバナンス

業務執行の的確化・適正化・迅速化と事業環境の変動に、柔軟に対応するためには、コーポレート・ガバナンスの強化が重要な経営課題であると認識し、「事業内容の透明性の向上」と「法令遵守（コンプライアンス）の強化徹底」を重点施策に掲げて、コーポレート・ガバナンスの強化に努める。

#### イ. コンプライアンス

(ア) 取締役及び従業員が法令及び定款を遵守し、健全な社会規範の下でその職務を遂行するため、取締役会は「きんでんグループ行動指針」を制定する。併せて、コンプライアンス委員会を設置してその実効を確保するとともに、社長は繰り返しその精神を取締役及び従業員に伝えることにより、法令遵守があらゆる事業活動の前提であることを徹底する。

(イ) 各々の担当分野の業務においてコンプライアンスに係る規程・ガイドラインの制定、委員会の設置、取締役・従業員教育等をおこない、コンプライアンスに関する体制を確保する。

#### (ウ) 内部通報制度

従業員は、法令・定款違反、社内規則違反あるいは社会通念に反する行為がおこなわれていることを知ったときは、「きんでんグループ行動指針」に基づき、所定の窓口に通報する。

通報した従業員の保護を図るとともに、透明性を維持した的確な対処の体制を確保する。

#### ウ. 財務報告の適正性確保のための体制

経理規程その他社内規程を遵守して職務を遂行するとともに、会計基準その他関連する諸法令を遵守し、財務報告の適法性及び適正性を確保する。

#### エ. 内部監査

社長直轄の業務監理室を設置し、業務監理室の監査を中心とした内部監査システムを確保する。業務監理室は、業務全般に関し、法令、定款及び社内規程の遵守の状況、

職務の執行の手続及び内容の妥当性等について、内部監査を実施し、社長及び監査役に対して、その結果を報告する。また、業務監理室は、内部監査によって判明した指摘事項の改善履行状況についても、フォローアップ監査を実施する。

③ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

ア. 取締役は、株主総会議事録、取締役会議事録等の法定文書のほか、常勤取締役会議事録、経営会議議事録等の重要な職務執行に係る情報が記載された文書（電磁的記録を含む。以下同じ。）を、関連資料とともに、重要文書管理規程その他の社内規程の定めるところに従い、保存（保管）責任者を定め、適切に保存し、管理する。

イ. 取締役及び監査役は、常時、これらの文書を閲覧できるものとする。

④ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制（リスク管理）

ア. リスクの発生予防、発生時の損失の回避・低減を図るため定めたリスク管理規程の定めるところにより、リスク管理の効果をあげるものとし、組織横断的リスク状況の監視及び全社的対応のためにリスク総括箇所を定めるとともに、各々の担当分野の業務に付随するリスク管理は各担当部署がおこなうこととする。

イ. リスク管理に関する体制を整備するため、リスク管理委員会を置くとともに、各々の担当分野の業務において、規程・ガイドラインの制定、委員会の設置、取締役・従業員教育等をおこなうものとする。

ウ. 次の経営管理システムを用いて、事業活動に伴うリスクを継続的に監視し、リスクの回避・低減を図る。

(ア) 全社に影響を及ぼす重要事項については、多面的な検討を経て慎重に決定するために、主要な取締役で経営会議を組織し、審議する。

(イ) 業務運営の状況を把握し、その改善を図るために、内部監査を実施する。

⑤ 取締役の職務の執行が効率的におこなわれることを確保するための体制

ア. 決裁権限規程、業務分掌に係る規程等、各種社内規程を定め、職務権限及び意思決定ルール並びに責任の明確化により、適正かつ効率的に職務の執行がおこなわれる体制を確保する。

イ. 次に記載の経営管理システムを用いて、取締役及び従業員の職務遂行の効率性を確保する。

(ア) 経営会議及び常勤取締役会を設置し、全般的経営方針、経営計画その他職務執行に関する重要事項を協議する。さらに、社長、経営会議又は常勤取締役会の意思決定を適法・適正かつ効率的におこなうために、各種社内委員会・審査会を設置し、各々の担当分野における経営課題について慎重な協議・検討・審査をおこない、社長、経営会議及び常勤取締役会の意思決定に資する。

(イ) 目標の明確な付与、採算の徹底を通じて市場競争力の強化を図るために、全社及び各子会社の目標値を設定し、それに基づく業績管理をおこなう。

(ウ) 四半期ごとに目標の達成度を把握・評価し、結果をフィードバックすることにより、業務の実効性を確保する。必要に応じて、目標未達の要因を分析し、その要因の除去・低減のための改善策を実施するものとし、業務運営の状況を把握し、改善を図るために、内部監査を実施する。

⑥ 企業集団における業務の適正を確保するための体制

ア. 子会社に対する対応

(ア) 前記②～⑤に定める体制の整備等については、子会社を含むものとし、子会社ごとに主管部署を定め、子会社の経営を管理・指導する。

(イ) 子会社の業務運営に係る規定を設け、一定の事項について、子会社で決定・実行する前に当社に承認を求め、又は報告することを義務付ける。

(ウ) 子会社には、取締役及び監査役を派遣し、業務の適正を確保する。また、当社の監査役は、グループ監査役会を開催する。

イ. 関西電力株式会社に対する対応

(ア) 関西電力株式会社の内部統制を推進する組織との連携体制を構築する。

(イ) 当社は、関西電力株式会社の関連会社として独自的意思決定によって事業運営をおこなう一方、関西電力株式会社が制定する経営理念等のグループ会社に関する規定に沿って、グループ会社の一員としての自覚と責任を持って、事業活動を展開していく。

⑦ 監査役の監査が実効的におこなわれることを確保するための体制

ア. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

(ア) 監査役の職務を補助する専任の組織として監査役室を設け、監査役を補助する知識、能力を有する従業員（以下、「監査役スタッフ」という。）を2名以上選任する。

(イ) 監査役スタッフは、事務局として定期的にグループ監査役会を運営し、グループ内での情報共有を図る。

イ. 監査役スタッフの取締役からの独立性に関する事項

(ア) 監査役会は、監査役スタッフの人事（人事異動、人事評価、懲罰を含む。）の決定にあたっては、事前に人事担当取締役から報告を受け、必要な場合は人事担当取締役に対して変更を申し入れることができる。

(イ) 監査役スタッフは、当社並びに子会社において業務の執行に係る役職は兼務せず、取締役の指揮命令に服さないものとする。

ウ. 監査役の監査役スタッフに対する指示の実効性の確保に関する事項

(ア) 監査役スタッフは、監査役の指示に従いその職務をおこなう。

(イ) 監査役スタッフは、必要な情報収集のために監査役の指示を受けて、執行側各部署が開催する会議に出席したり、業務執行に関する調査をおこなうことができる。

## エ. 監査役への報告に関する体制

### (ア) 取締役及び使用人が監査役に報告する体制

#### a 重要会議への出席

監査役は、監査役会が定める監査計画及び職務の分担に従い、取締役会のほか、常勤取締役会、コンプライアンス委員会、リスク管理委員会等その他の重要な会議に出席し、取締役等からその職務の執行状況を聴取し、関係資料を閲覧することができる。

#### b 取締役等の報告義務

取締役及び従業員は、監査役に対して、法定の事項に加え、次の事項を遅滞なく報告する。

(a) 全社的に影響を及ぼす重要事項に関して取締役が決定した内容

(b) 業務監理室等がおこなう内部監査の内容及び結果

(c) 内部通報制度による通報の状況

(d) 行政処分の内容

(e) その他著しい損失等会社経営に重大な影響を与える事象が発生したとき、又は発生することが予想されるとき

(f) 前各号に掲げるもののほか、監査役が求める事項

### (イ) 子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が監査役に報告するための体制

a 子会社を主管する部署は、監査役に対して、前記⑥アに基づき報告を受けた子会社の経営等に関する重要決定事項や子会社に対する業務調査の実施結果を遅滞なく報告する。

b 子会社の監査役は、グループ監査役会に出席して子会社の監査の状況を監査役に報告する。

## オ. 前記エの報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

(ア) きんでんグループ行動指針に基づき、違反行為に関する報告・相談をおこなった従業員や事実調査に協力した従業員に対して、そのことを理由として、不利な取扱いをおこなわず、各職場においてそのような取扱いが生じないように最善の注意を払う。

(イ) 内部通報規程に基づき、通報したことを理由に通報者に対する不利な取扱いの禁止を徹底する。

## カ. 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

(ア) 通常の監査費用については、監査計画に基づいて予算化する。

(イ) 計画外の監査の発生に備えて一定額を特別費用として予算に組み込む。特別費用で不足が生じることが予想される場合は、監査役は予算執行部門に事前連絡の上、

- 必要費用の負担を会社に求めることができる。
- キ. その他監査役の監査が実効的におこなわれることを確保するための体制等
- (ア) 代表取締役と監査役との定期会合  
代表取締役と監査役との間で、定期的に会合を持ち、情報交換や業務執行状況を報告・検討する機会を設ける。
  - (イ) 業務監理室と監査役との連携等  
業務監理室は、内部監査の方針・計画について監査役と事前協議をおこなうとともに、定期的に会合を持ち、その監査結果及び指摘事項等について意見交換するなど、密接な情報交換及び連携を図る。また、監査役及び業務監理室は、会計監査人とも連携を図るものとする。
  - (ウ) 会計監査人の職務の遂行を確保するための体制の構築  
監査役は、会計監査人の職務の遂行が適正に実施される体制が確保されていることを確認し、必要なときは、取締役に対して、会計監査人の職務の遂行を確保するための体制の構築に関して申し入れることができる。
  - (エ) 外部専門家の起用  
監査役は、監査の実施にあたり必要と認めるときは、弁護士・公認会計士・コンサルタントその他の外部専門家を独自に起用することができる。

## (2) 業務の適正を確保する体制に関する基本方針の運用状況の概要

### ① 基本的考えについて

当社グループ内のコンプライアンス意識の高揚・徹底を図るため、「きんでんグループ行動指針」を制定し、取締役及び従業員全員に周知をおこなっております。

### ② 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制について

コンプライアンス委員会（会長・社長・副社長・監査役代表者・コンプライアンス担当役員で構成）を年2回開催し、法令及び定款の遵守状況について確認しております。

また、財務報告に関わる内部統制については、「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準」に基づき適正に実施しております。

さらに、コンプライアンス上疑義のある行為について通報を受け付ける窓口を設置し、通報者の保護を明確にした内部通報制度を適切に運用しております。

### ③ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制について

株主総会議事録等の法定文書のほか、取締役の職務執行に係る情報が記載された文書は、社内規程に基づき保存（保管）責任者を定めて適切に管理しております。取締役及び監査役は必要に応じこれらの文書を閲覧しております。

- ④ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制（リスク管理）について  
リスク管理機能の強化を目的としたリスク管理委員会（担当取締役と本店・東京本社  
の主要な部の長で構成）を年2回開催し、全社リスクの評価検討等をおこなっておりま  
す。また、社長直轄の業務監理室が子会社も含めた全部署を対象に業務運営の状況につ  
いて、監査を実施しております。  
事業継続計画（BCP）の一環として、全事業所で防災訓練を実施しており、物的・人  
的被害の最小化対策や初動及び業務継続対策に取り組んでおります。
- ⑤ 取締役の職務の執行が効率的におこなわれることを確保するための体制について  
会社法の定めにより取締役会の決議が必要とされる重要事項以外の会社経営全般にわ  
たる方針、計画の樹立及び経営活動の具体的な推進は、経営会議（月2回開催、会長・  
社長・副社長等で構成）及び常勤取締役会（月2回開催、常勤の取締役及び監査役で構  
成）に権限を委譲することにより、効率的な会社運営に努めております。  
加えて、特定の業務の責任者が業務執行に専念できる体制として執行役員制度を導入  
し、意思決定の迅速化、業務執行の監督機能の強化を図っております。  
また、指名・報酬等諮問委員会（適宜開催、社外取締役及び会長、社長、秘書部担当  
役員、人事部担当役員で構成）を設置し、取締役・監査役の指名及びその育成並びに取  
締役の報酬に係る事項等について諮問しております。
- ⑥ 企業集団における業務の適正を確保するための体制について  
子会社に対する管理は社内規程により、一定の事項について当社に対する事前承認又  
は報告を義務付けております。加えて、当社から子会社に取締役及び監査役を派遣し業  
務の適正を確保するとともに、グループ監査役会において子会社の監査状況を確認して  
おります。  
また、当社は関西電力株式会社と連携体制を構築するとともに、関西電力グループの  
経営理念や行動規範に沿って事業活動を展開しております。
- ⑦ 監査役の監査が実効的におこなわれることを確保するための体制について  
監査役は重要な会議に出席するとともに、監査役が指定した事項について報告を受け  
ております。また、監査役は定期的に代表取締役や社外取締役と会合を持つほか、業務  
監理室及び会計監査人とも適宜情報交換を行い、実効的な監査に努めております。  
監査役スタッフは、取締役の指揮命令に服さず監査役の指示に従いその職務をおこな  
っております。

(3) 会社の支配に関する基本方針

当社は、企業価値の向上を図っていくことが最重要課題であると考えています。また、当社取締役会の同意を得ることなくおこなわれる当社株式の大量買付け行為につきましては、その受入れの当否は最終的には株主の皆様のご判断に委ねるべきものであると認識していますが、明らかに株主共同の利益を害するような会社買収に対しては対抗していく所存であります。

- (注) 1. 本事業報告中、百万円単位の金額並びに千株単位の株式数は、表示単位未満の端数を切り捨て、比率については表示未満の端数を四捨五入しています。
2. 本事業報告に掲げている金額には、消費税等は含んでいません。
3. 本事業報告における数値は、特に記載のない場合、当期末現在のものです。

# 連結貸借対照表

(平成29年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負債及び純資産の部	
資 産 の 部	570,037	負 債 の 部	170,808
<b>流動資産</b>	<b>347,820</b>	<b>流動負債</b>	<b>136,011</b>
現金預金	43,789	支払手形・工事未払金等	65,690
受取手形・完成工事未収入金等	182,375	短期借入金	16,190
有価証券	99,000	未払法人税等	9,664
未成工事支出金	12,521	未成工事受入金	14,873
材料貯蔵品	1,074	工事損失引当金	287
繰延税金資産	5,097	完成工事補償引当金	660
その他	7,274	役員賞与引当金	186
貸倒引当金	△3,311	その他	28,458
<b>固定資産</b>	<b>222,216</b>	<b>固定負債</b>	<b>34,796</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>100,675</b>	繰延税金負債	5,226
建物・構築物	28,755	役員退職慰労引当金	275
機械・運搬具	12,963	退職給付に係る負債	28,820
工具器具・備品	1,146	その他	474
土地	57,806		
建設仮勘定	3	<b>純資産の部</b>	<b>399,228</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>1,779</b>	<b>株主資本</b>	<b>372,246</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>119,760</b>	資本金	26,411
投資有価証券	111,473	資本剰余金	29,623
繰延税金資産	220	利益剰余金	317,253
その他	11,513	自己株式	△1,041
貸倒引当金	△3,446	その他の包括利益累計額	25,769
		その他有価証券評価差額金	35,146
		為替換算調整勘定	△34
		退職給付に係る調整累計額	△9,343
		<b>非支配株主持分</b>	<b>1,212</b>
<b>資産合計</b>	<b>570,037</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>570,037</b>



# 連結損益計算書

(平成28年4月1日から  
平成29年3月31日まで)

(単位：百万円)

完 成 工 事 高		472,591
完 成 工 事 原 価		389,295
完 成 工 事 総 利 益		83,296
販売費及び一般管理費		47,233
営 業 利 益		36,062
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	1,848	
不 動 産 賃 貸 料	242	
持 分 法 に よ る 投 資 利 益	92	
そ の 他	609	2,793
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	252	
為 替 差 損	84	
特 別 弔 慰 金	100	
そ の 他	371	809
経 常 利 益		38,046
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	25	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	79	
会 員 権 売 却 益	1	106
特 別 損 失		
固 定 資 産 売 却 損	5	
固 定 資 産 除 却 損	81	
減 損 損 失	109	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	137	
関 係 会 社 株 式 評 価 損	24	
会 員 権 売 却 損	0	
会 員 権 評 価 損	11	370
税金等調整前当期純利益		37,782
法人税、住民税及び事業税	11,861	
法人税等調整額	△268	11,593
当 期 純 利 益		26,188
非支配株主に帰属する当期純損失(△)		△186
親会社株主に帰属する当期純利益		26,375

# 連結株主資本等変動計算書

(平成28年4月1日から  
平成29年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
当 期 首 残 高	26,411	29,631	296,518	△1,032	351,528
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当			△5,641		△5,641
親会社株主に帰属する当期純利益			26,375		26,375
自 己 株 式 の 取 得				△8	△8
自 己 株 式 の 処 分		0		0	0
連結子会社株式の取得による 持 分 の 増 減		△8			△8
株 主 資 本 以 外 の 項 目 の 当 期 変 動 額 (純額)					
当 期 変 動 額 合 計	-	△8	20,734	△8	20,717
当 期 末 残 高	26,411	29,623	317,253	△1,041	372,246

	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額				非支配株主 持 分	純 資 産 合 計
	その他有価証券 評価差額金	為 替 換 算 調 整 勘 定	退職給付に係る 調 整 累 計 額	その他の包括 利 益 累 計 額 合 計		
当 期 首 残 高	33,855	459	△10,859	23,455	1,537	376,521
当 期 変 動 額						
剰 余 金 の 配 当						△5,641
親会社株主に帰属する当期純利益						26,375
自 己 株 式 の 取 得						△8
自 己 株 式 の 処 分						0
連結子会社株式の取得による 持 分 の 増 減						△8
株 主 資 本 以 外 の 項 目 の 当 期 変 動 額 (純額)	1,291	△493	1,515	2,314	△324	1,989
当 期 変 動 額 合 計	1,291	△493	1,515	2,314	△324	22,707
当 期 末 残 高	35,146	△34	△9,343	25,769	1,212	399,228

# 連 結 注 記 表

## 1. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項

### (1) 連結の範囲に関する事項

- ① 連結子会社数 18社
- ② 主要な連結子会社の名称  
近電商事(株)  
(株)西原衛生工業所  
きんでん東京サービス(株)  
きんでん関西サービス(株)  
きんでんサービス(株)  
(株)アレフネット  
ユー・エス・キンデン・コーポレーション  
ピー・ティー・キンデン・インドネシア  
キンデン・ベトナム・カンパニー・リミテッド  
キンデン (タイランド) ・カンパニー・リミテッド

### ③ 非連結子会社名

キンデン・パシフィック・コーポレーション  
近電国際有限公司  
キンデン・インドア・プライベート・リミテッド  
アンテレック・リミテッド

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外している。

### (2) 持分法の適用に関する事項

- ① 持分法適用の関連会社数 1社
- ② 持分法適用の関連会社名  
(株)近貨
- ③ 持分法非適用の非連結子会社名  
キンデン・パシフィック・コーポレーション  
近電国際有限公司  
キンデン・インドア・プライベート・リミテッド  
アンテレック・リミテッド

### ④ 持分法非適用の関連会社名

吉田施設整備SPC(株)  
おおたかの森PFI(株)  
(株)サンユー

持分法非適用の非連結子会社4社及び関連会社3社は、いずれも当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等が、連結計算書類に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外している。

(3) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、ユー・エス・キンデン・コーポレーション、ワサ・エレクトリカル・サービス・インク、ピー・ティー・キンデン・インドネシア、キンデン・フィルス・コーポレーション、キンデン・ベトナム・カンパニー・リミテッド、キンデン（タイランド）・カンパニー・リミテッドの決算日は12月31日である。連結計算書類の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用している。ただし、1月1日から連結決算日3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。

上記以外の連結子会社の事業年度は連結計算書類作成会社と同一である。

(4) 会計方針に関する事項

① 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ) 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定）

時価のないもの

主として移動平均法による原価法

(ロ) デリバティブ

時価法

(ハ) たな卸資産

未成工事支出金

個別法による原価法

材料貯蔵品

主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(イ) 有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は、主として定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用し、在外連結子会社は主に定額法を採用している。

なお、主な耐用年数は以下のとおりである。

建物及び構築物 10年～50年

機械装置及び運搬具 3年～22年

(ロ) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用している。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用している。

- (ハ) リース資産  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用している。
- ③ 重要な引当金の計上基準
  - (イ) 貸倒引当金  
売上債権、貸付金等の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。
  - (ロ) 工事損失引当金  
受注工事に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末手持工事のうち、損失の発生が見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事について、損失見込額を計上している。
  - (ハ) 完成工事補償引当金  
完成工事に係る瑕疵担保の費用に備えるため、当連結会計年度の完成工事高のうち当社及び連結子会社に瑕疵担保責任のある完成工事高に対し、将来の見積補償額に基づいて計上している。
  - (ニ) 役員賞与引当金  
役員賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上している。
  - (ホ) 役員退職慰労引当金  
国内連結子会社（12社）は役員の退職慰労金の支給に備えるため、役員退任慰労金内規に基づき計算した当連結会計年度末要支給額を計上している。
- ④ その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項
  - (イ) ヘッジ会計の方法  
原則として繰延ヘッジ処理によっている。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっている。
  - (ロ) 退職給付に係る会計処理の方法  
退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上している。  
なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度までの期間に帰属させる方法については、当社は給付算定式基準、連結子会社は期間定額基準によっている。  
数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理している。  
過去勤務費用は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理している。  
未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上している。

(ハ) 完成工事高及び完成工事原価の計上基準

完成工事高の計上は、当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準（工事の進捗度の見積りは原価比例法）を、その他の工事については工事完成基準を適用している。

(ニ) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、当連結会計年度の費用として処理している。

(会計方針の変更)

(平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第32号 平成28年6月17日）を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更している。

これによる連結計算書類に与える影響は軽微である。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日）を当連結会計年度から適用している。

## 2. 連結貸借対照表関係

(1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

下記の資産はPFI事業を営む当社出資会社の借入金の担保に供している。

投資有価証券（株式）	22百万円
投資その他の資産・その他（長期貸付金）	19百万円
合 計	42百万円

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 97,357百万円

## (3) 保証債務の内容及び金額

被 保 証 者	保証金額	被 保 証 債 務 の 内 容
キンデン・インディア・プライベート・リミテッド	10 百万円	履行保証
アンテレック・リミテッド	437	履行保証 他
BAN-BANネットワークス(株)	20	関西電力(株)への共架・共用料金に対する支払保証
計	468	

(注) 保証債務の外貨建金額は次のとおりであり、決算期末日の為替相場により円換算している。

254,269千インド・ルピー	439百万円
35千ユーロ	4百万円
29千USドル	3百万円

## 3. 連結損益計算書関係

完成工事原価のうち工事損失引当金繰入額 229百万円

## 4. 連結株主資本等変動計算書関係

(1) 当連結会計年度の末日における発行済株式の種類及び総数

普通株式 218,141,080株

(2) 配当に関する事項

## ① 配当金支払金額

決 議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基 準 日	効力発生日
平成28年6月24日 定時株主総会	普通株式	3,037百万円	14.0円	平成28年3月31日	平成28年6月27日
平成28年10月31日 取締役会	普通株式	2,603百万円	12.0円	平成28年9月30日	平成28年11月30日

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決 議	株式の種類	配当金の総額	配当の原資	1株当たり配当額	基 準 日	効力発生日
平成29年6月27日 定時株主総会 (予定)	普通株式	3,037百万円	利益剰余金	14.0円	平成29年3月31日	平成29年6月28日

## 5. 金融商品関係

### (1) 金融商品の状況に関する事項

#### ① 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については1年以内の短期運用を中心に、中長期運用を組み合わせた安全性の高い金融資産で運用し、資金調達については短期的な運転資金を銀行借入により調達している。

デリバティブは為替等の変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針である。

#### ② 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形・完成工事未収入金等は、顧客の信用リスクに晒されている。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を常に把握する体制としている。

投資有価証券である株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されているが、重要事項については経営会議に報告することとしている。

営業債務である支払手形・工事未払金等は、そのほとんどが1年以内の支払期日である。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達である。

為替予約は、原材料輸入による外貨建買入債務及び外貨建予定取引の為替相場変動リスクの回避のためにデリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っている。

デリバティブ取引については、取引権限及び取引範囲を定めた内部規定に基づき、管理・運用を行っている。また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、信用度の高い金融機関とのみ取引を行っている。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されているが、当社グループでは、各社が月次に資金繰り計画を作成するなどの方法により管理している。

#### ③ 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれている。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもある。



(2) 金融商品の時価等に関する事項

平成29年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりである。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表に含めていない。

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時 価	差 額
(1) 現金預金	43,789	43,789	—
(2) 受取手形・完成工事未収入金等 <sup>(※)</sup>	179,112	179,112	—
(3) 有価証券及び投資有価証券	204,783	204,719	△64
資 産 計	427,686	427,621	△64
(1) 支払手形・工事未払金等	65,690	65,690	—
(2) 短期借入金	16,190	16,190	—
負 債 計	81,880	81,880	—
デリバティブ取引	—	—	—

(※) 受取手形・完成工事未収入金等に対応する貸倒引当金を控除している。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資 産

(1) 現金預金

預金はすべて短期であるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっている。

(2) 受取手形・完成工事未収入金等

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに債権額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割引いた現在価値によっている。なお、短期間で決済されるものについては、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっている。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格等によっている。譲渡性預金は、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっている。

負 債

(1) 支払手形・工事未払金等、並びに(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっている。

(注2) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額 5,690百万円)は市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めていない。

6. 1株当たり情報

- |                |           |
|----------------|-----------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 1,834円53銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 121円57銭   |

7. その他の注記

- |                             |        |
|-----------------------------|--------|
| (1) 減損損失の内訳                 |        |
| 遊休資産（土地 10件）                | 109百万円 |
| (2) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示している。 |        |

# 貸借対照表

(平成29年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負債及び純資産の部	
資 産 の 部	521,637	負 債 の 部	142,632
<b>流動資産</b>	<b>298,265</b>	<b>流動負債</b>	<b>117,915</b>
現金預金	16,955	支払手形	1,150
受取手形	4,001	工事未払金	55,132
電子記録債権	21,939	短期借入金	15,160
完成工事未収金	137,500	未払金	7,174
有価証券	99,000	未払費用	11,860
未成工事支出金	10,863	未払法人税等	8,742
材料貯蔵品	734	未成工事受入金	11,116
繰延税金資産	4,567	工事損失引当金	239
その他	5,968	完成工事補償引当金	264
貸倒引当金	△3,265	役員賞与引当金	72
<b>固定資産</b>	<b>223,371</b>	その他	7,002
<b>有形固定資産</b>	<b>83,371</b>	<b>固定負債</b>	<b>24,717</b>
建物・構築物	23,874	繰延税金負債	9,360
機械・運搬具	3,201	退職給付引当金	14,466
工具器具・備品	852	その他	891
土地	55,438	<b>純資産の部</b>	<b>379,004</b>
建設仮勘定	3	<b>株主資本</b>	<b>344,676</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>1,475</b>	資本金	26,411
借地権	116	資本剰余金	29,657
電話加入権	148	資本準備金	29,657
ソフトウェア	1,210	その他資本剰余金	0
<b>投資その他の資産</b>	<b>138,524</b>	<b>利益剰余金</b>	<b>289,648</b>
投資有価証券	104,755	利益準備金	6,602
関係会社株式	7,852	その他利益剰余金	283,045
長期貸付金	19,561	固定資産圧縮積立金	326
長期前払費用	89	別途積立金	257,400
前払年金費用	233	繰越利益剰余金	25,318
その他	9,411	<b>自己株式</b>	<b>△1,041</b>
貸倒引当金	△3,379	<b>評価・換算差額等</b>	<b>34,327</b>
<b>資産合計</b>	<b>521,637</b>	<b>その他有価証券評価差額金</b>	<b>34,327</b>
		<b>負債純資産合計</b>	<b>521,637</b>

# 損 益 計 算 書

(平成28年 4 月 1 日から  
平成29年 3 月31日まで)

(単位：百万円)

<b>完 成 工 事 高</b>		<b>410,703</b>
完 成 工 事 原 価		<u>340,469</u>
<b>完 成 工 事 総 利 益</b>		<b>70,233</b>
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		<u>40,897</u>
<b>営 業 利 益</b>		<b>29,336</b>
<b>営 業 外 収 益</b>		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	2,747	
そ の 他	<u>472</u>	3,220
<b>営 業 外 費 用</b>		
支 払 利 息	245	
為 替 差 損	90	
特 別 弔 慰 金	100	
そ の 他	<u>237</u>	<u>673</u>
<b>経 常 利 益</b>		<b>31,882</b>
<b>特 別 利 益</b>		
固 定 資 産 売 却 益	18	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	70	
会 員 権 売 却 益	<u>1</u>	89
<b>特 別 損 失</b>		
固 定 資 産 売 却 損	5	
固 定 資 産 除 却 損	12	
減 損 損 失	109	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	137	
関 係 会 社 株 式 評 価 損	24	
会 員 権 売 却 損	0	
会 員 権 評 価 損	<u>11</u>	<u>300</u>
<b>税 引 前 当 期 純 利 益</b>		<b>31,671</b>
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	10,120	
法 人 税 等 調 整 額	<u>△619</u>	<u>9,501</u>
<b>当 期 純 利 益</b>		<b><u>22,169</u></b>

# 株主資本等変動計算書

(平成28年4月1日から  
平成29年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本										
	資本金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金				利益剰余金合計	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金					
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当 期 首 残 高	26,411	29,657	0	29,657	6,602	326	240,400	25,789	273,119	△1,032	328,155
当 期 変 動 額											
剰 余 金 の 配 当								△5,641	△5,641		△5,641
別 途 積 立 金 の 積 立							17,000	△17,000	-		-
当 期 純 利 益								22,169	22,169		22,169
自 己 株 式 の 取 得										△8	△8
自 己 株 式 の 処 分			0	0						0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）											
当 期 変 動 額 合 計	-	-	0	0	-	-	17,000	△471	16,528	△8	16,520
当 期 末 残 高	26,411	29,657	0	29,657	6,602	326	257,400	25,318	289,648	△1,041	344,676

	評 価 ・ 換 算 差 額 等		純 資 産 合 計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当 期 首 残 高			361,180
当 期 変 動 額	33,024	33,024	
剰 余 金 の 配 当			△5,641
別 途 積 立 金 の 積 立			-
当 期 純 利 益			22,169
自 己 株 式 の 取 得			△8
自 己 株 式 の 処 分			0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,303	1,303	1,303
当 期 変 動 額 合 計	1,303	1,303	17,823
当 期 末 残 高	34,327	34,327	379,004

# 個別注記表

## 1. 重要な会計方針

### (1) 資産の評価基準及び評価方法

#### ① 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

#### ② デリバティブ

時価法

#### ③ たな卸資産

未成工事支出金

個別法による原価法

材料貯蔵品

移動平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

### (2) 固定資産の減価償却の方法

#### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用している。

なお、主な耐用年数は以下のとおりである。

建物及び構築物 10年～50年

機械装置及び運搬具 3年～7年

#### ② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用している。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用している。

#### ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用している。

### (3) 引当金の計上基準

#### ① 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

- ② 工事損失引当金  
受注工事に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末手持工事のうち、損失の発生が見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事について、損失見込額を計上している。
  - ③ 完成工事補償引当金  
完成工事に係る瑕疵担保の費用に備えるため、当事業年度の完成工事高のうち当社に瑕疵担保責任のある完成工事高に対し、将来の見積補償額に基づいて計上している。
  - ④ 役員賞与引当金  
役員賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上している。
  - ⑤ 退職給付引当金  
従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。  
数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理している。  
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理している。
- (4) 完成工事高及び完成工事原価の計上基準  
完成工事高の計上は、当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準（工事の進捗度の見積りは原価比例法）を、その他の工事については工事完成基準を適用している。
- (5) その他の重要な会計方針
- ① ヘッジ会計の方法  
原則として繰延ヘッジ処理によっている。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっている。
  - ② 消費税等の会計処理  
消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、当事業年度の費用として処理している。

#### (会計方針の変更)

(平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第32号 平成28年6月17日）を当事業年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更している。これによる計算書類に与える影響は軽微である。

#### (表示方法の変更)

(貸借対照表)

前事業年度まで流動資産の「受取手形」に含めて表示していた「電子記録債権」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記している。

なお、前事業年度の「電子記録債権」は9,765百万円である。

#### (追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日）を当事業年度から適用している。

## 2. 貸借対照表関係

### (1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

下記の資産はPFI事業を営む当社出資会社の借入金の担保に供している。

投資有価証券（株式）	16百万円
関係会社株式	6百万円
長期貸付金	19百万円
合計	42百万円

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 83,439百万円

### (3) 保証債務の内容及び金額

被保証者	保証金額 百万円	被保証債務の内容
ワサ・エレクトリカル・サービス・インク	2,925	履行保証 他
キンデン（タイランド）・カンパニー・リミテッド	1	履行保証
キンデン・ベトナム・カンパニー・リミテッド	139	履行保証 他
キンデン・インド・プライベート・リミテッド	10	履行保証
アンテレック・リミテッド	437	履行保証 他
BAN-BANネットワークス(株)	20	関西電力(株)への共架・共用料金に対する支払保証
計	3,535	

(注) 保証債務の外貨建金額は次のとおりであり、期末日の為替相場により円換算している。

26,114千USドル	2,929百万円
35千ユーロ	4百万円
406千タイ・パーツ	1百万円
29,042,460千ベトナム・ドン	139百万円
254,269千インド・ルピー	439百万円

(4) 関係会社に対する短期金銭債権 10,993百万円  
 “ 長期金銭債権 19,607百万円  
 “ 短期金銭債務 2,480百万円  
 “ 長期金銭債務 890百万円

## 3. 損益計算書関係

(1) 完成工事高のうち関係会社に対する部分 60,602百万円  
 (2) 関係会社からの仕入高 14,125百万円  
 (3) 関係会社との営業取引以外の取引高 4,177百万円

## 4. 株主資本等変動計算書関係

当事業年度末における自己株式の種類及び総数

普通株式 1,183,345株

## 5. 税効果会計

繰延税金資産の発生の主な原因は、退職給付引当金、貸倒引当金、未払費用、工事損失引当金等である。繰延税金負債の発生の主な原因は、その他有価証券評価差額金である。



6. リースにより使用する固定資産

貸借対照表に計上した固定資産のほか、運搬具、備品等の一部については、所有権移転外ファイナンス・リース契約により使用している。

7. 関連当事者との取引

(1) その他の関係会社

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	議決権等の被所有割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
その他の関係会社	関西電力(株)	直接 27.2%	配電工事及び送電線工事等の受注 役員兼任	営業取引 電気工事の受注	60,471	完成工事未収入金	10,482
		間接 6.7%				未成工事受入金	549

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれている。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針

電気工事の受注については、購入材料価格を含む価格交渉のうえ、市場価格等を勘案し適正な価格により工事請負契約を締結している。

(2) 子会社

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	議決権等の所有割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	(株)西原衛生工業所	直接 100%	資金の貸付	資金の回収	300	長期貸付金	5,000
				受取利息(注)	47	—	—
	白馬ウインドファーム(株)	直接 100%	資金の貸付	資金の回収	876	長期貸付金	3,799
				受取利息(注)	53	—	—
	白滝山ウインドファーム(株)	直接 100%	資金の貸付	資金の回収	1,270	長期貸付金	9,867
				受取利息(注)	128	—	—

取引条件及び取引条件の決定方針

(注) 貸付利率は、市場金利を勘案して決定している。

8. 1株当たり情報

- (1) 1株当たり純資産額 1,746円90銭  
 (2) 1株当たり当期純利益 102円18銭

9. その他の注記

- (1) 減損損失の内訳  
 遊休資産(土地 10件) 109百万円  
 (2) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示している。

独立監査人の監査報告書

平成29年5月8日

株式会社 きんでん  
取締役会 御中

ひびき監査法人  
代表社員 公認会計士 安原 徹 ㊟  
業務執行社員  
代表社員 公認会計士 安岐 浩一 ㊟  
業務執行社員  
代表社員 公認会計士 林 直也 ㊟  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社きんでんの平成28年4月1日から平成29年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社きんでん及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

独立監査人の監査報告書

平成29年5月8日

株式会社 きんでん  
取締役会 御中

ひびき監査法人  
代表社員 公認会計士 安原 徹 ㊞  
業務執行社員  
代表社員 公認会計士 安岐 浩一 ㊞  
業務執行社員  
代表社員 公認会計士 林 直也 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社きんでんの平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第103期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第103期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本店及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人ひびき監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人ひびき監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成29年5月9日

株式会社 きん でん 監査役会

常任監査役  
(常勤) 水 本 昌 孝 ㊟

常任監査役 (社外監査役)  
(常勤) 和 田 馨 ㊟

監 査 役  
(常勤) 佐 竹 育 造 ㊟

監 査 役 (社外監査役) 豊 松 秀 己 ㊟

監 査 役 (社外監査役) 八 嶋 康 博 ㊟

以 上





**UD FONT** 見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。



環境に配慮した植物油  
インキを使用しています